

**Cuadro N° 1**  
**SITUACIÓN PATRIMONIAL**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En Bolivianos)**

	CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
<b>ACTIVO</b>										
DISPONIBILIDADES	67,796,297	48,108,169	109,299,398	7,781,564	488,043	5,312,815	34,380,207	5,645,924	27,552,088	306,364,505
INVERSIONES TEMPORARIAS	129,527,423	75,244,728	2,047,682	4,111,178	13,942	26,785	168,818	745,986	11,493,488	223,380,029
PORTAFOLIO DE NEGOCIOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAFOLIO DE INVERSIONES EN CURSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAFOLIO DE INVERSIONES PENDIENTES DE COBRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAFOLIO DE INVERSIONES EN EJECUCION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTERA	1,980,257,017	600,306,805	1,148,904,494	240,427,639	29,479,398	323,148,859	706,105,614	43,913,504	273,674,010	5,346,217,340
CARTERA BRUTA	2,037,615,773	634,868,771	1,205,110,851	248,275,569	31,785,537	328,457,009	721,402,340	45,132,925	286,436,984	5,539,085,760
CARTERA VIGENTE	2,006,752,012	622,408,861	1,174,821,715	228,153,981	30,456,133	295,016,903	651,367,411	22,693,808	276,941,612	5,308,612,437
CARTERA VENCIDA	12,018,415	12,435,469	10,660,791	1,966,533	652,761	5,808,995	11,313,792	789,815	2,563,648	58,210,220
CARTERA EN EJECUCIÓN	7,427,796	24,440	14,676,781	3,041,862	-	4,837,369	7,370,306	1,089,558	6,115,067	44,583,179
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VIGENTE	10,303,497	-	4,604,479	13,398,818	555,691	18,614,585	47,494,388	20,004,782	731,508	115,707,748
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VENCIDA	408,375	-	178,097	339,841	120,952	1,743,445	732,166	217,969	13,764	3,754,610
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA EN EJECUCIÓN	705,678	-	168,989	1,374,535	-	2,435,712	3,124,277	336,993	71,385	8,217,566
PRODUCTOS DEVENGADOS POR COBRAR CARTERA	26,921,609	7,028,361	12,448,075	4,262,529	353,283	7,958,555	15,434,834	1,332,709	4,387,132	80,127,087
PREVISIÓN PARA CARTERA INCOBRABLE	-84,280,365	-41,590,326	-68,654,433	-12,110,459	-2,659,423	-13,266,705	-30,731,560	-2,552,129	-17,150,106	-272,995,507
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	22,224,889	3,939,281	15,782,765	792,075	543,048	1,632,851	5,765,384	2,091,684	1,038,357	53,810,334
BIENES REALIZABLES	115,804	-	86,877	670,079	-	86,193	995,741	260,310	1	2,215,006
INVERSIONES PERMANENTES	32,922,475	602,300	1,906,304	460,988	10,976	105,447	13,542,043	110,304	76,260	49,737,095
BIENES DE USO	29,294,502	11,878,841	68,034,345	3,310,947	1,548,680	12,163,475	6,679,065	4,903,061	5,031,270	142,844,185
OTROS ACTIVOS	7,732,738	4,027,159	10,199,842	636,800	245,876	742,381	3,616,942	128,860	762,701	28,093,300
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>2,269,871,145</b>	<b>744,107,283</b>	<b>1,356,261,707</b>	<b>258,191,268</b>	<b>32,329,962</b>	<b>343,218,806</b>	<b>771,253,814</b>	<b>57,799,635</b>	<b>319,628,175</b>	<b>6,152,661,795</b>
<b>PASIVO</b>										
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO	-	-	251,552	-	-	-	-	155,917	-	407,470
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,704,730,785	520,898,245	838,559,665	186,810,204	25,844,617	284,353,894	483,102,360	33,047,193	244,530,073	4,321,877,035
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	128,276,655	46,985,684	51,717,672	6,498,672	1,093,176	9,937,706	13,313,131	2,815,788	11,938,479	272,576,961
PREVISIONES	51,427,770	12,911,876	12,541,136	1,808,001	274,196	66,423	9,481,888	274,650	3,025,641	91,811,581
TÍTULOS DE DEUDA EN CIRCULACIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170,221,552
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	-	-	-	10,685,023	-	-	16,637,448	2,737,606	-	30,060,078
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>1,884,435,211</b>	<b>580,795,804</b>	<b>903,070,024</b>	<b>205,801,901</b>	<b>27,211,988</b>	<b>294,358,023</b>	<b>692,756,379</b>	<b>39,031,154</b>	<b>259,494,193</b>	<b>4,886,954,677</b>
<b>PATRIMONIO</b>										
CAPITAL SOCIAL	316,711,374	134,908,145	407,058,169	55,997,684	4,861,789	41,974,118	66,525,537	23,522,268	50,473,422	1,102,032,505
APORTES NO CAPITALIZADOS	-	-	-	-	26,395	18,481,181	1,591,762	-	-	20,099,338
AJUSTES AL PATRIMONIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESERVAS	28,750,840	9,003,773	29,090,233	700,995	539,917	512,257	6,472,925	221,390	5,815,882	81,108,213
RESULTADOS ACUMULADOS	39,973,720	19,399,560	17,043,281	-4,309,312	-310,127	-12,106,772	3,907,210	-4,975,177	3,844,678	62,467,061
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>385,435,934</b>	<b>163,311,478</b>	<b>453,191,683</b>	<b>52,389,367</b>	<b>5,117,974</b>	<b>48,860,784</b>	<b>78,497,435</b>	<b>18,768,481</b>	<b>60,133,982</b>	<b>1,265,707,118</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2,269,871,145</b>	<b>744,107,283</b>	<b>1,356,261,707</b>	<b>258,191,268</b>	<b>32,329,962</b>	<b>343,218,806</b>	<b>771,253,814</b>	<b>57,799,635</b>	<b>319,628,175</b>	<b>6,152,661,795</b>

