

**Cuadro N° 1**  
**SITUACIÓN PATRIMONIAL**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En Bolivianos)**

	CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
<b>ACTIVO</b>										
DISPONIBILIDADES	81,424,504	207,363,478	148,752,386	46,470,907	938,810	4,826,835	48,694,397	957,364	47,965,111	587,393,793
INVERSIONES TEMPORARIAS	74,121,346	120,715,175	3,779,168	15,278,499	250,108	-	21,824,511	1,380,680	4,337,935	241,687,422
PORTAFOLIO DE NEGOCIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAFOLIO DE INVERSIONES EN CURSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAFOLIO DE INVERSIONES PENDIENTES DE COBRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAFOLIO DE INVERSIONES EN EJECUCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTERA	2,472,092,239	1,003,325,423	1,537,600,957	352,952,224	30,791,096	408,393,198	920,057,591	54,160,986	366,338,792	7,145,712,505
CARTERA BRUTA	2,407,985,313	995,905,328	1,449,442,649	326,690,189	29,015,927	380,310,989	814,978,239	49,946,469	356,883,989	6,811,159,092
CARTERA VIGENTE	2,020,597,338	840,335,398	1,165,645,311	264,528,053	22,151,988	353,100,206	737,840,341	29,262,288	330,990,411	5,764,451,333
CARTERA VENCIDA	11,848,230	10,941,004	6,251,287	1,203,382	341,954	1,369,277	7,783,408	152,362	962,802	40,853,706
CARTERA EN EJECUCIÓN	8,733,200	3,574,493	7,256,513	1,066,204	-	3,286,250	8,489,395	594,596	3,863,420	36,864,071
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VIGENTE	364,682,259	136,823,916	268,577,554	59,355,585	6,223,626	20,224,838	55,212,955	19,048,308	20,306,863	950,455,904
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VENCIDA	920,506	4,230,516	1,401,542	180,482	298,359	744,154	407,508	9,089	295,265	8,487,420
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA EN EJECUCIÓN	1,203,781	-	310,444	356,484	-	1,586,264	5,244,633	879,826	465,227	10,046,658
PRODUCTOS DEVENGADOS POR COBRAR CARTERA	165,270,117	54,082,948	148,884,371	38,681,311	4,031,450	34,645,963	138,957,456	6,202,389	23,639,618	614,395,622
PREVISIÓN PARA CARTERA INCOBRABLE	-101,163,191	-46,662,852	-60,726,063	-12,419,277	-2,256,281	-6,563,754	-33,878,104	-1,987,872	-14,184,815	-279,842,209
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	14,425,292	15,155,826	36,574,434	1,636,605	813,905	6,998,216	7,239,382	1,298,668	3,238,890	87,381,218
BIENES REALIZABLES	27,361	-	61,844	435,457	-	2	9	5	1	524,679
INVERSIONES PERMANENTES	585,034,054	41,398,711	187,610,885	80,991,673	4,802	101,073,717	97,378,621	113,420	76,260	1,093,682,144
BIENES DE USO	51,801,711	13,754,313	64,522,620	2,773,343	1,300,341	10,457,476	4,834,464	4,094,609	3,179,345	156,718,223
OTROS ACTIVOS	10,416,351	6,957,317	9,191,876	629,866	1,090,088	10,420,881	2,361,485	79,920	712,060	41,859,844
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>3,289,342,858</b>	<b>1,408,670,244</b>	<b>1,988,094,170</b>	<b>501,168,574</b>	<b>35,189,151</b>	<b>542,170,325</b>	<b>1,102,390,461</b>	<b>62,085,654</b>	<b>425,848,393</b>	<b>9,354,959,828</b>
<b>PASIVO</b>										
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO	117,564,936	458,346	32,537,455	-	-	-	34,776,478	58,030	-	185,395,244
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES	-	-	-	-	191,045	-	-	-	-	191,045
OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,890,133,720	501,565,042	1,104,328,432	386,015,895	27,941,406	441,096,143	708,493,323	43,744,287	163,960,005	5,267,278,253
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	97,941,203	35,207,392	49,935,177	7,290,102	1,644,174	16,684,916	15,289,393	1,256,985	10,903,255	236,152,597
PREVISIONES	40,369,448	16,990,215	15,263,056	3,430,798	325,333	2,003,978	23,190,222	434,953	3,860,313	105,868,316
TÍTULOS DE DEUDA EN CIRCULACIÓN	723,401,415	685,233,641	308,301,792	45,461,074	-	25,021,717	190,349,857	-	184,759,032	2,162,528,528
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	-	-	-	3,480,300	-	-	41,887,932	2,737,606	-	48,105,838
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>2,869,410,723</b>	<b>1,239,454,635</b>	<b>1,510,365,911</b>	<b>445,678,168</b>	<b>30,101,959</b>	<b>484,806,753</b>	<b>1,013,987,205</b>	<b>48,231,862</b>	<b>363,482,606</b>	<b>8,005,519,822</b>
<b>PATRIMONIO</b>										
CAPITAL SOCIAL	363,354,704	159,834,174	430,258,512	55,997,684	5,320,931	46,149,376	74,208,563	23,522,268	58,224,165	1,216,870,376
APORTES NO CAPITALIZADOS	-	-	-	-	26,395	29,250,181	1,591,762	-	-	30,868,338
AJUSTES AL PATRIMONIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESERVAS	40,411,673	15,235,281	43,955,004	639,711	654,703	556,072	8,393,682	-	7,753,567	117,599,692
RESULTADOS ACUMULADOS	16,165,759	-5,853,845	3,514,743	-1,146,989	-914,837	-18,592,057	4,209,249	-9,668,476	-3,611,946	-15,898,400
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>419,932,135</b>	<b>169,215,609</b>	<b>477,728,258</b>	<b>55,490,406</b>	<b>5,087,192</b>	<b>57,363,572</b>	<b>88,403,256</b>	<b>13,853,792</b>	<b>62,365,787</b>	<b>1,349,440,007</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3,289,342,858</b>	<b>1,408,670,244</b>	<b>1,988,094,170</b>	<b>501,168,574</b>	<b>35,189,151</b>	<b>542,170,325</b>	<b>1,102,390,461</b>	<b>62,085,654</b>	<b>425,848,393</b>	<b>9,354,959,828</b>

**CUADRO N° 2**  
**GANANCIAS Y PÉRDIDAS**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En Bolivianos)**

	CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
INGRESOS FINANCIEROS	394,659,689	186,382,248	229,112,004	49,318,280	5,800,869	63,615,730	112,248,559	7,047,212	65,456,138	1,113,640,729
GASTOS FINANCIEROS	-118,222,787	-58,463,081	-62,192,497	-18,588,710	-1,860,804	-19,973,365	-47,879,411	-1,943,818	-15,801,701	-344,926,174
<b>RESULTADO FINANCIERO BRUTO</b>	<b>276,436,902</b>	<b>127,919,167</b>	<b>166,919,507</b>	<b>30,729,569</b>	<b>3,940,065</b>	<b>43,642,365</b>	<b>64,369,148</b>	<b>5,103,394</b>	<b>49,654,438</b>	<b>768,714,554</b>
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	3,626,686	2,656,296	4,467,387	4,850,038	634,691	4,892,721	7,753,777	936,538	1,402,544	31,220,679
OTROS GASTOS OPERATIVOS	-16,075,455	-5,003,992	-2,723,577	-1,400,267	-246,766	-1,502,734	-1,255,825	-303,865	-368,757	-28,881,239
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN BRUTO</b>	<b>263,988,132</b>	<b>125,571,472</b>	<b>168,663,316</b>	<b>34,179,340</b>	<b>4,327,991</b>	<b>47,032,352</b>	<b>70,867,100</b>	<b>5,736,067</b>	<b>50,688,224</b>	<b>771,053,994</b>
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	35,049,355	21,205,891	21,411,806	8,223,589	295,044	7,151,493	15,484,405	2,869,959	4,805,610	116,497,152
CARGOS POR INCOB.Y DESVALORIZACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	-65,555,973	-39,452,403	-40,970,423	-10,169,915	-239,641	-7,118,434	-24,739,070	-1,097,321	-4,658,477	-194,001,657
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN DESPUÉS DE INCOBRABLES</b>	<b>233,481,514</b>	<b>107,324,961</b>	<b>149,104,699</b>	<b>32,233,014</b>	<b>4,383,394</b>	<b>47,065,411</b>	<b>61,612,435</b>	<b>7,508,705</b>	<b>50,835,357</b>	<b>693,549,490</b>
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	-214,846,831	-113,160,099	-144,119,628	-30,445,875	-4,612,991	-50,693,019	-57,400,443	-7,021,467	-41,128,174	-663,428,528
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN NETO</b>	<b>18,634,682</b>	<b>-5,835,138</b>	<b>4,985,072</b>	<b>1,787,138</b>	<b>-229,597</b>	<b>-3,627,609</b>	<b>4,211,992</b>	<b>487,238</b>	<b>9,707,183</b>	<b>30,120,961</b>
ABONOS POR DIFERENCIA DE CAMBIO Y MANTENIMIENTO DE VALOR	4,016	-	11,119	-	-	-	-	-	1	15,135
CARGOS POR DIFERENCIA DE CAMBIO Y MANTENIMIENTO DE VALOR	-62	-	-189	230,093	-	-	-	-	-	229,842
<b>RESULTADO DESPUES DE AJUSTE POR DIFERENCIA DE CAMBIO Y MANTENIMIENTO DE VALOR</b>	<b>18,638,636</b>	<b>-5,835,138</b>	<b>4,996,002</b>	<b>2,017,231</b>	<b>-229,597</b>	<b>-3,627,609</b>	<b>4,211,992</b>	<b>487,238</b>	<b>9,707,184</b>	<b>30,365,939</b>
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	1,963,799	4,036	254,108	-	-	-	667	-18,800	-	2,203,811
GASTOS EXTRAORDINARIOS	-4,749,172	-	-	-	-	-	-	-	-	-4,749,172
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTES DE AJUSTES DE GESTIONES ANTERIORES</b>	<b>15,853,263</b>	<b>-5,831,102</b>	<b>5,250,110</b>	<b>2,017,231</b>	<b>-229,597</b>	<b>-3,627,609</b>	<b>4,212,659</b>	<b>468,438</b>	<b>9,707,184</b>	<b>27,820,577</b>
INGRESOS DE GESTIONES ANTERIORES	10,072,927	70,497	1,795,942	25,756	-	1,189,705	-	2,424	541,676	13,698,927
GASTOS DE GESTIONES ANTERIORES	-289,346	-93,240	-	-8,319	-3,868	-3,863,921	-3,411	-70,645	-13,860,806	-18,193,555
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y AJUSTES CONTABLE POR EFECTO DE INFLACIÓN</b>	<b>25,636,844</b>	<b>-5,853,845</b>	<b>7,046,052</b>	<b>2,034,668</b>	<b>-233,465</b>	<b>-6,301,824</b>	<b>4,209,248</b>	<b>400,216</b>	<b>-3,611,946</b>	<b>23,325,950</b>
ABONOS POR AJUSTE POR INFLACIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARGOS POR AJUSTE POR INFLACIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>25,636,844</b>	<b>-5,853,845</b>	<b>7,046,052</b>	<b>2,034,668</b>	<b>-233,465</b>	<b>-6,301,824</b>	<b>4,209,248</b>	<b>400,216</b>	<b>-3,611,946</b>	<b>23,325,950</b>
IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS	-9,471,086	-	-3,531,309	-	-	-	-	-	-	-13,002,395
<b>RESULTADO NETO DE LA GESTIÓN</b>	<b>16,165,759</b>	<b>-5,853,845</b>	<b>3,514,743</b>	<b>2,034,668</b>	<b>-233,465</b>	<b>-6,301,824</b>	<b>4,209,248</b>	<b>400,216</b>	<b>-3,611,946</b>	<b>10,323,555</b>

**CUADRO N° 3  
INDICADORES FINANCIEROS  
INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO  
30 de noviembre de 2021  
(En porcentajes)**

	CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIJRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
<b>ESTRUCTURA DE ACTIVOS</b>										
Disponibilidades/Total Activo	2.48%	14.72%	7.48%	9.27%	2.67%	0.89%	4.42%	1.54%	11.26%	6.28%
Inversiones Temporales/Total Activo	2.29%	8.57%	0.00%	3.00%	0.19%	0.71%	1.98%	2.22%	1.02%	2.88%
Cartera / Total Activo	75.15%	71.23%	77.34%	70.43%	87.50%	75.33%	83.46%	87.24%	86.03%	76.38%
Otros Carteras por cobrar / Total Activo	0.44%	1.08%	1.84%	0.33%	2.31%	1.29%	0.68%	2.09%	0.78%	0.93%
Bienes Revaluables / Total Activo	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%
Inversiones Permanentes / Total Activo	17.79%	2.94%	9.44%	16.16%	0.01%	16.64%	8.83%	0.18%	0.02%	11.69%
Bienes de Uso / Total Activo	1.57%	0.98%	3.25%	0.55%	3.70%	1.83%	0.44%	6.60%	0.75%	1.68%
Otros Activos / Total Activo	0.32%	0.49%	0.46%	0.13%	3.10%	1.92%	0.21%	0.13%	0.17%	0.45%
<b>ESTRUCTURA DE PASIVOS</b>										
Oblig. con Bancos y Ent. Fin./Pasivo/Prorrateo	57.46%	35.61%	55.55%	77.02%	79.40%	61.30%	64.27%	70.46%	38.50%	56.30%
Obligaciones subordinadas/Pasivo/Prorrateo	0.00%	0.00%	0.00%	0.69%	0.00%	0.00%	3.80%	4.41%	0.00%	0.51%
<b>CALIDAD DE CARTERA</b>										
Cartera Vigente / Cartera Bruta	99.06%	98.12%	98.95%	99.14%	97.79%	98.16%	97.31%	96.72%	98.43%	98.89%
Cartera reprogramada o reestructurada / Cartera Bruta	15.23%	14.16%	18.65%	18.33%	22.48%	5.93%	7.47%	39.92%	5.90%	14.23%
Cartera Vencida / Cartera Bruta	0.53%	1.52%	0.53%	0.42%	2.21%	0.56%	1.01%	0.32%	0.35%	0.72%
Cartera en Ejecución / Cartera Bruta	0.41%	0.36%	0.52%	0.44%	0.00%	1.28%	1.69%	2.95%	1.21%	0.69%
Cartera Vencida Total + Ejecución Total / Cartera Bruta	0.94%	1.88%	1.05%	0.86%	2.21%	1.84%	2.69%	3.28%	1.57%	1.41%
Cartera Reing. o Reestructurada Vigente / Cartera Vigente Total	15.29%	14.00%	18.73%	18.33%	21.93%	5.42%	6.96%	39.43%	5.78%	14.15%
Cartera Reing. o Reestruct. Vencida / Cartera Reing. o Reestruct.	0.58%	3.00%	0.93%	0.90%	4.57%	10.33%	9.29%	4.48%	3.61%	1.91%
Prod. Financieros Devengados por Cobrar Cartera / Cartera Bruta	6.86%	5.43%	10.27%	11.84%	13.89%	9.11%	17.05%	12.42%	6.62%	9.02%
Prev. Cartera Incobrable / Cartera Bruta	4.54%	5.26%	4.19%	3.80%	7.78%	1.73%	6.43%	3.98%	3.97%	4.69%
Provisión Cartera Incobrable / Cartera en Mora	481.96%	279.36%	398.99%	442.51%	352.37%	93.96%	238.90%	121.52%	253.90%	324.46%
<b>LIQUIDEZ</b>										
Disponibilidades / Pasivo	2.84%	16.73%	9.85%	10.43%	3.12%	1.00%	4.80%	1.98%	13.20%	7.34%
Disponibilidades + Inversiones Temporales / Pasivo	5.42%	26.47%	10.10%	13.86%	3.95%	1.00%	6.95%	4.85%	14.39%	10.36%
Disponibilidades + Inversiones Temporales / Activo	4.73%	23.29%	7.67%	12.32%	3.38%	0.89%	6.40%	3.77%	12.28%	8.86%
<b>SOVINGENIA</b>										
Patrimonio/Activo	12.77%	12.01%	24.03%	11.07%	14.46%	10.58%	8.02%	22.31%	14.65%	14.42%
Patrimonio/Activo-Contingente	12.77%	12.00%	24.03%	11.07%	14.46%	10.58%	8.02%	22.31%	14.65%	14.42%
Cartera Vencida/Ejecución/Patrimonio	4.14%	11.08%	3.19%	5.68%	12.69%	24.80%	11.81%	7.89%	7.13%	7.13%
Cartera vencida + Ejec. reprog. o reestruct. / Patrimonio	0.51%	2.50%	0.36%	0.97%	5.86%	4.06%	6.39%	6.42%	1.22%	1.37%
Cartera Vencida+Ejecución-Prev./Patrimonio	2.65%	3.94%	0.65%	1.63%	6.09%	3.74%	7.05%	5.22%	0.40%	2.33%
Coefficiente de adecuación patrimonial	18.08%	18.27%	30.30%	14.71%	15.96%	11.04%	12.09%	24.40%	15.91%	18.36%
<b>ESTRUCTURA FINANCIERA</b>										
Activo Productivo / Activo + Contingente	92.16%	80.60%	80.88%	83.50%	80.55%	87.41%	82.31%	79.77%	83.42%	85.60%
Pasivo con Costo / Pasivo + Contingente	93.13%	90.63%	93.36%	96.18%	92.06%	94.77%	93.34%	94.96%	92.24%	93.05%
Activo Productivo - Pasivo con Costo / Pasivo con Costo	13.44%	1.07%	14.03%	-2.37%	2.28%	3.15%	-4.13%	8.14%	5.96%	7.50%
Activo Improductivo / Patrimonio	61.40%	161.57%	79.58%	149.04%	134.56%	118.96%	220.56%	90.65%	113.19%	99.84%
<b>RENTABILIDAD</b>										
Resultado Financiero Bruto / Activo-Contingente	10.05%	10.39%	9.76%	8.15%	11.00%	10.00%	6.90%	9.50%	10.02%	9.72%
Resultado de Operación Bruto / Activo-Contingente	9.59%	10.20%	9.86%	9.07%	12.06%	10.77%	7.60%	10.68%	13.29%	9.76%
Result. de Operación después de Incobrables / Activo-Contingente	8.49%	8.72%	8.72%	8.55%	12.23%	10.78%	6.60%	13.98%	13.32%	8.77%
Resultado de Operación Neto / Activo-Contingente	0.68%	-0.47%	0.29%	0.47%	-0.64%	-0.83%	0.45%	0.91%	2.94%	0.38%
Result. de Operación Neto antes de Impuestos / Activo-Contingente	1.30%	-0.46%	0.41%	0.54%	-0.65%	-1.44%	0.45%	0.75%	-0.95%	0.42%
Resultado Neto de la Gestión / Activo-Contingente (ROA)	0.95%	-0.46%	0.21%	0.54%	-0.65%	-1.44%	0.45%	0.75%	-0.95%	0.28%
Resultado Neto de la Gestión / Patrimonio (ROE)	6.95%	-3.59%	0.81%	4.07%	-4.89%	-12.35%	5.33%	3.20%	-6.14%	1.68%
<b>RESULTADOS</b>										
Ingresos Financieros / Activo-Contingente	14.34%	15.14%	13.40%	13.09%	16.19%	14.57%	12.03%	13.12%	17.16%	14.08%
Ingresos Financieros / Cartera Bruta	19.40%	20.89%	17.68%	17.94%	19.83%	19.40%	15.44%	16.01%	20.70%	18.40%
Resultado Neto / Ingresos Financieros	6.65%	-3.04%	1.53%	4.13%	-4.02%	3.76%	-5.13%	-5.52%	1.85%	1.85%
Gastos Financieros / Activo-Contingente	-4.30%	-4.75%	-3.64%	-4.30%	-5.19%	-4.57%	-5.13%	-3.62%	-4.14%	-4.36%
Gastos Financieros / Pasivo con costo promedio	5.41%	6.05%	5.27%	5.94%	6.53%	5.48%	6.02%	5.07%	5.47%	5.60%
Ajustes netos por inflación y por diferencias de cambio / Activo-Contingente	0.00%	0.00%	0.00%	0.06%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Cargos por Incob.Netos de Recuper. / Activo-Contingente	-1.11%	-1.48%	-1.14%	-0.52%	0.15%	0.01%	-0.99%	3.30%	0.04%	-0.98%
Otros Ingresos Operativos Netos / Activo-Contingente	-4.45%	-4.19%	0.10%	0.92%	1.08%	0.78%	1.16%	0.27%	0.83%	0.83%
Gastos de Administración / Activo-Contingente	-7.81%	-9.19%	-8.43%	-8.06%	-12.87%	-11.61%	-6.15%	-13.08%	-10.78%	-9.39%
ing Extraord. y de Gest.Ant.Netos / Activo-Contingente	0.82%	0.01%	0.12%	0.00%	0.01%	-0.61%	0.00%	-0.16%	-3.49%	0.04%
Deprec. y Deval.Bienes de Uso / Bienes de uso-Terrenos	14.11%	29.34%	20.16%	30.16%	20.46%	31.33%	30.40%	12.38%	34.97%	20.60%
<b>INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS</b>										
Productos por Cartera Vigente / Cartera Vigente	17.80%	20.63%	15.62%	16.72%	18.70%	19.88%	15.52%	17.07%	20.32%	17.73%
Productos por Cartera Reing. y Reestruct. Vigente / Cartera Reing. y Re	23.10%	13.31%	33.26%	21.84%	19.46%	16.12%	12.99%	13.97%	28.75%	22.85%
Productos por Cartera Vencida y en Ejecución / Cartera Vencida y en Ejec	25.09%	31.30%	21.83%	31.51%	39.67%	4.25%	4.82%	11.83%	8.37%	17.64%
Productos por Cartera Reing. y Reestruct. Vencida y en Ejec. / Cartera Re	10.99%	6.83%	116.57%	43.07%	10.07%	3.42%	1.01%	18.21%	17.41%	15.92%
Int. Penales Cartera Vencida Total / Productos Cartera Vencida Total	0.77%	0.94%	1.68%	0.00%	0.00%	6.62%	0.74%	5.47%	13.32%	1.35%
Int. Penales Cartera en Ejecución Total / Productos Cartera en Ejecución	26.84%	1.71%	2.38%	0.00%	0.00%	4.51%	5.42%	10.87%	1.79%	6.18%
Int. Penales Cartera Vencida Total y en Ejecución Total / Productos Cartera +	5.25%	0.09%	1.89%	0.00%	0.00%	5.82%	1.41%	2.32%	12.15%	2.79%
Int.Oblig.con Emp.con participación Estatal / Oblig.con particip. Est.	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Cargos por Oblig.con el ICB / Oblig.con el ICB	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>EFICIENCIA ADMINISTRATIVA</b>										
<b>RATOS DE EFICIENCIA (1)</b>										
Gastos de Administración/Activo+Contingente	7.81%	9.19%	8.43%	8.08%	12.87%	11.61%	6.15%	13.08%	10.78%	8.39%
Gastos de Administración/Activo Productivo/Promedio Neto de Conting	11.26%	11.26%	10.43%	8.92%	15.56%	13.34%	7.49%	13.65%	13.34%	9.85%
Gastos de Administración/Cartera-Contingente	10.02%	12.67%	11.12%	11.08%	15.05%	15.46%	7.90%	15.95%	13.01%	10.96%
<b>ESTRUCTURA DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>										
Gastos de Personal/Gastos de Administración	72.55%	62.97%	64.34%	65.60%	63.07%	63.87%	57.86%	59.57%	67.86%	66.38%
Deprec. y Amortizaciones/Gastos de Administración	2.93%	5.87%	11.36%	2.59%	9.37%	4.74%	5.58%	4.17%	3.01%	5.68%
Otros Gastos Administración/Gastos de Administración	24.53%	31.17%	24.29%	31.82%	27.57%	31.39%	36.56%	36.26%	29.13%	27.94%
Gastos de Administración/Total Egresos(4)	51.26%	52.39%	56.84%	50.23%	66.24%	60.96%	43.73%	67.27%	54.25%	52.76%
<b>CÁLCULO SPREAD EFECTIVO (1)</b>										
SPREAD EFECTIVO	9.33%	9.66%	8.82%	8.53%	12.04%	10.39%	7.35%	10.51%	13.29%	9.27%
MARGEN FINANCIERO (5)	9.77%	9.85%	8.72%	7.64%	10.96%	9.62%	6.65%	9.33%	13.01%	9.24%
Margen Financiero en Activos Productivos/Promedio Neto de Conting	10.98%	12.81%	11.16%	9.65%	13.65%	11.97%	8.95%	12.23%	16.38%	11.32%
Ingresos Financieros/Promedio en Activos Productivos/Neto de Cont	15.27%	11.56%	14.83%	14.50%	15.84%	15.54%	14.95%	15.85%	20.52%	15.68%
Costo Promedio de Fondos (7)	-4.29%	-4.75%	-3.64%	-4.91%	-5.15%	-4.57%	-5.13%	-6.22%	-4.14%	-4.36%
MARGEN OPERATIVO	-0.44%	-0.19%	0.10%	0.90%	1.08%	0.77%	0.70%	1.18%	0.27%	0.03%
<b>UTILIZACIÓN DEL SPREAD EFECTIVO (1)</b>										
SPREAD EFECTIVO	9.33%	9.66%	8.82%	8.53%	12.04%	10.39%	7.35%	10.51%	13.29%	9.27%
Incobrabilidad	-0.82%	-0.34%	-0.10%	-0.10%	0.02%	0.02%	3.48%	0.04%	-0.49%	-0.49%
Gastos administrativos	-7.81%	-9.20%	-8.43%	-8.08%	-12.87%	-11.61%	-6.15%	-13.08%	-10.78%	-9.39%
Resultados extraordinarios	0.24%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-0.04%	0.00%	0.09%
Resultados gestiones anteriores	0.38%	0.01%	0.11%	0.00%	-0.01%	-0.61%	0.00%	-0.13%	-3.49%	-0.65%

n.d. No disponible

**Cuadro N° 4**  
**ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTOS Y ZONAS**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En Bolivianos)**

ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTO: NIVEL URBANO							
DEPARTAMENTO	CARTERA						
	BRUTA	VIGENTE	Reprogramada o reestructurada vigente	VENCIDA	Reprogramada o reestructurada vencida	EJECUCIÓN	Reprogramada o reestructurada en ejecución
BENI	168,757,604	146,133,997	20,059,589	1,526,322	148,756	831,519	57,422
CHUQUISACA	342,840,920	275,951,951	63,835,172	2,084,333	476,439	493,025	-
COCHABAMBA	514,552,166	446,212,189	57,099,361	3,473,432	1,341,782	4,669,693	1,755,709
LA PAZ	1,406,631,669	1,163,719,211	222,424,772	8,925,864	2,186,732	8,362,074	1,013,015
ORURO	440,424,448	352,134,669	84,092,687	1,698,536	237,196	1,935,189	326,171
PANDO	59,449,647	48,373,140	9,555,270	1,050,144	63,280	297,267	110,545
POTOSÍ	285,272,425	242,059,877	40,331,150	1,332,625	371,018	1,049,529	128,226
SANTA CRUZ	879,542,348	738,583,533	119,730,955	8,745,247	1,957,704	8,612,475	1,912,434
TARIJA	319,268,163	259,384,731	56,115,973	1,766,786	142,742	1,588,023	269,909
<b>TOTAL</b>	<b>4,416,739,390</b>	<b>3,672,553,298</b>	<b>673,244,927</b>	<b>30,603,289</b>	<b>6,925,649</b>	<b>27,838,795</b>	<b>5,573,432</b>
	100%	83.15%	15.24%	0.69%	0.16%	0.63%	0%
ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTO: NIVEL RURAL							
BENI	177,822,290	148,941,693	26,379,036	924,192	192,863	1,354,197	30,309
CHUQUISACA	134,733,875	105,786,422	28,401,938	321,069	22,998	69,520	131,929
COCHABAMBA	371,235,304	345,924,640	19,196,479	1,631,855	91,845	1,576,063	2,814,420
LA PAZ	917,910,332	813,524,011	98,506,065	3,168,623	424,694	2,083,341	203,598
ORURO	168,366,947	153,485,033	14,349,554	220,215	39,451	272,694	-
PANDO	21,040,404	16,864,972	3,311,757	761,093	31,000	71,582	-
POTOSÍ	182,211,765	157,893,319	23,241,272	492,305	112,463	472,406	-
SANTA CRUZ	360,027,523	295,528,781	56,980,335	2,535,635	564,329	3,125,471	1,292,970
TARIJA	61,071,262	53,949,162	6,844,542	195,430	82,128	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2,394,419,702</b>	<b>2,091,898,035</b>	<b>277,210,977</b>	<b>10,250,417</b>	<b>1,561,771</b>	<b>9,025,275</b>	<b>4,473,226</b>
	100%	87.37%	11.58%	0.43%	0.07%	0.38%	0%
ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTO TOTAL NACIONAL							
BENI	346,579,894	295,075,690	46,438,624	2,450,514	341,619	2,185,716	87,731
CHUQUISACA	477,574,796	381,738,373	92,237,110	2,405,402	499,437	562,545	131,929
COCHABAMBA	885,787,470	792,136,829	76,295,840	5,105,288	1,433,627	6,245,757	4,570,130
LA PAZ	2,324,542,001	1,977,243,222	320,930,837	12,094,487	2,611,426	10,445,416	1,216,613
ORURO	608,791,395	505,619,702	98,442,241	1,918,751	276,647	2,207,883	326,171
PANDO	80,490,051	65,238,112	12,867,027	1,811,237	94,280	368,850	110,545
POTOSÍ	467,484,190	399,953,196	63,572,421	1,824,929	483,481	1,521,936	128,226
SANTA CRUZ	1,239,569,871	1,034,112,314	176,711,290	11,280,882	2,522,034	11,737,946	3,205,404
TARIJA	380,339,425	313,333,893	62,960,515	1,962,215	224,869	1,588,023	269,909
<b>TOTAL</b>	<b>6,811,159,091</b>	<b>5,764,451,333</b>	<b>950,455,905</b>	<b>40,853,705</b>	<b>8,487,420</b>	<b>36,864,071</b>	<b>10,046,658</b>
	100%	84.63%	13.95%	0.60%	0.12%	0.54%	0%

**Cuadro N° 5**  
**ESTADO DE CARTERA POR INSTITUCIÓN Y ZONA**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En Bolivianos)**

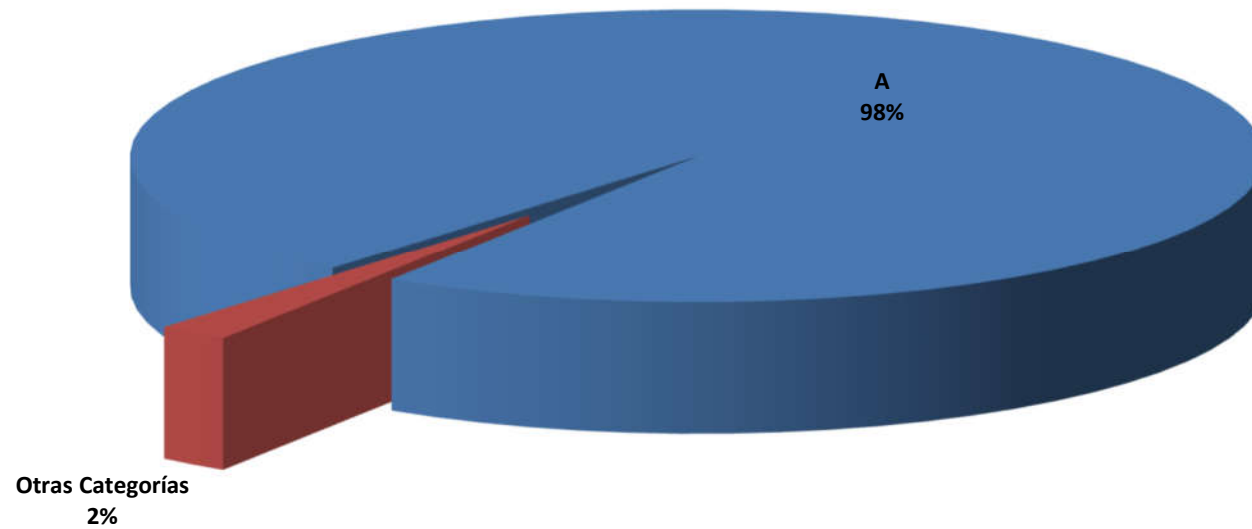
ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO							
INSTITUCIÓN	CARTERA						
	BRUTA	VIGENTE	Reprogramada o reestructurada vigente	VENCIDA	Reprogramada o reestructurada vencida	EJECUCIÓN	Reprogramada o reestructurada en ejecución
CRECER	1,339,678,906	1,071,890,321	251,824,756	7,317,048	651,248	6,995,003	1,000,529
PRO MUJER	902,204,826	754,877,685	129,751,128	10,165,404	4,109,011	3,301,598	-
DIACONIA	996,798,058	790,862,236	194,435,522	5,029,954	965,155	5,243,215	261,975
IDEPRO	224,535,506	179,405,818	42,585,073	1,053,451	163,478	971,202	356,484
IMPRO	23,675,966	17,505,842	5,604,690	337,347	228,087	-	-
SARTAWI	205,768,957	192,291,330	8,846,709	1,075,630	391,781	2,355,309	808,198
CIDRE	466,721,018	433,753,048	20,488,205	4,637,179	201,331	5,319,268	2,321,985
FONDECO	20,630,280	14,633,997	5,092,643	100,041	-	408,591	395,008
FUBODE	236,725,873	217,333,020	14,616,201	887,234	215,557	3,244,609	429,252
<b>TOTAL</b>	<b>4,416,739,390</b>	<b>3,672,553,298</b>	<b>673,244,927</b>	<b>30,603,289</b>	<b>6,925,649</b>	<b>27,838,795</b>	<b>5,573,432</b>
	<b>100%</b>	<b>83.15%</b>	<b>15.24%</b>	<b>0.69%</b>	<b>0.16%</b>	<b>0.63%</b>	<b>0%</b>
ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL							
CRECER	1,068,306,408	948,707,018	112,857,502	4,531,182	269,258	1,738,197	203,251
PRO MUJER	93,700,501	85,457,713	7,072,789	775,600	121,505	272,895	-
DIACONIA	452,644,592	374,783,074	74,142,032	1,221,333	436,386	2,013,297	48,469
IDEPRO	102,154,683	85,122,234	16,770,512	149,930	17,004	95,002	-
IMPRO	5,339,961	4,646,146	618,935	4,607	70,272	-	-
SARTAWI	174,542,032	160,808,877	11,378,129	293,647	352,372	930,940	778,067
CIDRE	348,257,221	304,087,292	34,724,750	3,146,228	206,176	3,170,127	2,922,648
FONDECO	29,316,189	14,628,290	13,955,666	52,321	9,089	186,005	484,818
FUBODE	120,158,116	113,657,391	5,690,663	75,568	79,708	618,812	35,974
<b>TOTAL</b>	<b>2,394,419,702</b>	<b>2,091,898,035</b>	<b>277,210,977</b>	<b>10,250,417</b>	<b>1,561,771</b>	<b>9,025,275</b>	<b>4,473,226</b>
	<b>100%</b>	<b>87.37%</b>	<b>11.58%</b>	<b>0.43%</b>	<b>0.07%</b>	<b>0.38%</b>	<b>0%</b>
ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD TOTAL NACIONAL							
CRECER	2,407,985,314	2,020,597,339	364,682,259	11,848,230	920,506	8,733,200	1,203,781
PRO MUJER	995,905,328	840,335,398	136,823,916	10,941,004	4,230,516	3,574,493	-
DIACONIA	1,449,442,649	1,165,645,311	268,577,554	6,251,287	1,401,542	7,256,512	310,444
IDEPRO	326,690,188	264,528,051	59,355,585	1,203,382	180,482	1,066,204	356,484
IMPRO	29,015,927	22,151,988	6,223,626	341,954	298,359	-	-
SARTAWI	380,310,989	353,100,206	20,224,838	1,369,277	744,154	3,286,250	1,586,264
CIDRE	814,978,239	737,840,341	55,212,955	7,783,408	407,508	8,489,395	5,244,633
FONDECO	49,946,469	29,262,288	19,048,309	152,362	9,089	594,596	879,826
FUBODE	356,883,989	330,990,411	20,306,864	962,801	295,265	3,863,420	465,227
<b>TOTAL</b>	<b>6,811,159,091</b>	<b>5,764,451,333</b>	<b>950,455,905</b>	<b>40,853,705</b>	<b>8,487,420</b>	<b>36,864,071</b>	<b>10,046,658</b>
	<b>100%</b>	<b>84.63%</b>	<b>13.95%</b>	<b>0.60%</b>	<b>0.12%</b>	<b>0.54%</b>	<b>0%</b>

**Cuadro N° 6**  
**CALIFICACIÓN DE CARTERA POR INSTITUCIÓN**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En Bolivianos)**

INSTITUCIÓN	CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL NACIONAL						
	CALIFICACIÓN DE CARTERA						
	Categoría A	Categoría B	Categoría C	Categoría D	Categoría E	Categoría F	TOTAL
CRECER	2,368,105,172	10,708,956	5,566,646	3,055,931	3,589,567	16,959,040	2,407,985,314
PRO MUJER	966,598,595	7,728,195	3,043,835	3,130,025	4,840,401	10,564,276	995,905,328
DIACONIA	1,430,648,019	3,432,356	995,714	558,653	573,507	13,234,400	1,449,442,649
IDEPRO	320,457,700	2,156,576	1,260,859	83,816	507,669	2,223,568	326,690,188
IMPRO	27,610,719	777,456	148,178	114,386	92,713	272,475	29,015,927
SARTAWI	372,318,892	1,074,498	406,259	248,379	198,199	6,064,763	380,310,989
CIDRE	786,861,711	6,151,676	506,821	131,009	904,366	20,422,656	814,978,239
FONDECO	48,240,787	45,673	37,595	14,718	4,917	1,602,780	49,946,469
FUBODE	350,845,886	387,470	127,033	212,684	216,921	5,093,994	356,883,989
<b>TOTAL</b>	<b>6,671,687,481</b>	<b>32,462,857</b>	<b>12,092,939</b>	<b>7,549,602</b>	<b>10,928,261</b>	<b>76,437,951</b>	<b>6,811,159,092</b>
	<b>97.95%</b>	<b>0.48%</b>	<b>0.18%</b>	<b>0.11%</b>	<b>0.16%</b>	<b>1.12%</b>	<b>100%</b>