**CUADRO N° 2**  
**GANANCIAS Y PÉRDIDAS**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En Bolivianos)**

	CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
INGRESOS FINANCIEROS	424,634,325	185,125,753	216,243,488	48,598,380	6,399,164	75,543,519	118,094,813	9,545,909	65,555,867	1,149,741,218
GASTOS FINANCIEROS	-81,131,641	-27,981,023	-42,356,708	-14,241,461	-1,751,319	-18,523,428	-36,085,433	-2,083,796	-15,150,133	-239,304,940
<b>RESULTADO FINANCIERO BRUTO</b>	<b>343,502,683</b>	<b>157,144,730</b>	<b>173,886,780</b>	<b>34,356,920</b>	<b>4,647,845</b>	<b>57,020,091</b>	<b>82,009,381</b>	<b>7,462,113</b>	<b>50,405,734</b>	<b>910,436,278</b>
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	5,683,343	1,337,250	5,759,986	6,591,189	691,272	2,973,031	9,989,484	1,589,576	508,214	35,123,345
OTROS GASTOS OPERATIVOS	-15,372,628	-1,733,649	-3,232,916	-2,109,716	-109,870	-2,645,766	-3,930,202	-790,594	-1,060,678	-30,986,020
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN BRUTO</b>	<b>333,813,398</b>	<b>156,748,332</b>	<b>176,413,849</b>	<b>38,838,393</b>	<b>5,229,248</b>	<b>57,347,356</b>	<b>88,068,663</b>	<b>8,261,095</b>	<b>49,853,270</b>	<b>914,573,603</b>
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	54,327,752	28,387,702	11,171,739	23,950,983	192,287	9,020,347	109,856,297	8,406,177	3,554,448	248,867,733
CARGOS POR INCOB.Y DESVALORIZACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	-73,514,026	-39,979,751	-23,139,641	-29,028,584	-588,103	-15,493,358	-125,412,011	-6,766,953	-5,211,290	-319,133,717
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN DESPUÉS DE INCOBRABLES</b>	<b>314,627,125</b>	<b>145,156,283</b>	<b>164,445,948</b>	<b>33,760,792</b>	<b>4,833,432</b>	<b>50,874,345</b>	<b>72,512,949</b>	<b>9,900,318</b>	<b>48,196,428</b>	<b>844,307,619</b>
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	-221,807,016	-110,146,472	-129,314,611	-31,929,779	-4,298,689	-50,725,705	-68,476,043	-9,882,993	-42,988,578	-669,569,887
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN NETO</b>	<b>92,820,109</b>	<b>35,009,811</b>	<b>35,131,336</b>	<b>1,831,012</b>	<b>534,743</b>	<b>148,639</b>	<b>4,036,906</b>	<b>17,326</b>	<b>5,207,850</b>	<b>174,737,732</b>
ABONOS POR DIFERENCIA DE CAMBIO Y MANTENIMIENTO DE VALOR	12,808	4	14,939	-	-	-	-	-	608	28,359
CARGOS POR DIFERENCIA DE CAMBIO Y MANTENIMIENTO DE VALOR	-129	-5	0	-	-	-	-	-	-	-134
<b>RESULTADO DESPUES DE AJUSTE POR DIFERENCIA DE CAMBIO Y MANTENIMIENTO DE VALOR</b>	<b>92,832,788</b>	<b>35,009,810</b>	<b>35,146,275</b>	<b>1,831,012</b>	<b>534,743</b>	<b>148,639</b>	<b>4,036,906</b>	<b>17,326</b>	<b>5,208,458</b>	<b>174,765,957</b>
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	197,803	3,800	26,547	980,863	-	-	68	-	-	1,209,081
GASTOS EXTRAORDINARIOS	-7,755,972	-7,325	-	-	-	-	-	-	-	-7,763,297
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTES DE AJUSTES DE GESTIONES ANTERIORES</b>	<b>85,274,619</b>	<b>35,006,285</b>	<b>35,172,822</b>	<b>2,811,876</b>	<b>534,743</b>	<b>148,639</b>	<b>4,036,974</b>	<b>17,326</b>	<b>5,208,458</b>	<b>168,211,741</b>
INGRESOS DE GESTIONES ANTERIORES	910,147	482,761	912,295	-	-	60,967	343	155,159	-	2,521,672
GASTOS DE GESTIONES ANTERIORES	-343,095	-192,840	-311,955	-	-128,311	-26,146	-130,106	-65,943	-	-1,198,396
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS Y AJUSTES CONTABLE POR EFECTO DE INFLACIÓN</b>	<b>85,841,671</b>	<b>35,296,206</b>	<b>35,773,162</b>	<b>2,811,876</b>	<b>406,431</b>	<b>183,460</b>	<b>3,907,210</b>	<b>106,542</b>	<b>5,208,458</b>	<b>169,535,017</b>
ABONOS POR AJUSTE POR INFLACIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARGOS POR AJUSTE POR INFLACIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>85,841,671</b>	<b>35,296,206</b>	<b>35,773,162</b>	<b>2,811,876</b>	<b>406,431</b>	<b>183,460</b>	<b>3,907,210</b>	<b>106,542</b>	<b>5,208,458</b>	<b>169,535,017</b>
IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS	-45,867,951	-15,896,646	-18,729,882	-	-35,186	-	-	-	-1,363,780	-81,893,444
<b>RESULTADO NETO DE LA GESTIÓN</b>	<b>39,973,720</b>	<b>19,399,560</b>	<b>17,043,281</b>	<b>2,811,876</b>	<b>371,245</b>	<b>183,460</b>	<b>3,907,210</b>	<b>106,542</b>	<b>3,844,678</b>	<b>87,641,573</b>

**CUADRO N° 3  
INDICADORES FINANCIEROS  
INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO  
30 de noviembre de 2019  
(En porcentajes)**

	CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
<b>ESTRUCTURA DE ACTIVOS</b>										
Disponibilidades/Total Activo	2.99%	6.47%	8.06%	3.01%	1.51%	1.55%	4.48%	9.77%	8.62%	4.98%
Inversiones Temporales/Total Activo	0.71%	1.11%	1.59%	1.15%	0.15%	0.04%	1.29%	1.02%	3.80%	3.33%
Cartera / Total Activo	87.24%	80.67%	84.71%	93.12%	91.18%	94.15%	91.55%	75.98%	85.62%	86.89%
Otras Cuentas por cobrar / Total Activo	0.98%	0.53%	1.16%	0.31%	1.68%	0.48%	0.75%	3.62%	0.32%	0.87%
Bienes Inmuebles / Total Activo	0.01%	0.00%	0.01%	0.26%	0.00%	0.03%	0.00%	0.13%	0.45%	0.04%
Inversiones Permanentes / Total Activo	1.45%	0.06%	0.14%	0.18%	0.03%	0.03%	1.76%	0.19%	0.02%	0.81%
Bienes de Uso / Total Activo	1.29%	1.60%	5.02%	1.28%	4.79%	3.54%	0.87%	8.48%	1.57%	2.32%
Derechos Activos / Total Activo	0.34%	0.54%	0.75%	0.25%	0.76%	0.22%	0.47%	0.22%	0.24%	0.46%
<b>ESTRUCTURA DE PASIVOS</b>										
Oblig. con Bancos y Ent. Fin./Pasivo/Prorrateo	75.10%	70.00%	61.83%	72.35%	79.94%	82.65%	62.64%	57.18%	76.50%	70.24%
Obligaciones subordinadas/Pasivo/Prorrateo	0.00%	0.00%	0.00%	4.14%	0.00%	0.00%	2.16%	4.74%	0.00%	0.49%
<b>CALIDAD DE CARTERA</b>										
Cartera Vigente / Cartera Bruta	98.99%	98.04%	97.87%	97.29%	97.57%	95.49%	96.88%	94.61%	96.94%	97.93%
Cartera reprogramada o reestructurada / Cartera Bruta	0.56%	0.00%	0.41%	6.09%	2.13%	6.94%	7.12%	45.55%	0.29%	2.31%
Cartera Venecida / Cartera Bruta	0.61%	1.96%	0.90%	0.93%	2.43%	2.30%	1.67%	2.23%	0.90%	1.12%
Cartera en Ejecución / Cartera Bruta	0.40%	0.00%	1.23%	1.78%	0.00%	2.21%	1.45%	3.16%	2.16%	0.95%
Cartera Venecida Total + Ejecución Total / Cartera Bruta	1.01%	1.96%	2.13%	2.71%	2.43%	4.51%	3.12%	5.39%	3.06%	2.07%
Cartera Reing. o Reestructurada Vigente / Cartera Vigente Total	0.51%	0.00%	0.39%	5.55%	1.79%	5.94%	6.80%	46.85%	0.26%	2.13%
Cartera Reing. o Reestruct. Venecida / Cartera Reing. o Reestruct.	9.76%	0.00%	7.91%	11.34%	17.88%	15.33%	7.51%	10.43%	9.38%	9.38%
Prod. Financieros Devengados por Cobrar / Cartera / Cartera Bruta	1.32%	1.11%	1.03%	1.72%	1.11%	2.42%	2.14%	2.95%	1.53%	1.45%
Prex Cartera Incobrable / Cartera Bruta	4.54%	7.45%	5.70%	4.88%	8.37%	4.04%	5.15%	5.65%	5.99%	5.30%
Previsión Cartera Incobrable / Cartera en Mora	450.14%	379.58%	267.30%	180.14%	343.72%	89.49%	164.98%	104.84%	196.69%	258.67%
<b>LIQUIDEZ</b>										
Disponibilidades / Pasivo	3.60%	8.23%	12.10%	3.78%	1.79%	1.80%	4.96%	14.47%	10.62%	6.27%
Disponibilidades + Inversiones Temporales / Pasivo	10.47%	21.24%	12.33%	5.78%	1.84%	1.81%	4.99%	16.38%	15.05%	10.84%
Disponibilidades + Inversiones Temporales / Activo	8.69%	16.58%	8.21%	4.61%	1.55%	1.56%	4.48%	11.06%	12.22%	8.61%
<b>SOLVENCIA</b>										
Patrimonio/Activo	16.98%	21.95%	33.41%	20.29%	15.83%	14.24%	10.18%	32.47%	18.81%	20.87%
Patrimonio/Activo-Contingente	16.98%	21.93%	33.41%	20.29%	15.83%	14.24%	10.18%	32.47%	18.81%	20.87%
Cartera Venecida/Ejecución/Patrimonio	5.33%	7.83%	5.97%	12.83%	30.12%	28.72%	12.97%	14.57%	9.07%	9.07%
Cartera venecida + Ejec. reprog. o reestruct. / Patrimonio	0.29%	0.00%	0.08%	3.27%	2.36%	8.55%	4.91%	2.96%	0.14%	0.95%
Cartera Venecida/Ejecución-Prex/Patrimonio	2.09%	1.35%	1.24%	5.50%	4.55%	6.73%	10.79%	5.51%	1.13%	2.67%
Coefficiente de adecuación patrimonial	17.15%	23.17%	36.95%	19.91%	14.82%	14.91%	13.61%	39.90%	19.95%	21.98%
<b>ESTRUCTURA FINANCIERA</b>										
Activo Productivo / Activo + Contingente	95.47%	93.33%	85.90%	94.42%	94.52%	91.21%	91.63%	74.59%	90.28%	91.87%
Pasivo con Costo / Pasivo + Contingente	86.84%	85.54%	90.24%	94.89%	93.93%	94.12%	94.58%	90.55%	89.30%	89.39%
Activo Productivo - Pasivo con Costo / Pasivo con Costo	32.43%	39.75%	42.96%	24.84%	19.55%	13.00%	7.86%	21.98%	24.53%	29.39%
Activo Improductivo / Patrimonio	26.66%	30.41%	42.19%	27.50%	34.63%	61.73%	82.26%	78.26%	51.65%	39.53%
<b>RENTABILIDAD</b>										
Resultado Financiero Bruto / Activo-Contingente	17.18%	24.32%	14.74%	12.74%	15.86%	16.57%	12.00%	12.21%	17.72%	16.66%
Resultado de Operación Bruto / Activo-Contingente	16.69%	24.26%	14.95%	14.40%	17.84%	16.66%	12.89%	13.52%	17.52%	16.64%
Result. de Operación después de Incobrables / Activo-Contingente	16.73%	22.47%	13.94%	12.52%	16.49%	14.78%	10.61%	16.20%	16.94%	15.38%
Resultado de Operación Neto / Activo-Contingente	4.64%	5.42%	2.98%	0.68%	1.62%	0.04%	0.99%	0.03%	1.83%	3.18%
Result. de Operación Neto antes de Impuestos / Activo-Contingente	4.25%	5.46%	3.03%	1.04%	1.39%	0.46%	0.97%	1.39%	1.83%	3.08%
Resultado Neto de la Gestión / Activo-Contingente (ROA)	2.00%	3.00%	1.44%	1.04%	1.27%	0.05%	0.57%	0.17%	1.35%	1.89%
Resultado Neto de la Gestión / Patrimonio (ROE)	11.93%	13.78%	4.18%	6.02%	8.22%	0.43%	5.57%	0.62%	7.21%	7.84%
<b>RESULTADOS</b>										
Ingresos Financieros / Activo-Contingente	21.24%	26.65%	18.33%	18.02%	21.84%	21.95%	17.28%	15.62%	23.04%	20.91%
Ingresos Financieros / Cartera Bruta	23.23%	32.47%	20.66%	19.11%	22.29%	22.15%	18.28%	18.08%	22.86%	22.96%
Resultado Neto / Ingresos Financieros	9.41%	10.48%	7.88%	5.79%	5.80%	0.24%	3.31%	1.12%	5.86%	7.62%
Gastos Financieros / Activo-Contingente	-4.06%	-4.33%	-3.59%	-5.28%	-5.98%	-5.38%	-5.28%	-3.41%	-5.32%	-4.35%
Gastos Financieros / Pasivo con costo promedio	5.52%	6.50%	6.11%	6.70%	7.43%	6.48%	6.21%	5.16%	7.19%	6.80%
Ajustes netos por inflación y por diferencias de cambio / Activo-Contingente	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Cargos por Incob.Netos de Recup. / Activo-Contingente	-0.96%	-1.79%	-1.01%	-1.88%	-1.35%	-1.88%	-2.28%	2.68%	-0.58%	-1.28%
Otros Ingresos Operativos Netos / Activo-Contingente	-0.48%	-0.68%	0.21%	1.68%	1.98%	0.10%	0.89%	1.31%	-0.19%	0.80%
Gastos de Administración / Activo-Contingente	-11.05%	-17.05%	-10.96%	-11.84%	-14.67%	-14.74%	-10.02%	-16.17%	-15.11%	-12.18%
ing Extraord. y de Gest.Ant.Netos / Activo-Contingente	-0.35%	0.04%	0.05%	0.36%	-0.44%	0.01%	-0.02%	0.15%	0.00%	-0.10%
Deprec. y Deval.Bienes de Uso / Bienes de uso-Terrenos	17.85%	22.48%	16.26%	27.09%	16.44%	32.56%	35.11%	20.82%	29.29%	20.58%
<b>INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS</b>										
Producto por Cartera Vigente / Cartera Vigente	23.29%	32.54%	20.82%	19.18%	22.18%	24.00%	18.29%	19.24%	26.08%	23.18%
Producto por Cartera Reing. y Reestruct. Vigente / Cartera Reing. y Reestruct. Vigente	15.62%	0.00%	16.17%	15.61%	20.14%	17.21%	14.68%	15.15%	17.40%	15.83%
Producto por Cartera Venecida y en Ejecución / Cartera Venecida y en Ejec. Total	12.65%	10.30%	9.87%	17.48%	29.96%	15.03%	23.70%	30.28%	14.43%	12.08%
Producto por Cartera Reing. y Reestruct. Venecida y en Ejec. / Cartera Reing. y Reestruct. Venecida y en Ejec. Total	8.88%	0.00%	4.20%	30.37%	35.16%	8.94%	5.55%	8.69%	12.36%	12.08%
Int. Penales Cartera Venecida Total / Productos Cartera venecida total	1.51%	0.02%	3.72%	0.00%	0.00%	1.70%	0.59%	1.18%	18.15%	1.54%
Int. Penales Cartera en Ejecución Total / Productos Cartera en Ejecución Total	11.09%	0.00%	1.31%	0.00%	0.00%	0.69%	0.71%	1.56%	2.51%	2.78%
Int. Penales Cartera Venecida Total y en Ejecución Total / Productos Cartera Venecida y en Ejec. Total	5.62%	0.02%	2.33%	0.00%	0.00%	1.08%	0.61%	1.38%	9.30%	1.98%
Int.Oblig.con Emp.con participación Estatal / Oblig.con particip. Est.	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Cargos por Oblig.con el BCI / Oblig.con el BCI	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>EFICIENCIA ADMINISTRATIVA</b>										
<b>GASTOS DE EFICIENCIA (I)</b>										
Gastos de Administración/Activo-Contingente	11.09%	17.05%	10.96%	11.84%	14.67%	14.74%	10.02%	16.17%	15.11%	12.18%
Gastos de Administración/Activo Productivo/Promedio Neto de Contingente	11.51%	16.46%	12.71%	12.25%	15.45%	15.61%	10.91%	20.05%	16.37%	13.21%
Gastos de Administración/Cartera-Contingente	12.13%	18.30%	12.95%	12.55%	14.97%	15.57%	10.60%	18.72%	16.83%	13.37%
<b>ESTRUCTURA DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>										
Gastos de Personal/Gastos de Administración	76.73%	64.62%	64.79%	64.26%	59.69%	61.56%	61.33%	54.77%	70.19%	68.28%
Deprec. y Amortizaciones/Gastos de Administración	2.88%	3.32%	9.26%	3.14%	8.02%	7.27%	6.39%	7.84%	3.40%	5.03%
Otros Gastos Administración/Gastos de Administración	20.33%	32.07%	25.96%	32.60%	32.28%	31.17%	32.28%	37.40%	26.41%	26.70%
Gastos de Administración/Total Egresos(A)	49.76%	58.22%	59.57%	41.30%	62.20%	58.03%	29.26%	50.45%	65.36%	49.60%
<b>CÁLCULO SPREAD EFECTIVO (I)</b>										
SPREAD EFECTIVO	16.66%	24.30%	14.77%	13.88%	17.76%	15.61%	12.03%	11.94%	17.52%	16.37%
MARGEN FINANCIERO (I)	17.14%	24.35%	14.56%	12.25%	15.80%	15.52%	11.14%	10.64%	17.72%	16.29%
Margen Financiero en Activos Productivos/Promedio Neto de Contingente	17.84%	26.42%	17.23%	12.91%	16.42%	17.13%	11.98%	12.29%	19.31%	17.73%
Ingresos Financieros Promedio en Activos Productivos Neto de Contingente	21.98%	30.75%	20.82%	18.16%	22.37%	22.51%	17.26%	15.67%	24.63%	22.08%
Costo Promedio de Fondos (7)	-4.05%	-4.33%	-3.59%	-5.25%	-5.95%	-5.38%	-5.28%	-3.41%	-5.32%	-4.35%
MARGEN OPERATIVO	-0.48%	-0.05%	0.21%	1.63%	1.96%	0.10%	0.89%	1.31%	-0.19%	0.08%
<b>UTILIZACIÓN DEL SPREAD EFECTIVO (I)</b>										
SPREAD EFECTIVO	16.66%	24.30%	14.77%	13.88%	17.76%	15.61%	12.03%	11.94%	17.52%	16.37%
Incoherencia	-1.92%	-1.79%	-4.83%	-1.83%	-1.42%	-0.20%	-4.36%	-4.27%	-1.81%	-4.81%
Gastos administrativos	-11.05%	-17.07%	-10.96%	-11.84%	-14.67%	-14.74%	-10.02%	-16.17%	-15.11%	-12.18%
Resultados extraordinarios	-0.38%	0.00%	0.00%	0.36%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-0.12%
Resultados gestiones anteriores	0.03%	0.04%	0.05%	0.00%	-0.44%	0.01%	-0.02%	0.15%	0.00%	0.02%