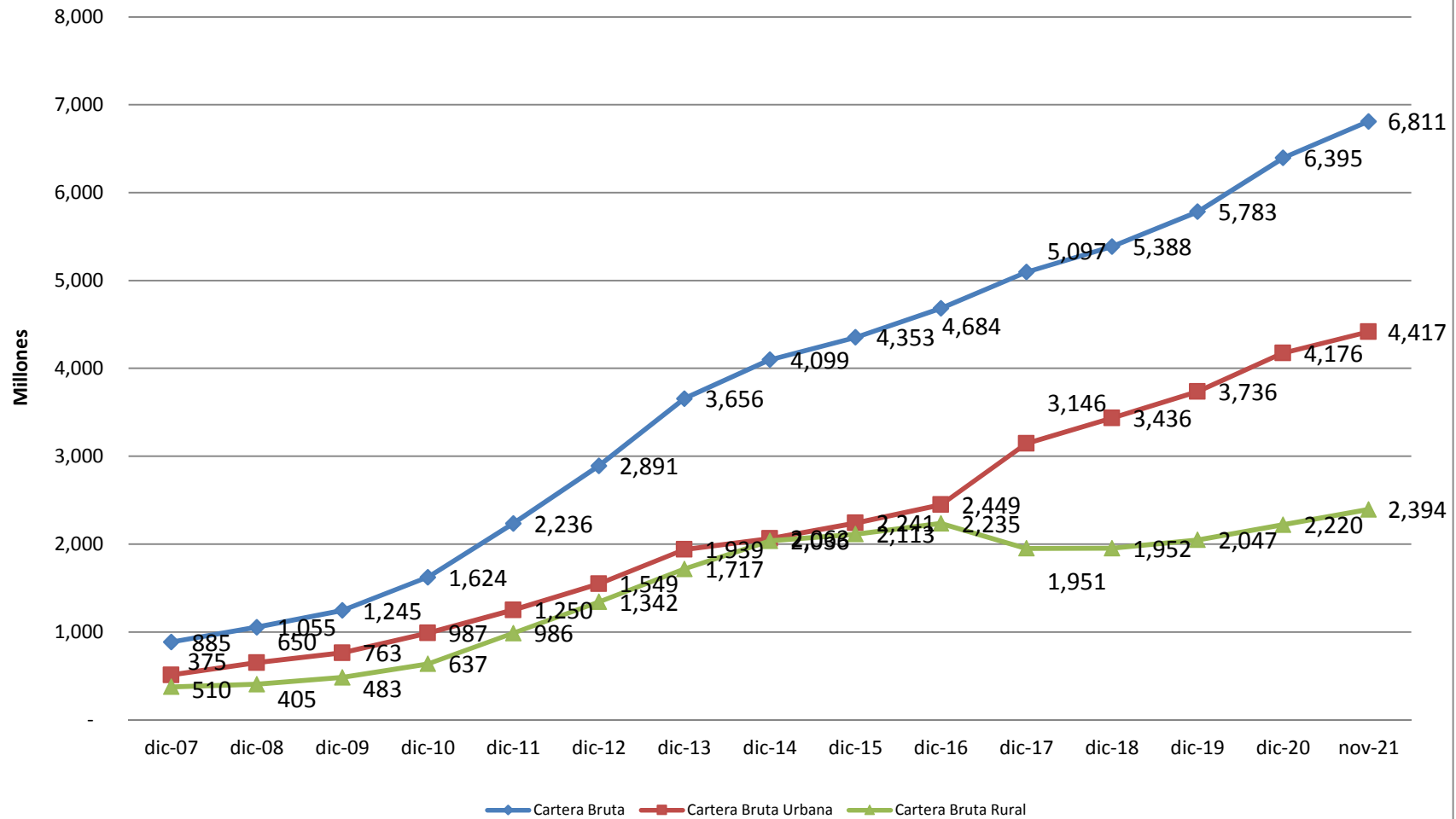
n.d. - No disponible

**GRÁFICO N° 1**  
**Calificación de cartera de las IFD**



## GRÁFICO N° 2

### Evolución de Cartera Bruta Urbana y Rural (En Millones de Bolivianos)





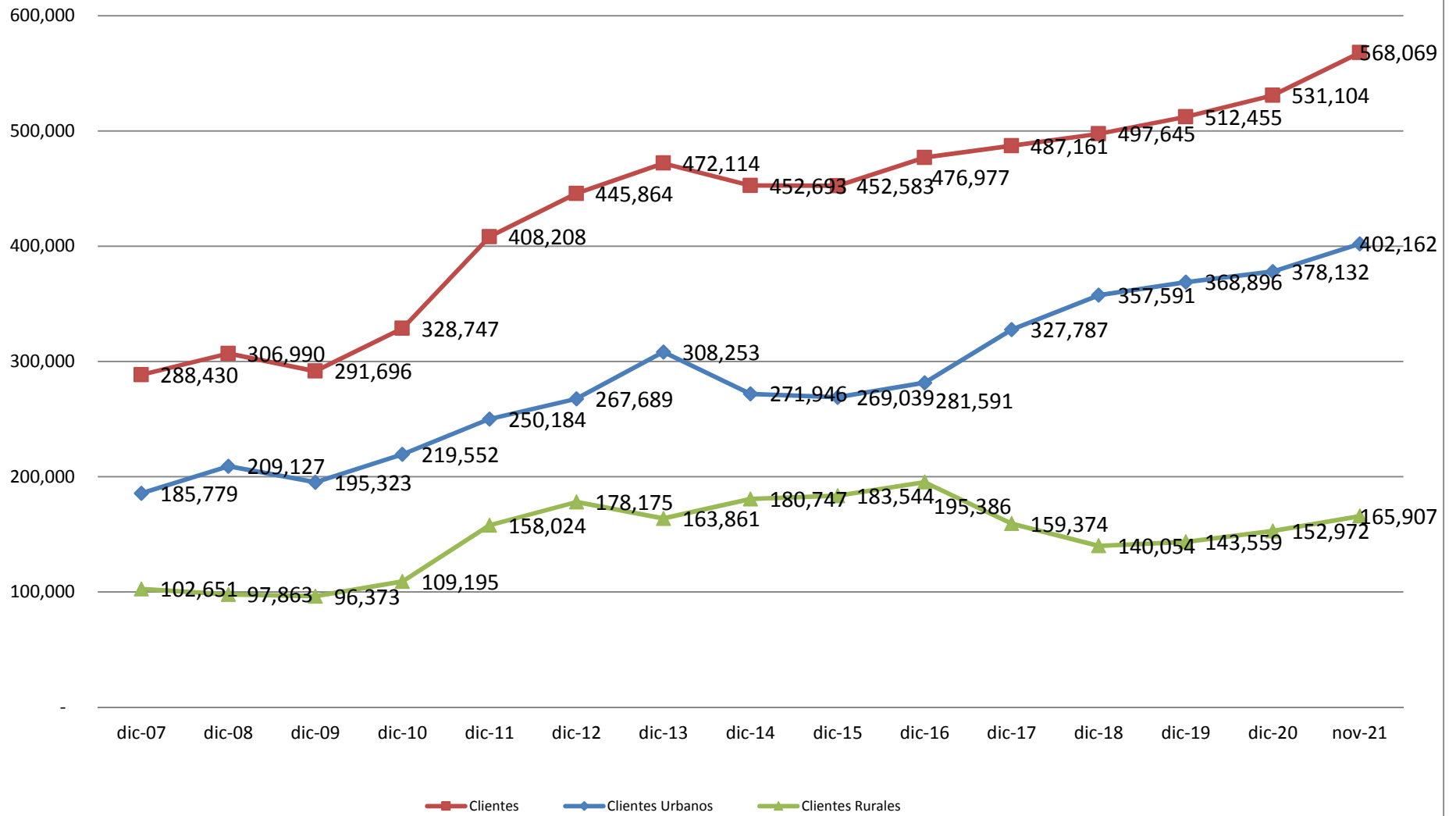
**Cuadro N° 7**  
**NÚMERO DE CLIENTES POR INSTITUCIÓN Y DEPARTAMENTO**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En número de clientes)**

INSTITUCIÓN	URBANO		RURAL		NACIONAL		TOTAL CLIENTES
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	
CIDRE	7,258	6,222	7,803	3,113	15,061	9,335	24,396
CRECER	34,408	104,534	24,222	68,977	58,630	173,511	232,141
DIACONIA	27,927	29,172	11,631	6,178	39,558	35,350	74,908
FONDECO	433	1,060	356	324	789	1,384	2,173
FUBODE	12,203	28,583	4,813	5,173	17,016	33,756	50,772
IDEPRO	3,951	5,091	2,562	1,872	6,513	6,963	13,476
IMPRO	1,254	1,479	240	250	1,494	1,729	3,223
PRO MUJER	29,567	86,758	3,810	11,430	33,377	98,188	131,565
SARTAWI	7,246	15,016	5,930	7,223	13,176	22,239	35,415
<b>TOTAL</b>	<b>124,247</b>	<b>277,915</b>	<b>61,367</b>	<b>104,540</b>	<b>185,614</b>	<b>382,455</b>	<b>568,069</b>

DEPARTAMENTO	URBANO		RURAL		NACIONAL		TOTAL CLIENTES
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	
BENI	3,641	19,165	4,365	8,391	8,006	27,556	35,562
CHUQUISACA	9,672	16,098	3,348	5,567	13,020	21,665	34,685
COCHABAMBA	16,299	33,599	11,498	14,015	27,797	47,614	75,411
LA PAZ	40,631	76,226	21,472	31,597	62,103	107,823	169,926
ORURO	12,697	20,393	4,913	6,984	17,610	27,377	44,987
PANDO	1,491	4,253	892	1,487	2,383	5,740	8,123
POTOSI	9,063	17,203	5,753	7,485	14,816	24,688	39,504
SANTA CRUZ	20,852	67,839	7,684	26,330	28,536	94,169	122,705
TARIJA	9,901	23,139	1,442	2,684	11,343	25,823	37,166
<b>TOTAL</b>	<b>124,247</b>	<b>277,915</b>	<b>61,367</b>	<b>104,540</b>	<b>185,614</b>	<b>382,455</b>	<b>568,069</b>