n.d. No disponible

**Cuadro N° 4**  
**ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTOS Y ZONAS**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En Bolivianos)**

ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTO: NIVEL URBANO							
DEPARTAMENTO	CARTERA						
	BRUTA	VIGENTE	Reprogramada o reestructurada vigente	VENCIDA	Reprogramada o reestructurada vencida	EJECUCIÓN	Reprogramada o reestructurada en ejecución
BENI	151,389,378	143,376,772	1,222,715	6,188,878	59,050	497,045	44,916
CHUQUISACA	260,629,688	257,334,175	1,284,881	1,210,029	21,693	778,911	-
COCHABAMBA	426,138,437	409,035,521	6,765,032	3,935,744	99,994	5,265,670	1,036,477
LA PAZ	1,108,793,988	1,078,567,476	6,784,295	11,175,660	271,275	11,299,994	695,287
ORURO	395,757,949	388,206,676	2,921,924	1,636,296	16,509	2,757,113	219,432
PANDO	50,724,321	47,323,222	1,551,886	941,094	107,828	638,768	161,522
POTOSÍ	220,328,786	214,820,172	1,105,075	3,282,602	11,462	1,109,474	-
SANTA CRUZ	680,835,104	644,373,393	15,920,611	11,060,712	809,983	6,728,134	1,942,271
TARIJA	245,031,223	233,785,818	5,106,252	2,714,823	476,936	2,374,149	573,244
<b>TOTAL</b>	<b>3,539,628,874</b>	<b>3,416,823,225</b>	<b>42,662,673</b>	<b>42,145,837</b>	<b>1,874,731</b>	<b>31,449,258</b>	<b>4,673,150</b>
	<b>100%</b>	<b>96.53%</b>	<b>1.21%</b>	<b>1.19%</b>	<b>0.05%</b>	<b>0.89%</b>	<b>0%</b>
ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTO: NIVEL RURAL							
BENI	152,605,364	148,759,453	1,131,021	1,222,200	101,840	1,390,850	-
CHUQUISACA	108,346,998	105,629,358	1,539,896	507,022	182,375	488,347	-
COCHABAMBA	345,161,342	329,245,666	8,284,823	3,163,109	104,055	2,768,112	1,595,576
LA PAZ	741,708,430	727,983,248	4,935,008	4,269,613	205,062	4,095,999	219,501
ORURO	113,933,298	108,405,502	4,377,664	349,300	-	684,214	116,618
PANDO	18,157,144	15,937,824	641,115	932,311	-	218,998	426,897
POTOSÍ	131,063,563	124,816,579	5,282,094	555,421	-	391,969	17,499
SANTA CRUZ	339,329,635	283,655,193	45,399,063	4,863,821	1,243,213	3,000,021	1,168,324
TARIJA	49,151,111	47,356,390	1,454,392	201,585	43,334	95,411	-
<b>TOTAL</b>	<b>1,999,456,886</b>	<b>1,891,789,212</b>	<b>73,045,075</b>	<b>16,064,383</b>	<b>1,879,879</b>	<b>13,133,920</b>	<b>3,544,416</b>
	<b>100%</b>	<b>94.62%</b>	<b>3.65%</b>	<b>0.80%</b>	<b>0.09%</b>	<b>0.66%</b>	<b>0%</b>
ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTO TOTAL NACIONAL							
BENI	303,994,741	292,136,225	2,353,736	7,411,078	160,890	1,887,895	44,916
CHUQUISACA	368,976,686	362,963,533	2,824,777	1,717,051	204,068	1,267,257	-
COCHABAMBA	771,299,779	738,281,186	15,049,855	7,098,853	204,049	8,033,781	2,632,053
LA PAZ	1,850,502,418	1,806,550,725	11,719,303	15,445,273	476,337	15,395,993	914,788
ORURO	509,691,248	496,612,178	7,299,588	1,985,596	16,509	3,441,327	336,050
PANDO	68,881,465	63,261,045	2,193,000	1,873,406	107,828	857,766	588,419
POTOSÍ	351,392,349	339,636,751	6,387,169	3,838,023	11,462	1,501,444	17,499
SANTA CRUZ	1,020,164,739	928,028,586	61,319,675	15,924,533	2,053,196	9,728,154	3,110,595
TARIJA	294,182,334	281,142,208	6,560,644	2,916,408	520,270	2,469,560	573,244
<b>TOTAL</b>	<b>5,539,085,760</b>	<b>5,308,612,437</b>	<b>115,707,748</b>	<b>58,210,220</b>	<b>3,754,610</b>	<b>44,583,178</b>	<b>8,217,566</b>
	<b>100%</b>	<b>95.84%</b>	<b>2.09%</b>	<b>1.05%</b>	<b>0.07%</b>	<b>0.80%</b>	<b>0%</b>

**Cuadro N° 5**  
**ESTADO DE CARTERA POR INSTITUCIÓN Y ZONA**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En Bolivianos)**

ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO							
INSTITUCIÓN	CARTERA						
	BRUTA	VIGENTE	Reprogramada o reestructurada vigente	VENCIDA	Reprogramada o reestructurada vencida	EJECUCIÓN	Reprogramada o reestructurada en ejecución
CRECER	1,174,168,720	1,152,212,291	6,798,222	8,884,275	343,782	5,397,092	533,058
PRO MUJER	587,273,115	576,193,475	-	11,055,200	-	24,440	-
DIACONIA	820,786,343	798,427,783	2,623,074	8,439,642	105,522	11,021,333	168,989
IDEPRO	156,952,551	146,174,920	5,899,641	1,454,451	275,060	2,317,459	831,020
IMPRO	24,341,029	23,080,729	523,586	623,788	112,927	-	-
SARTAWI	169,667,109	153,607,331	7,177,814	3,997,021	554,185	3,052,892	1,277,866
CIDRE	407,308,218	380,437,454	15,803,280	4,979,137	421,243	4,071,576	1,595,527
FONDECO	14,957,954	10,047,215	3,379,612	600,050	48,249	687,522	195,306
FUBODE	184,173,834	176,642,027	457,444	2,112,272	13,764	4,876,942	71,385
<b>TOTAL</b>	<b>3,539,628,874</b>	<b>3,416,823,225</b>	<b>42,662,673</b>	<b>42,145,837</b>	<b>1,874,731</b>	<b>31,449,258</b>	<b>4,673,150</b>
	<b>100%</b>	<b>96.53%</b>	<b>1.21%</b>	<b>1.19%</b>	<b>0.05%</b>	<b>0.89%</b>	<b>0%</b>
ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL							
CRECER	863,447,054	854,539,721	3,505,275	3,134,140	64,593	2,030,704	172,619
PRO MUJER	47,595,656	46,215,386	-	1,380,270	-	-	-
DIACONIA	384,324,508	376,393,932	1,981,405	2,221,149	72,575	3,655,448	-
IDEPRO	91,323,018	81,979,061	7,499,177	512,082	64,781	724,402	543,515
IMPRO	7,444,508	7,375,404	32,105	28,974	8,025	-	-
SARTAWI	158,789,900	141,409,572	11,436,771	1,811,973	1,189,261	1,784,476	1,157,846
CIDRE	314,094,122	270,929,957	31,691,108	6,334,655	310,923	3,298,730	1,528,749
FONDECO	30,174,970	12,646,593	16,625,170	189,765	169,720	402,036	141,687
FUBODE	102,263,150	100,299,585	274,064	451,376	-	1,238,124	-
<b>TOTAL</b>	<b>1,999,456,886</b>	<b>1,891,789,212</b>	<b>73,045,075</b>	<b>16,064,383</b>	<b>1,879,879</b>	<b>13,133,920</b>	<b>3,544,416</b>
	<b>100%</b>	<b>94.62%</b>	<b>3.65%</b>	<b>0.80%</b>	<b>0.09%</b>	<b>0.66%</b>	<b>0%</b>
ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD TOTAL NACIONAL							
CRECER	2,037,615,774	2,006,752,012	10,303,497	12,018,415	408,375	7,427,796	705,678
PRO MUJER	634,868,771	622,408,861	-	12,435,469	-	24,440	-
DIACONIA	1,205,110,851	1,174,821,715	4,604,479	10,660,791	178,097	14,676,781	168,989
IDEPRO	248,275,569	228,153,981	13,398,818	1,966,533	339,841	3,041,862	1,374,535
IMPRO	31,785,537	30,456,133	555,691	652,761	120,952	-	-
SARTAWI	328,457,009	295,016,903	18,614,585	5,808,995	1,743,445	4,837,369	2,435,712
CIDRE	721,402,340	651,367,411	47,494,388	11,313,792	732,166	7,370,306	3,124,277
FONDECO	45,132,924	22,693,808	20,004,782	789,815	217,969	1,089,558	336,993
FUBODE	286,436,984	276,941,613	731,508	2,563,648	13,764	6,115,067	71,385
<b>TOTAL</b>	<b>5,539,085,760</b>	<b>5,308,612,437</b>	<b>115,707,748</b>	<b>58,210,220</b>	<b>3,754,610</b>	<b>44,583,178</b>	<b>8,217,566</b>
	<b>100%</b>	<b>95.84%</b>	<b>2.09%</b>	<b>1.05%</b>	<b>0.07%</b>	<b>0.80%</b>	<b>0%</b>

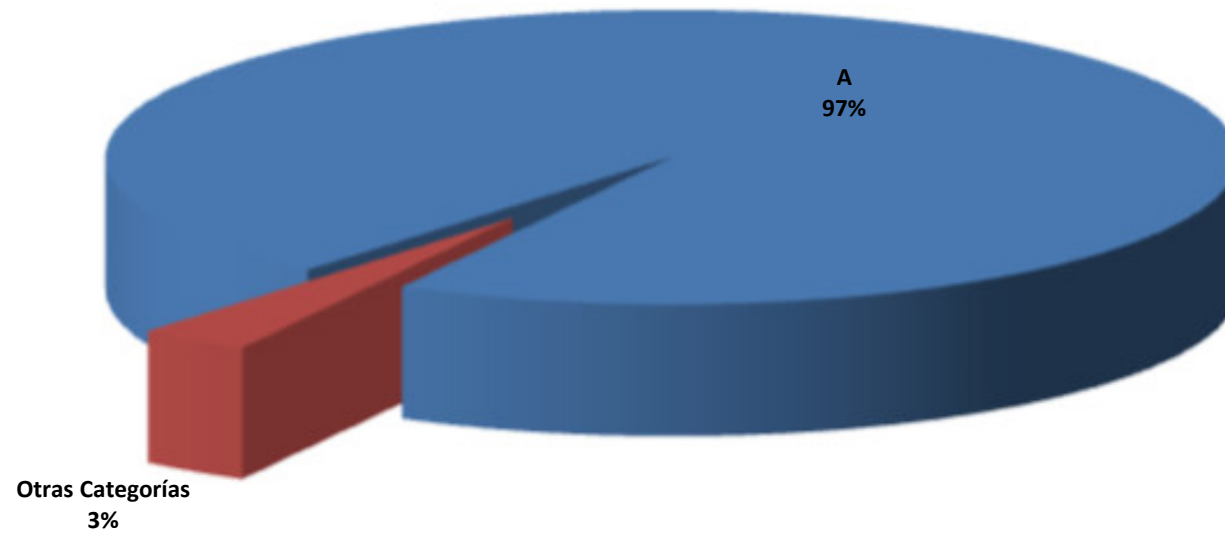
**Cuadro N° 6**  
**CALIFICACIÓN DE CARTERA POR INSTITUCIÓN**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En Bolivianos)**