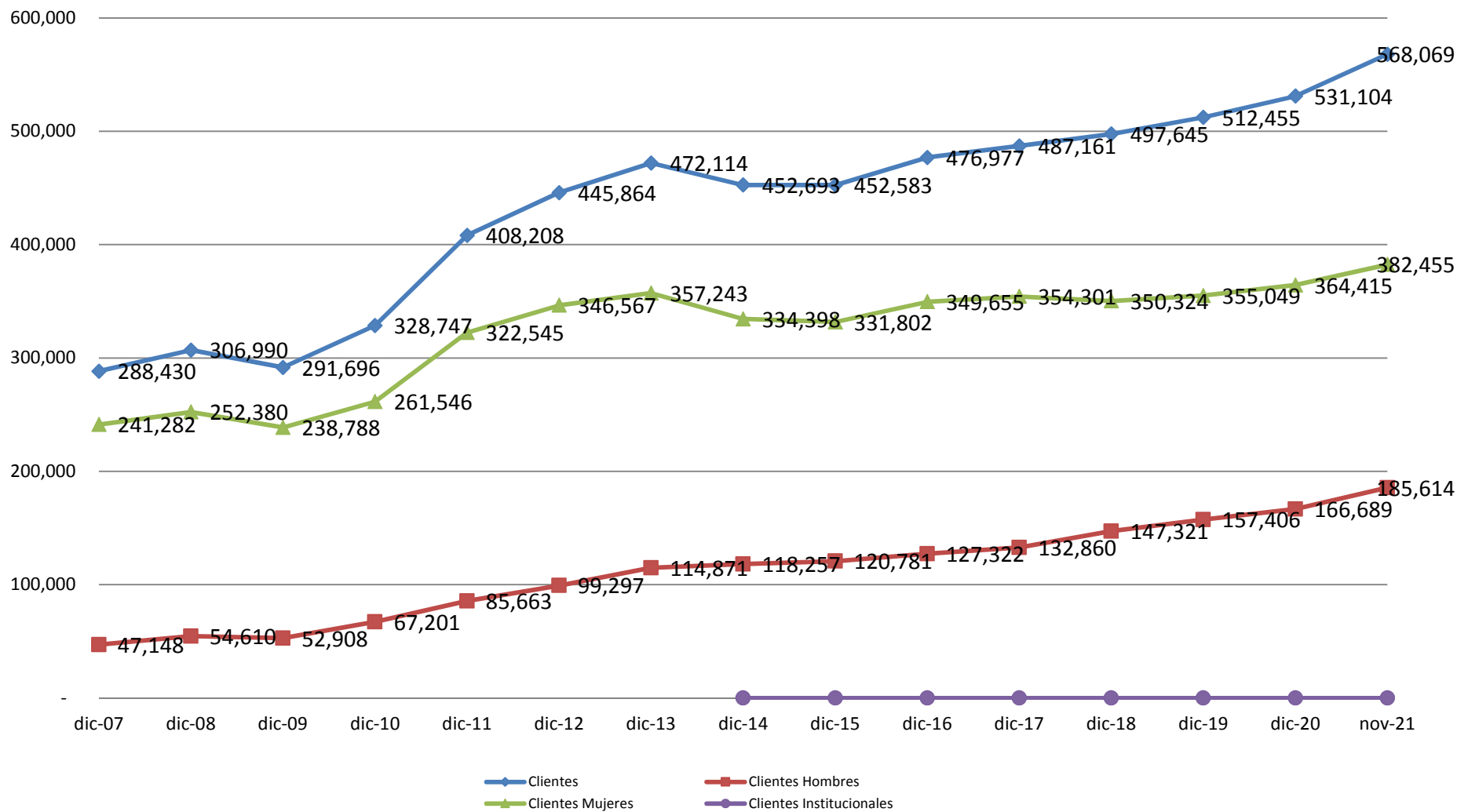
### GRÁFICO N° 3

#### Evolución de número de prestatarios urbanos y rurales

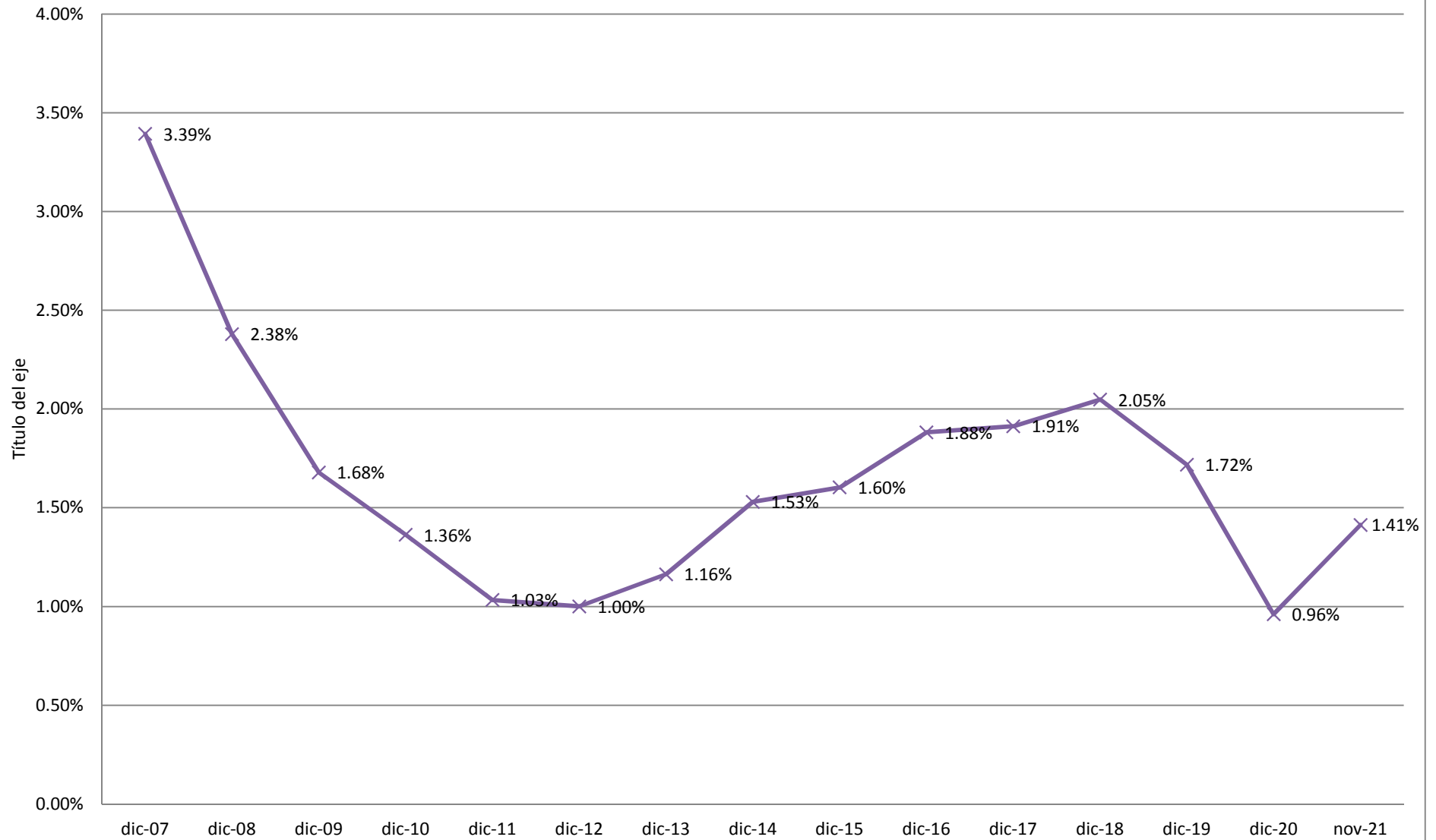


### GRÁFICO N° 4

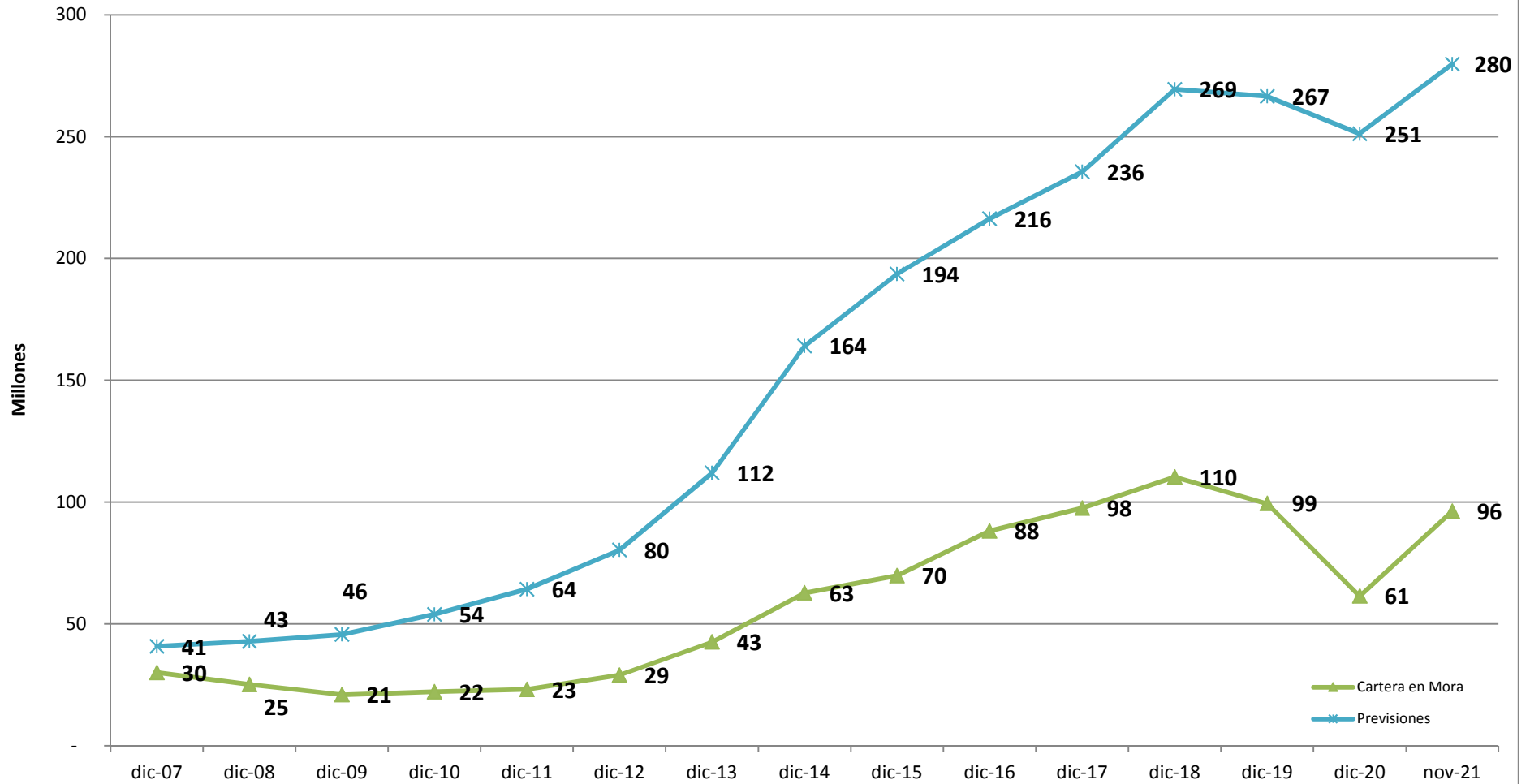
#### Evolución de número de prestatarios hombres, mujeres e institucionales



### GRÁFICO N° 5 Evolución de porcentaje de Mora

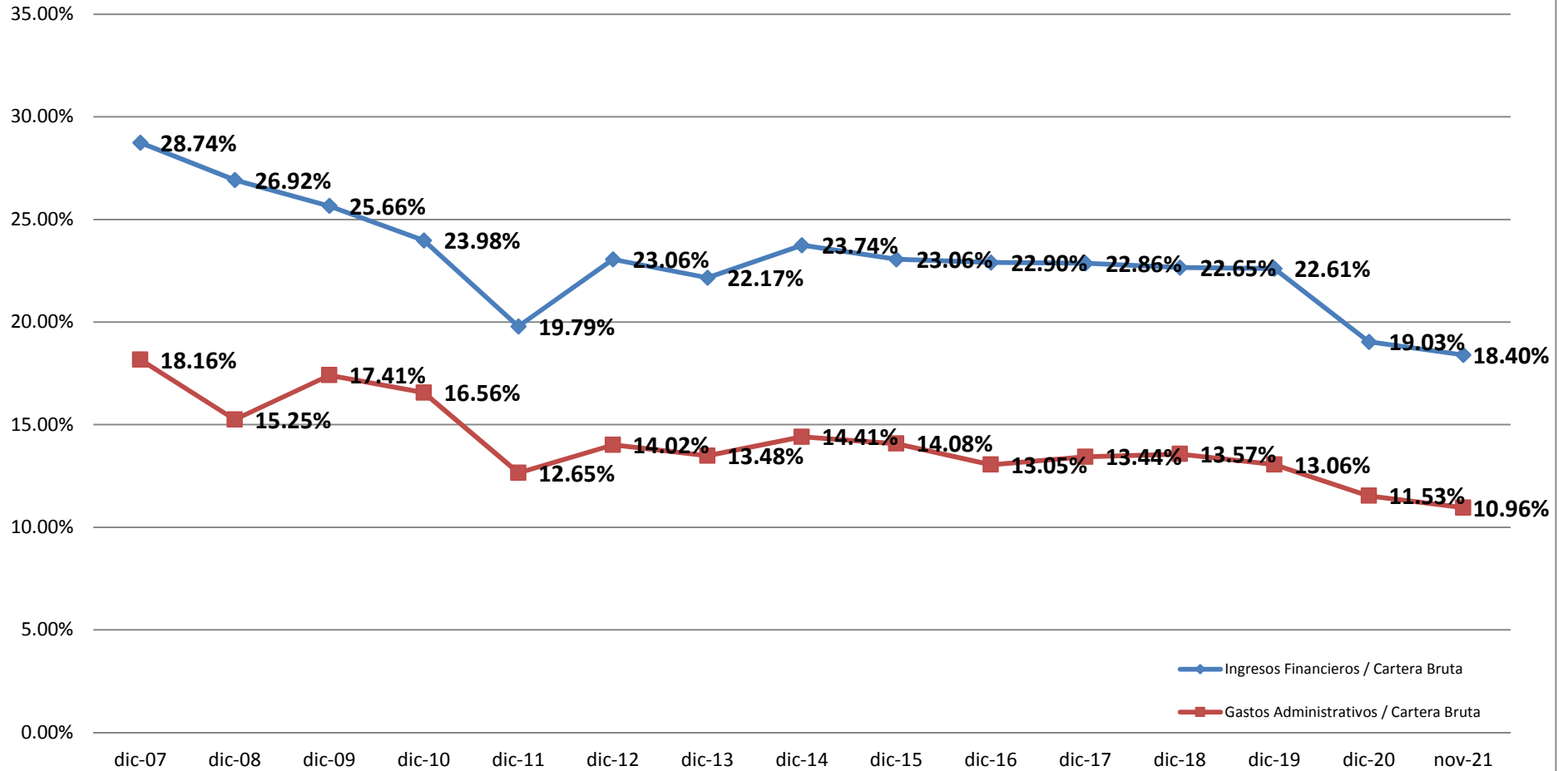


**GRÁFICO N° 6**  
**Evolución de cobertura de provisiones sobre la cartera en mora**  
**(en Millones de Bolivianos)**



## GRÁFICO N° 7

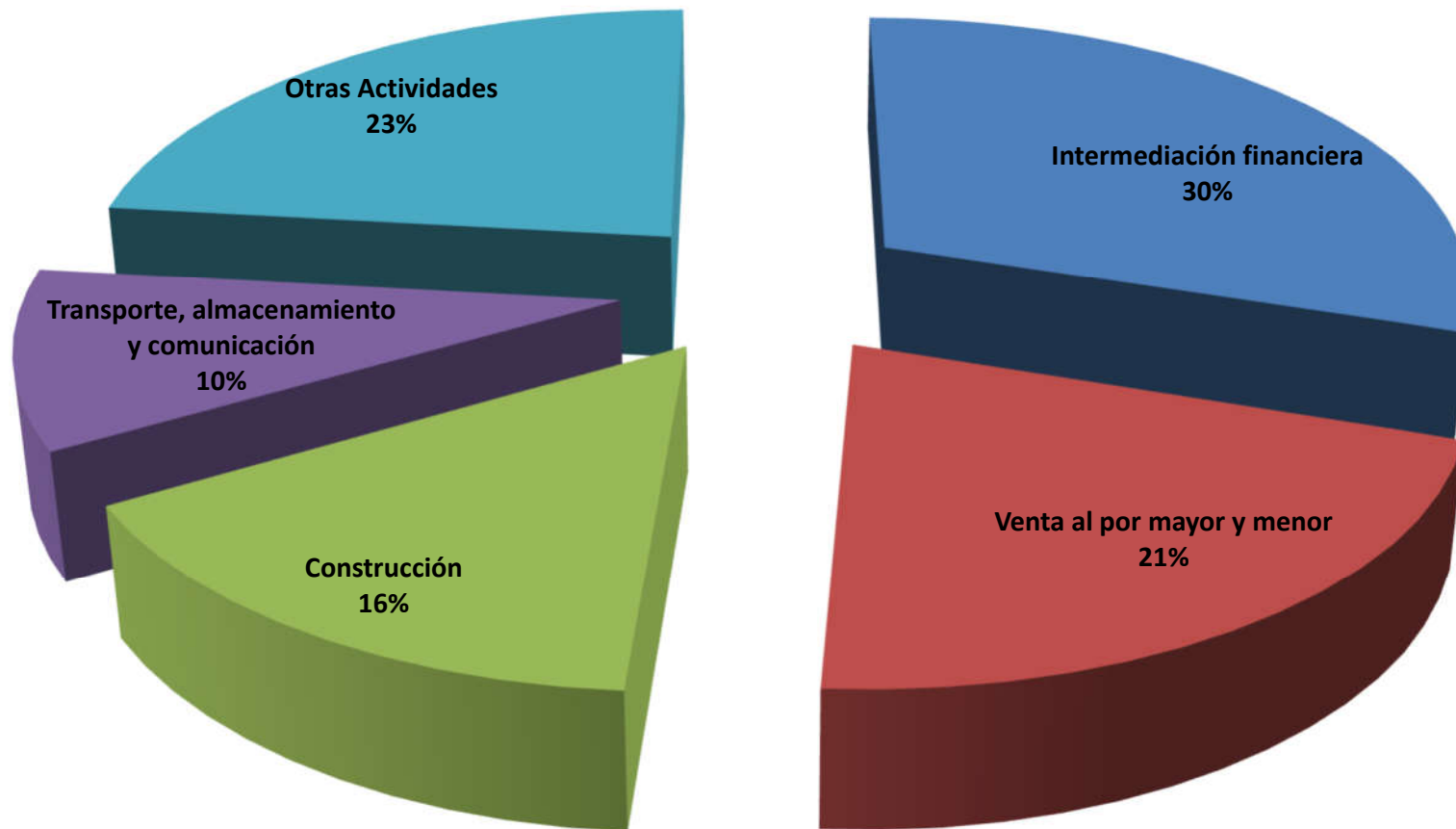
### Evolución de indicadores de resultados