INSTITUCIÓN	CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL NACIONAL						
	CALIFICACIÓN DE CARTERA						
	Categoría A	Categoría B	Categoría C	Categoría D	Categoría E	Categoría F	TOTAL
CRECER	2,001,123,126	14,489,998	6,128,118	2,710,126	2,523,629	10,640,776	2,037,615,774
PRO MUJER	611,717,677	7,744,118	3,879,193	1,638,307	739,370	9,150,106	634,868,771
DIACONIA	1,176,416,634	3,864,004	3,090,299	1,153,372	708,573	19,877,968	1,205,110,851
IDEPRO	232,882,509	7,026,961	1,519,884	362,727	975,242	5,508,246	248,275,569
IMPRO	29,846,100	1,186,444	45,871	316,367	72,732	318,025	31,785,537
SARTAWI	308,519,582	5,316,667	1,405,152	292,558	555,176	12,367,875	328,457,009
CIDRE	684,012,869	15,231,009	1,772,284	2,506,415	2,321,666	15,558,097	721,402,340
FONDECO	40,611,690	2,112,144	408,810	87,614	230,402	1,682,265	45,132,925
FUBODE	275,712,231	1,960,889	689,923	119,892	338,875	7,615,173	286,436,984
<b>TOTAL</b>	<b>5,360,842,418</b>	<b>58,932,234</b>	<b>18,939,534</b>	<b>9,187,378</b>	<b>8,465,666</b>	<b>82,718,530</b>	<b>5,539,085,760</b>
	<b>96.78%</b>	<b>1.06%</b>	<b>0.34%</b>	<b>0.17%</b>	<b>0.15%</b>	<b>1.49%</b>	<b>100%</b>