Cuadro N° 8  
**CLASIFICACIÓN DE CARTERA POR DESTINO DEL CRÉDITO**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En Bolivianos)**

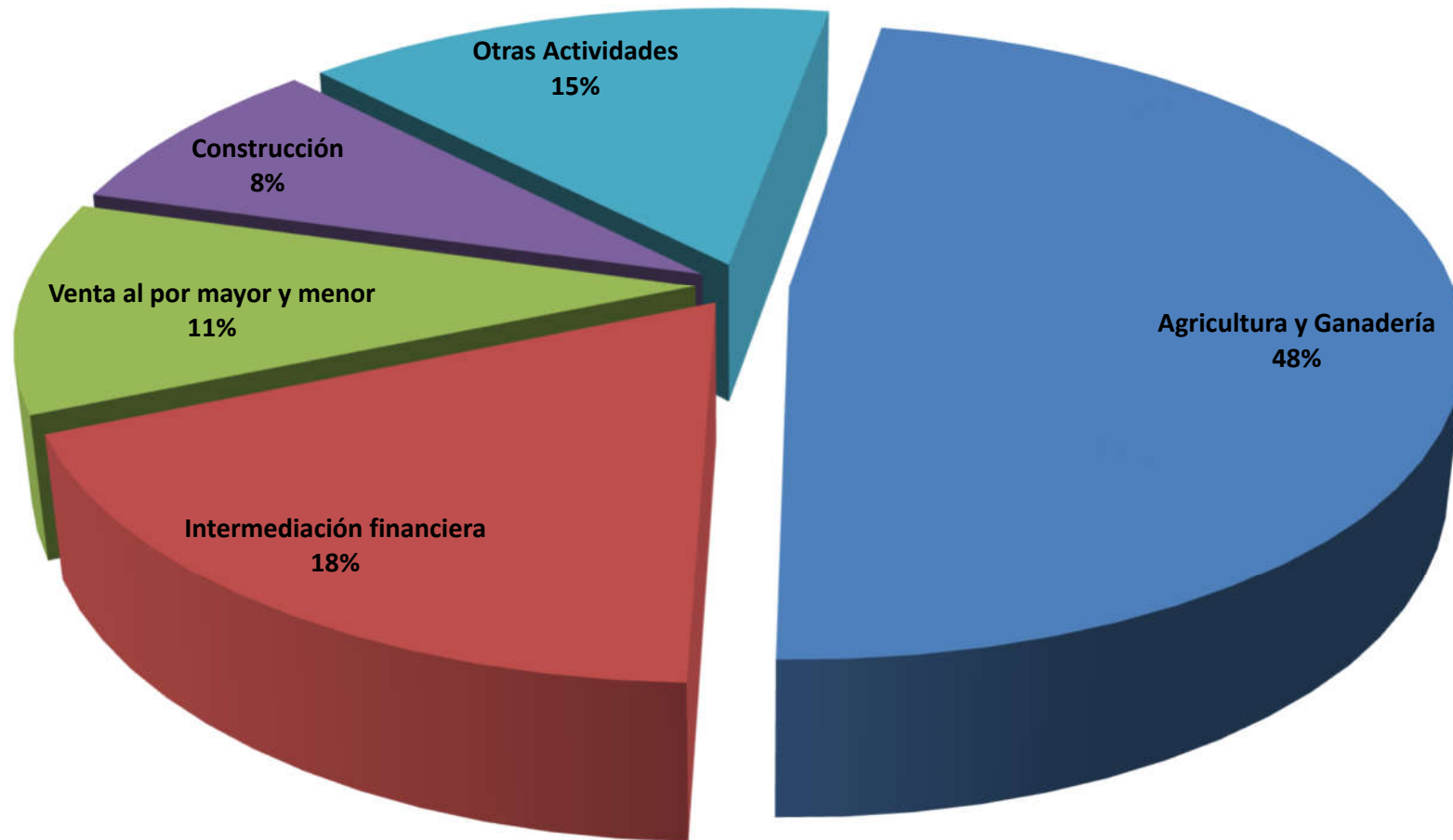
INSTITUCIÓN	CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO																	TOTAL	
	SECTOR ECONOMICO																		
	Agricultura y Ganadería	Caza, Silvicultura y Pesca	Extracción de petróleo crudo y gas natural	Minerales metálicos y no metálicos	Industria Manufacturera	Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua	Construcción	Venta al por mayor y menor	Hotelería y Restaurantes	Transporte, almacenamiento y comunicación	Intermediación financiera	Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	Educación	Servicios sociales, comunitarios y personales	Servicio de hogares privados que contratan servicio doméstico	Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales		Actividades atípicas
CRECER	42.655.597	297.053	-	4.612.009	87.413.835	-	122.842.530	221.096.196	45.449.597	244.766.574	487.666.001	51.453.136	-	10.731.277	20.612.799	82.304	-	-	1.339.678.906
PRO MUJER	870.079	33.912	-	754.140	40.579.602	276.943	47.314.969	111.209.038	28.969.231	44.989.157	609.503.534	13.259.741	36.571	207.315	5.951.299	248.296	-	-	902.204.526
DIACONIA	28.343.837	142.616	-	1.699.170	48.295.324	10.619	375.215.304	215.297.116	17.991.689	50.419.860	82.170.522	161.150.327	211.279	5.265.827	10.226.362	327.536	-	30.667	996.795.058
IDEPRO	6.756.124	1.572.015	-	6.78.740	14.707.011	-	4.612.337	124.556.087	10.651.579	32.783.372	563.427	23.791.375	38.388	161.143	3.622.125	18.917	-	22.866	224.535.506
IMPRO	59.940	-	-	-	2.456.239	-	4.455.476	4.540.510	1.003.591	3.524.951	4.789.818	1.865.402	1.002	468.153	514.876	-	-	-	23.675.966
SARTAWI	19.945.345	36.800	-	283.614	20.601.840	-	15.232.629	90.110.183	24.895.521	17.820.627	112.531	12.308.315	-	61.695	4.487.652	2.106	-	-	208.768.957
ODIRE	37.038.598	784.659	23.237	2.407.291	54.744.454	4.297.647	101.426.184	137.081.691	26.077.193	53.951.510	557.991	43.666.291	475.838	1.237.853	13.872.366	154.643	-	311.621	466.721.018
FONDECO	1.337.587	34.180	-	-	1.029.233	1.000.926	1.029.233	1.002.451	945.769	776.736	5.378.872	3.232.365	-	11.222	218.184	-	-	-	20.630.280
FUBODE	17.382.849	56.999	-	1.792.828	28.548.723	110.500	12.482.048	28.983.587	3.198.413	3.554.705	137.015.868	3.151.723	-	36.290	405.661	-	-	115.679	236.725.873
<b>TOTAL</b>	<b>154.365.945</b>	<b>2.956.435</b>	<b>23.237</b>	<b>12.207.793</b>	<b>295.436.361</b>	<b>5.696.636</b>	<b>686.244.236</b>	<b>926.856.858</b>	<b>156.092.582</b>	<b>452.196.592</b>	<b>1.327.760.564</b>	<b>313.880.634</b>	<b>763.078</b>	<b>16.180.775</b>	<b>59.891.324</b>	<b>833.803</b>	<b>-</b>	<b>480.832</b>	<b>4.416.739.390</b>
	3.59%	0.07%	0.00%	0.28%	6.76%	0.13%	15.54%	20.39%	3.53%	10.24%	30.86%	7.11%	0.92%	0.41%	1.35%	0.02%	0.00%	0.01%	100%
CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL																			
CRECER	463.819.024	7.360.589	-	7.525.646	30.467.056	10.079	45.429.558	99.130.556	19.738.703	57.813.135	319.830.964	12.427.735	-	379.252	4.302.932	71.178	-	-	1.068.306.408
PRO MUJER	-	-	-	-	-	-	4.319	-	5.616	4.591	93.660.815	-	-	-	-	-	-	-	93.700.501
DIACONIA	150.249.890	14.842.752	-	1.334.851	24.322.911	39.579	121.345.669	66.836.119	7.769.167	9.746.811	3.347.754	50.703.452	12.947	740.040	1.321.415	7.224	-	21.000	452.644.592
IDEPRO	48.488.627	1.088.088	-	219.219	2.370.956	-	886.938	33.545.642	2.769.512	7.518.402	1.269.532	2.877.294	56.888	36.219	1.064.866	-	-	2.500	102.154.683
IMPRO	3.793.693	7.228	-	1.068.411	-	150.390	206.522	45.958	58.959	-	-	-	-	18.800	-	-	-	-	5.339.961
SARTAWI	112.510.914	735.265	-	783.009	8.089.959	28.000	8.035.311	29.355.970	6.656.972	3.958.788	9.722	3.577.910	-	4.288	795.945	-	-	-	174.542.032
ODIRE	253.413.199	6.239.832	-	4.290.646	13.358.924	4.490	19.727.766	20.485.454	4.191.614	16.781.791	57.016	6.957.369	63.806	248.521	2.271.051	4.314	-	116.426	348.257.221
FONDECO	19.987.941	21.292	-	964.944	-	1.601.327	2.736.055	840.745	1.246.058	916.606	1.182.688	-	-	18.532	-	-	-	-	29.316.189
FUBODE	89.219.485	263.714	-	1.994.562	3.380.967	-	1.938.762	6.979.331	691.035	379.912	15.194.478	51.534	-	-	64.416	-	-	-	120.158.116
<b>TOTAL</b>	<b>1.141.462.784</b>	<b>30.538.759</b>	<b>0.00%</b>	<b>16.147.934</b>	<b>84.014.028</b>	<b>82.148</b>	<b>195.186.060</b>	<b>259.280.809</b>	<b>42.509.323</b>	<b>97.510.448</b>	<b>434.286.888</b>	<b>77.777.981</b>	<b>133.640</b>	<b>1.427.101</b>	<b>9.639.157</b>	<b>82.717</b>	<b>-</b>	<b>139.926</b>	<b>2.394.419.702</b>
	47.67%	1.28%	0.00%	0.67%	3.51%	0.00%	8.32%	10.83%	1.76%	4.07%	18.14%	3.26%	0.01%	0.06%	0.41%	0.00%	0.00%	0.01%	100%
CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL NACIONAL																			
CRECER	506.474.621	7.657.642	-	12.137.655	117.880.891	10.079	168.272.088	320.226.752	65.188.300	302.679.709	807.496.965	63.860.871	-	11.110.529	24.915.731	153.482	-	-	2.407.965.314
PRO MUJER	870.079	33.912	-	754.140	40.579.602	276.943	47.314.969	111.234.198	26.974.846	44.992.748	703.166.349	13.259.741	36.571	207.315	5.951.299	248.296	-	-	995.905.328
DIACONIA	178.593.737	14.985.369	-	3.034.022	72.618.235	50.198	496.561.973	282.133.234	25.760.857	60.168.671	85.516.276	211.853.779	224.225	6.006.867	11.547.777	334.761	-	51.667	1.449.442.649
IDEPRO	55.224.750	2.640.103	-	897.959	17.077.967	-	5.499.275	158.101.729	13.421.092	40.301.774	1.832.959	26.666.669	95.278	197.362	4.686.991	18.917	-	25.366	326.890.188
IMPRO	3.843.633	7.228	-	1.068.411	3.514.650	-	4.805.865	4.747.032	1.049.549	3.963.920	4.769.818	1.865.402	1.002	486.864	514.876	-	-	-	29.015.927
SARTAWI	132.456.259	772.065	-	1.046.624	28.691.898	28.000	23.267.939	119.466.153	31.462.493	21.779.415	122.253	15.886.225	-	66.962	5.263.597	2.106	-	-	380.310.989
ANED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ODIRE	290.451.787	7.024.491	23.237	6.697.937	68.103.378	4.302.137	121.218.950	147.547.145	29.268.807	70.343.301	615.007	50.626.620	539.644	1.486.375	16.143.417	158.967	-	428.047	814.978.239
FONDECO	21.325.529	54.472	-	1.994.177	1.000.926	1.000.926	4.264.082	6.738.507	1.686.513	2.022.795	6.295.478	4.415.053	-	11.222	236.716	-	-	-	49.946.469
FUBODE	106.602.335	320.713	-	3.787.990	31.839.590	110.500	14.420.829	35.942.918	3.889.449	3.934.617	152.210.347	3.203.256	-	36.290	470.077	-	-	115.679	356.883.989
<b>TOTAL</b>	<b>1.295.848.729</b>	<b>33.496.994</b>	<b>23.237</b>	<b>28.355.726</b>	<b>382.300.388</b>	<b>5.778.784</b>	<b>885.430.290</b>	<b>1.186.137.668</b>	<b>198.601.905</b>	<b>549.706.950</b>	<b>1.762.047.452</b>	<b>391.658.616</b>	<b>896.718</b>	<b>19.607.876</b>	<b>69.730.482</b>	<b>916.519</b>	<b>-</b>	<b>620.759</b>	<b>6.811.159.992</b>
	19.03%	0.49%	0.00%	0.42%	5.61%	0.08%	13.00%	17.41%	2.92%	8.07%	25.87%	5.75%	0.01%	0.29%	1.02%	0.01%	0.00%	0.01%	100%

**GRÁFICO N° 8**  
**Destino de cartera urbana**





**GRÁFICO N° 9**  
**Destino de cartera rural**

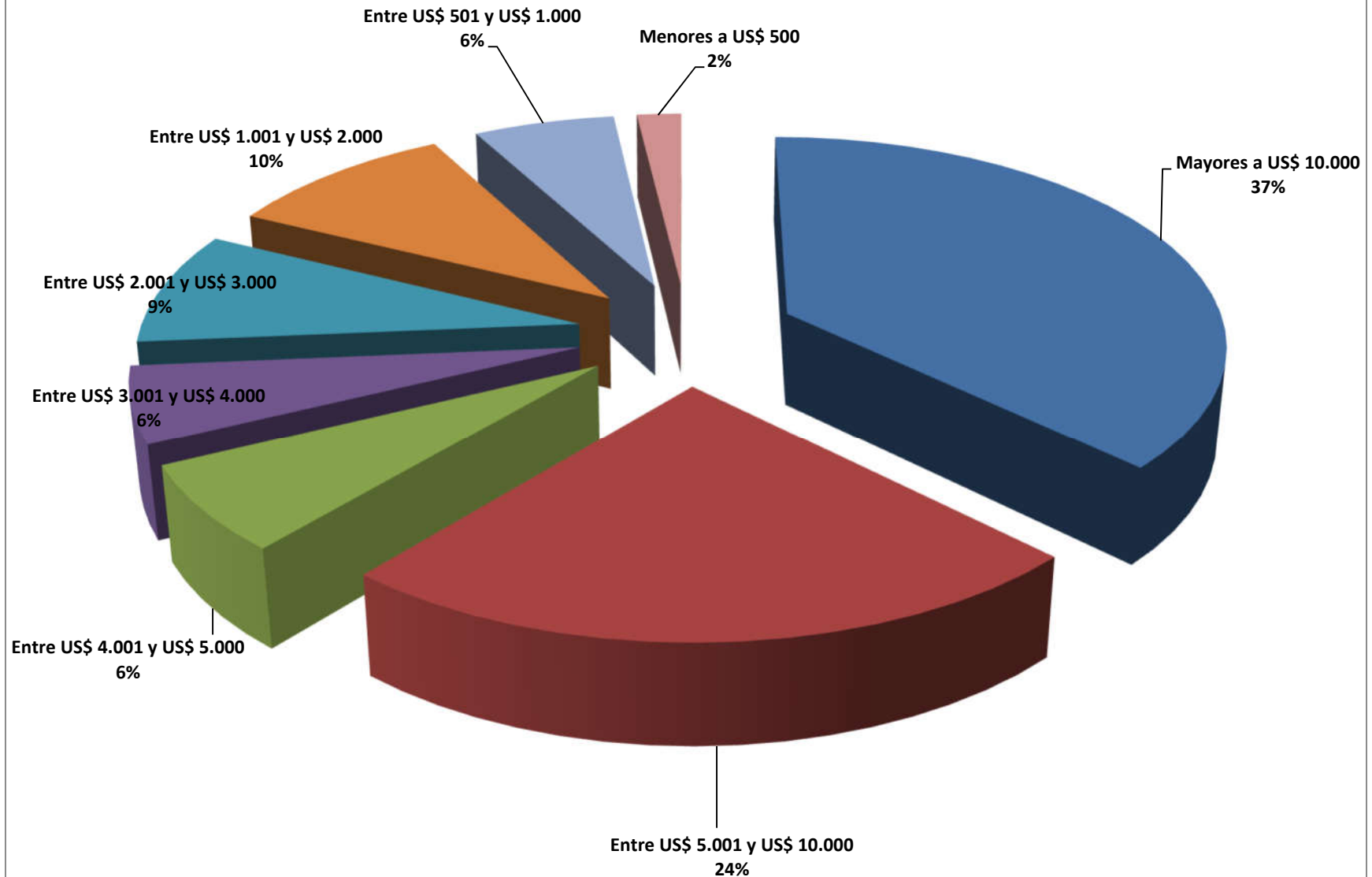


**Cuadro N° 9**  
**ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTO DEL CRÉDITO**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**  
**(En Bolivianos)**

INSTITUCIÓN	CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO														
	ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTOS														
	Mayor a US\$ 200.001	Entre US\$ 100.001 y US\$ 200.000	Entre US\$ 50.001 y US\$ 100.000	Entre US\$ 30.001 y US\$ 60.000	Entre US\$ 20.001 y US\$ 30.000	Entre US\$ 15.001 y US\$ 20.000	Entre US\$ 10.001 y US\$ 15.000	Entre US\$ 5.001 y US\$ 10.000	Entre US\$ 4.001 y US\$ 5.000	Entre US\$ 3.001 y US\$ 4.000	Entre US\$ 2.001 y US\$ 3.000	Entre US\$ 1.001 y US\$ 2.000	Entre US\$ 501 y US\$ 1.000	Menores a US\$ 500	TOTAL
CRECER	-	-	7.409.669	39.449.537	125.548.413	113.703.021	172.411.211	279.757.353	35.282.640	48.177.582	135.433.104	201.299.184	146.852.214	34.354.979	1.339.678.906
PRO MUJER	-	753.466	9.438.093	19.870.001	62.753.141	97.920.680	203.441.191	278.495.490	60.733.908	48.338.341	76.445.148	35.892.293	6.134.601	1.988.492	902.204.826
DIACONIA	1.744.330	5.716.648	46.134.499	63.327.215	63.748.221	56.011.997	127.225.481	217.205.977	110.138.410	86.315.808	99.714.856	83.803.754	26.758.344	8.952.519	996.798.058
IDEPRO	-	2.154.860	10.453.175	8.125.491	4.699.264	16.844.158	28.898.899	53.289.496	24.083.741	20.408.931	23.935.035	22.374.945	7.438.134	1.829.378	224.535.506
IMPRO	-	-	-	261.691	-	602.788	-	530.835	2.878.010	1.562.096	2.329.204	3.591.978	7.115.548	3.615.465	23.675.966
SARTAWI	-	-	6.071.085	23.732.123	7.770.693	6.643.634	13.772.541	43.035.707	9.386.567	11.525.348	18.717.654	33.331.673	26.619.302	5.162.629	205.768.957
CIDRE	23.274.343	42.782.136	34.608.181	21.822.489	30.624.503	26.027.024	66.466.614	152.101.120	22.132.282	21.970.114	14.482.749	10.039.949	377.064	12.450	466.721.018
FONDECO	-	1.000.926	830.208	827.247	2.088.209	506.963	968.461	2.443.252	1.896.388	1.925.546	2.334.414	2.554.164	2.474.707	779.795	20.630.280
FUBODE	-	-	-	-	167.177	349.749	91.685	27.888.367	22.157.803	16.062.683	22.211.346	54.086.559	36.931.178	236.725.873	-
<b>TOTAL</b>	<b>25.018.673</b>	<b>52.408.036</b>	<b>114.944.909</b>	<b>177.415.793</b>	<b>297.399.622</b>	<b>318.609.994</b>	<b>613.806.918</b>	<b>1.057.094.772</b>	<b>287.373.835</b>	<b>257.053.557</b>	<b>396.866.284</b>	<b>453.190.635</b>	<b>274.356.390</b>	<b>91.199.770</b>	<b>4.416.739.390</b>
	0.57%	1.19%	2.80%	4.02%	6.73%	7.21%	13.90%	23.93%	6.51%	5.82%	8.99%	10%	6%	2%	100%
CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL															
CRECER	-	-	6.121.134	25.947.493	150.418.711	112.348.321	187.728.455	193.704.663	29.116.698	28.195.628	86.498.032	126.710.218	97.072.175	24.442.878	1.068.306.408
PRO MUJER	-	-	-	444.000	4.837.115	13.606.811	28.760.418	34.803.876	5.183.226	3.535.058	1.704.013	713.004	103.186	9.795	93.700.501
DIACONIA	1.712.648	4.573.455	8.699.159	27.159.660	22.592.908	22.520.036	66.014.358	108.700.846	51.878.068	43.765.893	46.393.649	34.235.053	10.922.785	3.476.073	452.644.592
IDEPRO	-	-	866.450	1.266.429	1.637.143	4.529.209	13.926.452	29.275.244	11.357.274	12.058.254	12.268.675	10.563.395	3.408.561	997.597	102.154.683
IMPRO	-	-	-	-	-	-	141.370	615.347	269.498	805.744	1.130.799	1.579.119	618.277	179.806	5.339.961
SARTAWI	-	-	5.206.046	21.146.941	9.247.130	5.540.599	13.019.071	44.393.356	11.594.813	13.116.444	20.602.922	16.368.171	12.015.985	2.290.554	174.542.032
CIDRE	20.097.536	30.441.276	23.979.200	16.122.624	15.346.134	11.843.946	43.800.207	115.875.946	32.340.764	20.623.590	12.830.528	4.961.783	191.772	1.916	348.257.221
FONDECO	-	-	6.269.579	4.981.444	3.638.048	2.934.063	3.281.219	3.674.202	1.094.200	637.322	815.593	850.266	879.114	261.140	29.316.189
FUBODE	-	-	-	-	-	-	237.926	34.907.548	20.825.045	18.543.775	14.034.088	16.352.157	9.496.164	5.761.413	120.158.116
<b>TOTAL</b>	<b>21.810.184</b>	<b>35.014.731</b>	<b>51.141.567</b>	<b>97.068.591</b>	<b>207.717.188</b>	<b>173.322.984</b>	<b>356.709.476</b>	<b>665.951.028</b>	<b>163.661.588</b>	<b>141.281.707</b>	<b>196.278.298</b>	<b>212.333.167</b>	<b>134.708.019</b>	<b>37.421.173</b>	<b>2.394.419.702</b>
	0.91%	1.46%	2.14%	4.05%	8.68%	7.24%	14.90%	23.64%	6.84%	5.90%	8.20%	9%	6%	2%	100%
CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL NACIONAL															
CRECER	-	-	13.530.804	65.397.030	275.967.125	226.051.343	360.139.666	473.462.016	64.401.338	76.373.210	221.931.136	328.009.402	243.924.389	58.797.857	2.407.985.314
PRO MUJER	-	753.466	9.438.093	20.314.001	67.590.256	111.527.471	232.201.609	313.299.366	65.917.134	51.873.400	78.149.161	36.605.297	6.237.787	1.998.287	995.905.328
DIACONIA	3.456.978	10.290.103	54.833.657	90.486.875	86.341.129	78.532.033	193.239.839	325.906.823	162.016.479	130.081.701	146.108.504	118.038.807	37.681.129	12.428.592	1.449.442.649
IDEPRO	-	2.154.860	11.319.624	9.391.920	6.336.407	21.373.367	42.825.351	82.564.740	35.441.015	32.467.185	36.203.710	32.938.340	10.846.695	2.826.976	326.690.188
IMPRO	-	-	-	261.691	-	602.788	672.205	3.493.358	1.831.594	3.134.947	4.722.777	8.694.667	4.233.742	1.368.157	29.015.927
SARTAWI	-	-	11.277.131	44.879.064	17.017.823	12.184.233	26.791.612	87.429.062	20.981.381	24.641.792	39.320.576	49.699.845	38.635.287	7.453.183	380.310.989
CIDRE	43.371.879	73.223.413	58.587.380	37.945.112	45.970.636	37.870.969	110.066.822	267.977.066	54.473.046	42.593.704	27.313.278	15.001.731	568.836	14.366	814.978.239
FONDECO	-	1.000.926	7.099.787	5.808.691	5.726.257	3.441.026	4.249.680	6.117.454	2.990.588	2.562.867	3.150.007	3.404.430	3.353.821	1.040.935	49.946.469
FUBODE	-	-	-	-	167.177	349.749	329.611	62.795.915	42.982.848	34.606.458	36.245.433	73.131.483	63.582.723	42.692.591	366.883.989
<b>TOTAL</b>	<b>46.828.857</b>	<b>87.422.768</b>	<b>166.086.476</b>	<b>274.484.383</b>	<b>505.116.810</b>	<b>491.932.978</b>	<b>970.516.394</b>	<b>1.623.045.800</b>	<b>451.035.423</b>	<b>398.335.265</b>	<b>593.144.582</b>	<b>665.524.002</b>	<b>409.064.409</b>	<b>128.620.944</b>	<b>6.811.159.091</b>
	0.69%	1.28%	2.44%	4.03%	7.42%	7.22%	14.25%	23.83%	6.62%	5.85%	8.71%	10%	6%	2%	100%



## GRÁFICO N° 10 Estratificación de cartera por monto de crédito



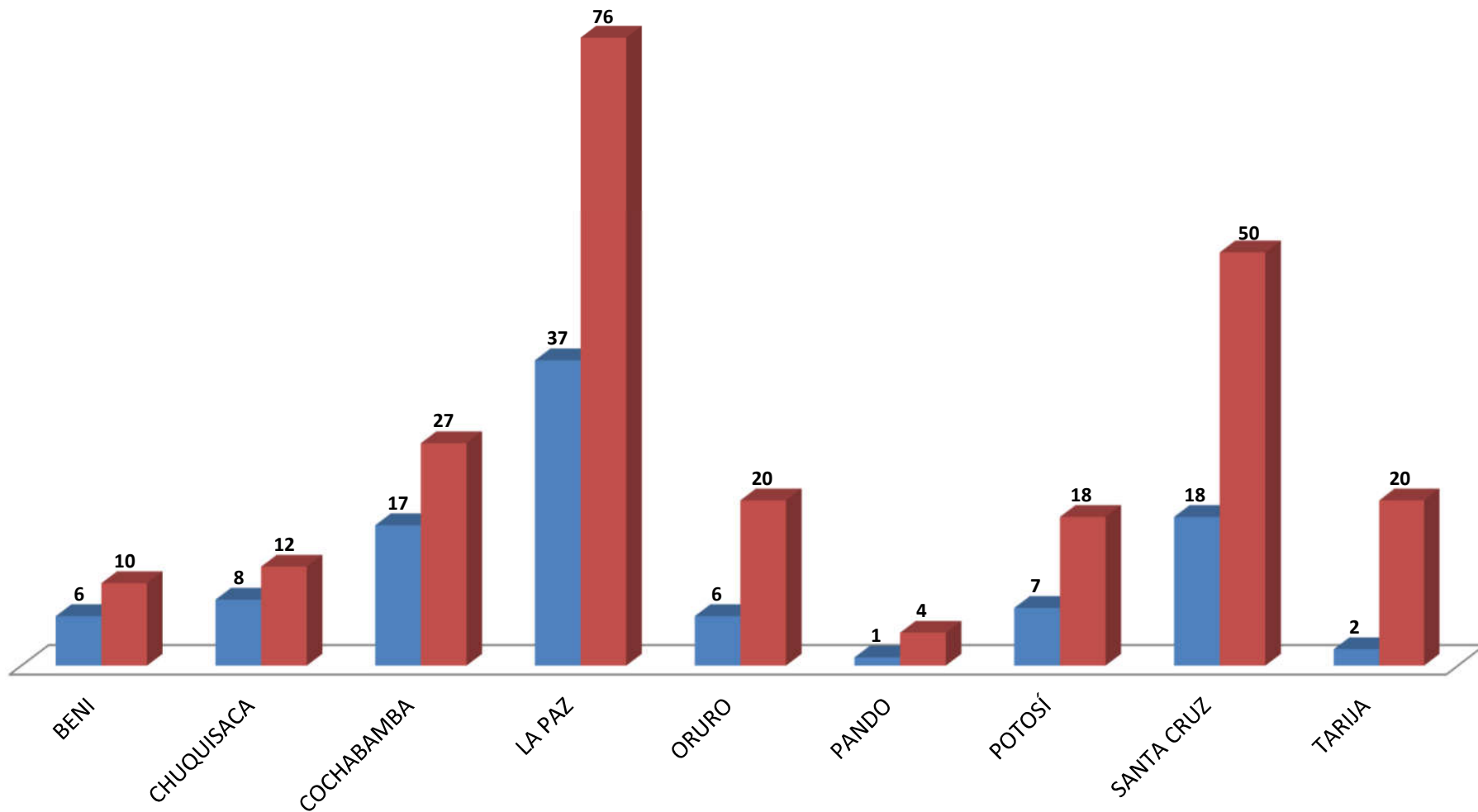
**Cuadro N° 11**  
**COBERTURA DE LA RED DE PUNTOS DE ATENCIÓN Y EMPLEADOS**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**

Entidad	Número de Puntos de Atención			Personal		
	Rural	Urbana	Total	Rural	Urbana	Total
CIDRE	12	18	30	89	229	318
CRECER	27	58	85	335	1,121	1,456
DIACONIA	22	43	65	169	641	810
FONDECO	4	4	8	13	38	51
FUBODE	6	24	30	55	269	324
IDEPRO	7	13	20	39	161	200
IMPRO	2	3	5	4	42	46
PRO MUJER	6	43	49	49	601	650
SARTAWI	16	31	47	113	202	315
<b>Total general</b>	<b>102</b>	<b>237</b>	<b>339</b>	<b>866</b>	<b>3,304</b>	<b>4,170</b>

Departamento	Número de Puntos de Atención			Personal		
	Rural	Urbana	Total	Rural	Urbana	Total
BENI	6	10	16	68	118	186
CHUQUISACA	8	12	20	59	165	224
COCHABAMBA	17	27	44	160	420	580
LA PAZ	37	76	113	323	1,259	1,582
ORURO	6	20	26	56	247	303
PANDO	1	4	5	3	36	39
POTOSÍ	7	18	25	54	212	266
SANTA CRUZ	18	50	68	128	641	769
TARIJA	2	20	22	15	206	221
<b>Total general</b>	<b>102</b>	<b>237</b>	<b>339</b>	<b>866</b>	<b>3,304</b>	<b>4,170</b>

## GRÁFICO N° 11 Cobertura por departamento

■ Número de Puntos de Atención Rural    ■ Número de Puntos de Atención Urbana



**Cuadro N° 12A**  
**Tasas de interés según moneda y tipo de crédito**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**

		Tasas de interés de créditos en bolivianos									
		GRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	
Crédito empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito empresarial calificado por días mora	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito debidamente garantizado al sector público	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito Empresarial Agropecuario	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME calificado empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME calificado por días mora	Interés mínimo			13.00%	11.50%			16.00%	11.50%		
	Interés máximo			13.00%	32.00%			20.50%	28.00%		
PYME agropecuario Calificados por Días Mora	Interés mínimo				11.50%				11.50%		
	Interés máximo				32.00%				28.00%		
PYME agropecuario debidamente garantizado con garantía real Calificados por Días Mora	Interés mínimo							15.00%	11.50%		
	Interés máximo							19.00%	28.00%		
PYME agropecuario debidamente garantizado Calificados por Días Mora	Interés mínimo							17.00%			
	Interés máximo							21.00%			
Crédito PYME Agropecuario calificado como empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME Agropecuario con garantía real calificado como empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Microcrédito individual	Interés mínimo	11.50%	18.00%	13.00%	11.50%	11.50%	16.00%	16.00%	11.50%	22.00%	
	Interés máximo	24.00%	30.00%	26.00%	32.00%	27.60%	28.00%	24.00%	28.00%	26.00%	
Microcrédito debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%	18.00%		11.50%			10.00%	11.50%	18.00%	
	Interés máximo	24.00%	30.00%		32.00%			22.00%	28.00%	18.00%	
Microcrédito garantizado con garantía real	Interés mínimo	11.50%	18.00%		11.50%			15.00%	11.50%		
	Interés máximo	24.00%	30.00%		32.00%			21.00%	28.00%		
Microcrédito solidario	Interés mínimo						25.00%			27.00%	
	Interés máximo						27.00%			29.40%	
Microcrédito solidario debidamente garantizado	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Microcrédito Banca Comunal	Interés mínimo	34.00%	34.00%	36.00%		34.00%	31.00%		36.00%	33.60%	
	Interés máximo	36.00%	35.00%	36.00%		34.00%	34.00%		36.00%	36.00%	
Microcrédito Banca Comunal debidamente garantizado	Interés mínimo	34.00%	34.00%	36.00%							
	Interés máximo	36.00%	35.00%	36.00%							
Microcredito Agropecuario	Interés mínimo	11.50%		13.00%	11.50%	11.50%	16.00%	13.00%	11.50%	16.00%	
	Interés máximo	13.00%		24.00%	32.00%	11.50%	28.00%	23.00%	28.00%	24.00%	
Microcredito agropecuario debidamente garantizado c/garantía real	Interés mínimo	11.50%			11.50%			10.00%	11.50%		
	Interés máximo	13.00%			32.00%			21.00%	28.00%		
Microcredito agropecuario debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%					24.00%	11.00%			
	Interés máximo	13.00%					26.00%	22.00%			
Crédito hipotecario de vivienda	Interés mínimo	15.00%	18.00%	12.00%	20.00%	15.00%	14.00%	12.00%	11.50%	18.00%	
	Interés máximo	15.00%	22.00%	13.00%	27.00%	20.76%	18.00%	21.00%	28.00%	18.00%	
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria	Interés mínimo	19.00%	18.00%	16.00%	20.00%	15.00%	18.00%	16.00%	11.50%	20.00%	
	Interés máximo	19.00%	22.00%	24.00%	27.00%	26.52%	20.00%	22.00%	28.00%	22.00%	
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria debidamente garantizado	Interés mínimo	19.00%	18.00%					18.00%			
	Interés máximo	19.00%	25.00%					23.00%			
Crédito de consumo	Interés mínimo	12.00%	30.00%	13.00%	26.00%	15.00%		18.00%	11.50%	29.40%	
	Interés máximo	24.00%	32.00%	26.00%	30.00%	34.00%		25.00%	28.00%	29.40%	
Crédito de consumo debidamente garantizado	Interés mínimo	12.00%			26.00%			16.00%			
	Interés máximo	24.00%			30.00%			24.50%			
Crédito de consumo garantizado con garantía real	Interés mínimo	12.00%			26.00%			15.00%	11.50%		
	Interés máximo	24.00%			30.00%			24.00%	28.00%		

**Cuadro N° 12B**  
**Tasas de interés según moneda y tipo de crédito**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2021**

		Tasas de interés de créditos en dólares								
		CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE
Crédito empresarial	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Crédito empresarial calificado por días mora	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Crédito debidamente garantizado al sector público	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Crédito Empresarial Agropecuario	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Crédito PYME calificado empresarial	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Crédito PYME calificado por días mora	Interés mínimo			13.00%	11.50%			16.00%	11.50%	
	Interés máximo			13.00%	32.00%			20.50%	28.00%	
PYME agropecuario Calificados por Días Mora	Interés mínimo				11.50%					
	Interés máximo				32.00%					
PYME agropecuario debidamente garantizado con garantía real Calificados por Días Mora	Interés mínimo				11.50%			15.00%	11.50%	
	Interés máximo				32.00%			19.00%	28.00%	
PYME agropecuario debidamente garantizado Calificados por Días Mora	Interés mínimo							17.00%		
	Interés máximo							21.00%		
Crédito PYME Agropecuario calificado como empresarial	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Crédito PYME Agropecuario con garantía real calificado como empresarial	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Microcrédito individual	Interés mínimo	11.50%		13.00%	11.50%	11.50%	16.00%	16.00%	11.50%	22.00%
	Interés máximo	24.00%		24.00%	32.00%	27.00%	28.00%	24.00%	28.00%	26.00%
Microcrédito debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%			11.50%			10.00%		18.00%
	Interés máximo	24.00%			32.00%			22.00%		18.00%
Microcrédito garantizado con garantía real	Interés mínimo	11.50%			11.50%			15.00%	11.50%	
	Interés máximo	24.00%			32.00%			21.00%	28.00%	
Microcrédito solidario	Interés mínimo						25.00%			27.00%
	Interés máximo						27.00%			29.40%
Microcrédito solidario debidamente garantizado	Interés mínimo									
	Interés máximo									
Microcrédito Banca Comunal	Interés mínimo	34.00%								
	Interés máximo	36.00%								
Microcrédito Banca Comunal debidamente garantizado	Interés mínimo	34.00%								
	Interés máximo	36.00%								
Microcredito Agropecuario	Interés mínimo	11.50%			11.50%	11.50%	16.00%	13.00%	11.50%	16.00%
	Interés máximo	13.00%			32.00%	11.50%	28.00%	23.00%	28.00%	24.00%
Microcredito agropecuario debidamente garantizado c/garantía real	Interés mínimo	11.50%			11.50%			10.00%	11.50%	
	Interés máximo	13.00%			32.00%			21.00%	28.00%	
Microcredito agropecuario debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%			11.50%		24.00%	11.00%		
	Interés máximo	13.00%			32.00%		26.00%	22.00%		
Crédito hipotecario de viviendas	Interés mínimo	15.00%		12.00%	20.00%	15.00%	14.00%	12.00%	11.50%	18.00%
	Interés máximo	15.00%		13.00%	27.00%	20.76%	18.00%	21.00%	28.00%	18.00%
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria	Interés mínimo	19.00%		23.00%	20.00%	15.00%	18.00%	16.00%		20.00%
	Interés máximo	19.00%		24.00%	27.00%	25.80%	20.00%	22.00%		22.00%
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria debidamente garantizado	Interés mínimo	19.00%								
	Interés máximo	19.00%								
Crédito de consumo	Interés mínimo	12.00%		13.00%		15.00%		18.00%	11.50%	
	Interés máximo	24.00%		25.00%		36.00%		25.00%	28.00%	
Crédito de consumo debidamente garantizado	Interés mínimo	12.00%						16.00%		
	Interés máximo	24.00%						24.50%		
Crédito de consumo garantizado con garantía real	Interés mínimo	12.00%						15.00%	11.50%	
	Interés máximo	24.00%						24.00%	28.00%	