n.d. - No disponible

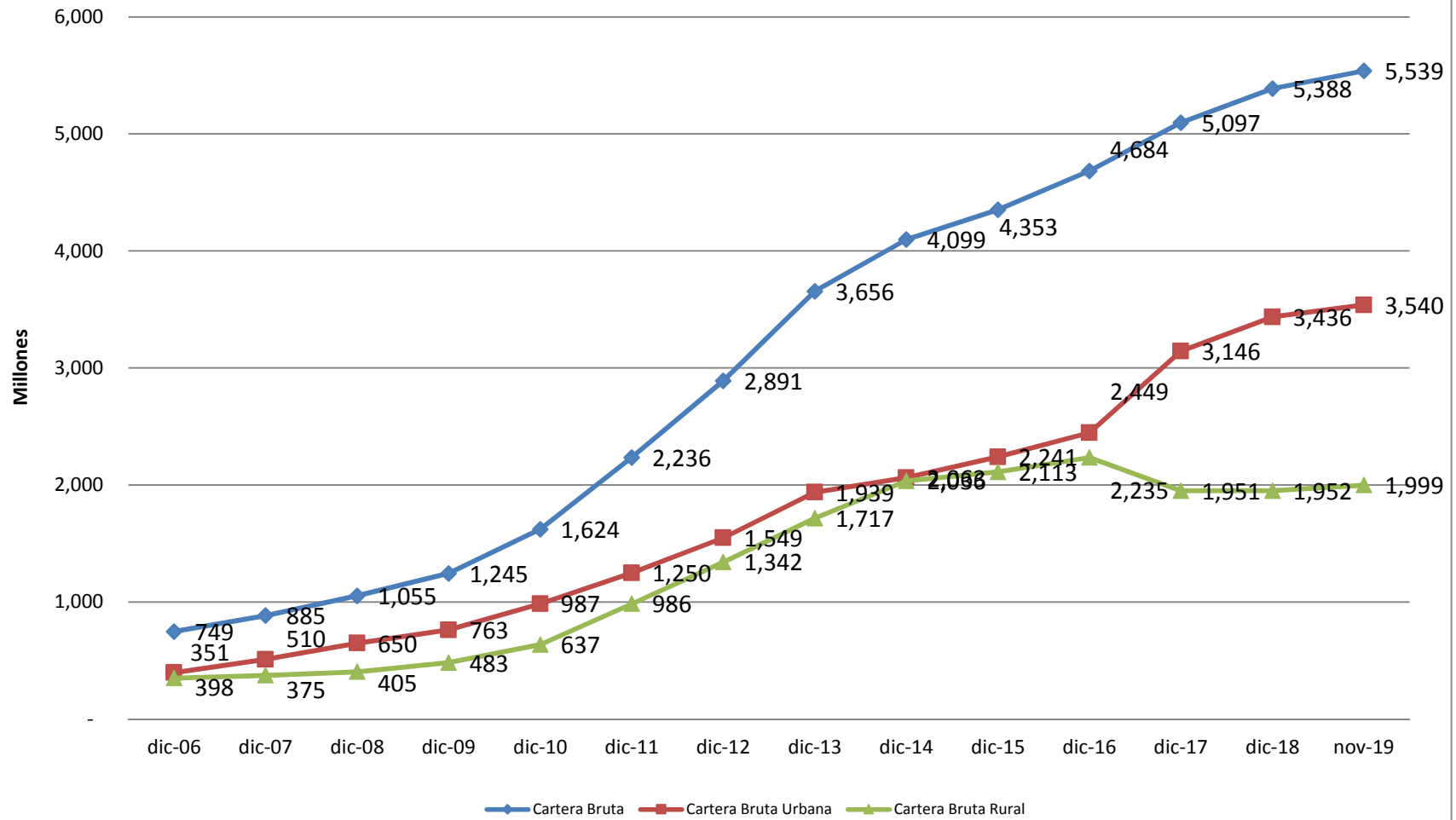
# GRÁFICO N° 1

## Calificación de cartera de las IFD



## GRÁFICO N° 2

### Evolución de Cartera Bruta Urbana y Rural (En Millones de Bolivianos)





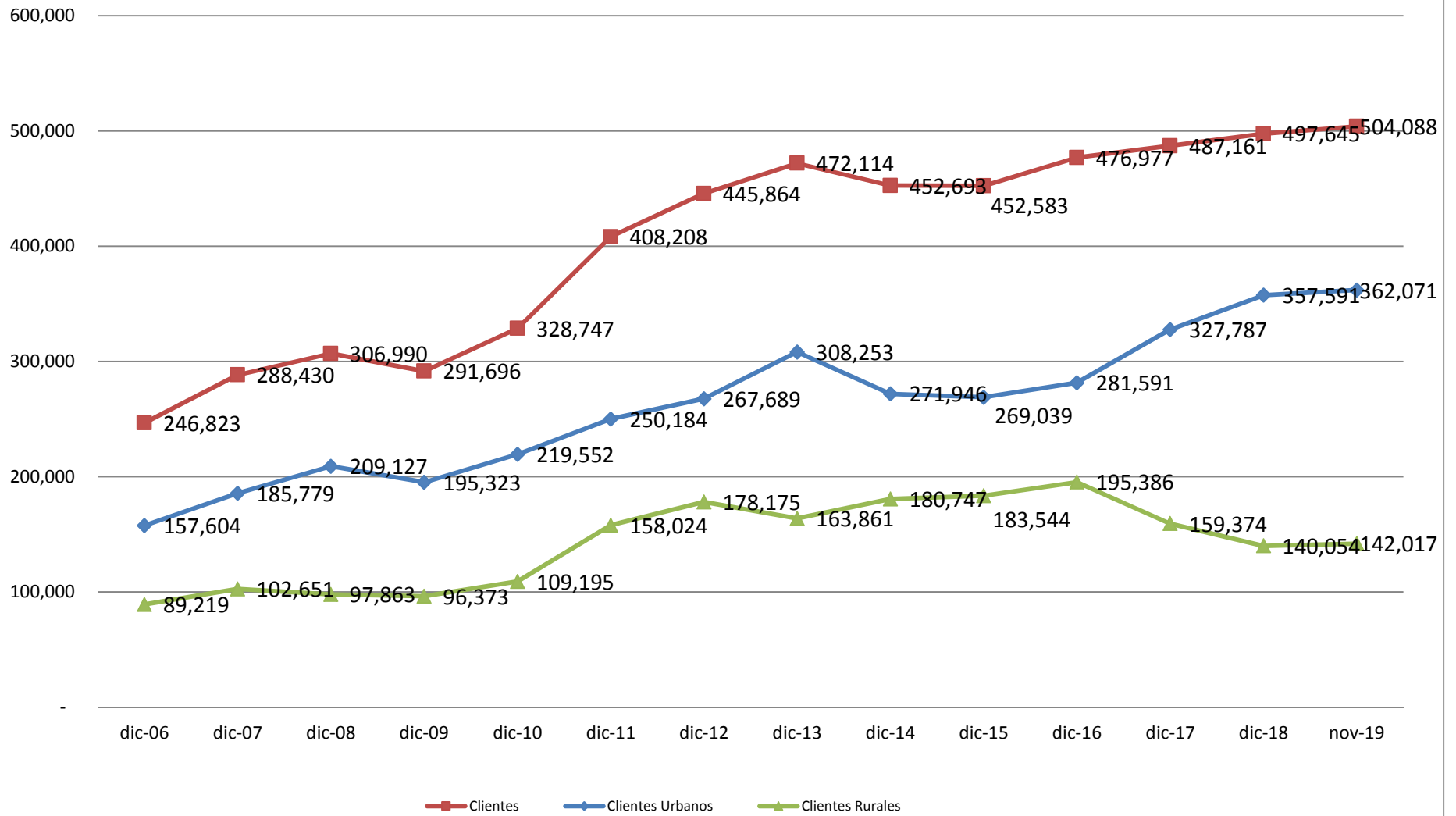
**Cuadro N° 7**  
**NÚMERO DE CLIENTES POR INSTITUCIÓN Y DEPARTAMENTO**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En número de clientes)**

INSTITUCIÓN	URBANO		RURAL		NACIONAL		TOTAL CLIENTES
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	
CIDRE	5,705	4,581	6,875	2,632	12,580	7,213	19,793
CRECER	29,417	100,190	19,791	61,258	49,208	161,448	210,656
DIACONIA	25,167	27,637	10,618	5,769	35,785	33,406	69,191
FONDECO	334	483	415	210	749	693	1,442
FUBODE	10,160	26,573	4,208	4,575	14,368	31,148	45,516
IDEPRO	2,984	2,329	2,595	1,062	5,579	3,391	8,970
IMPRO	1,096	930	295	288	1,391	1,218	2,609
PRO MUJER	22,263	84,460	2,028	8,588	24,291	93,048	117,339
SARTAWI	5,766	11,996	5,401	5,409	11,167	17,405	28,572
<b>TOTAL</b>	<b>102,892</b>	<b>259,179</b>	<b>52,226</b>	<b>89,791</b>	<b>155,118</b>	<b>348,970</b>	<b>504,088</b>

DEPARTAMENTO	URBANO		RURAL		NACIONAL		TOTAL CLIENTES
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	
BENI	3,651	19,956	3,922	7,696	7,573	27,652	35,225
CHUQUISACA	8,036	14,327	2,943	4,847	10,979	19,174	30,153
COCHABAMBA	13,824	31,611	10,110	12,156	23,934	43,767	67,701
LA PAZ	33,126	69,291	18,796	28,075	51,922	97,366	149,288
ORURO	11,819	21,627	2,892	3,307	14,711	24,934	39,645
PANDO	1,136	4,070	845	1,254	1,981	5,324	7,305
POTOSI	7,208	15,599	4,403	6,272	11,611	21,871	33,482
SANTA CRUZ	15,994	61,731	7,025	24,110	23,019	85,841	108,860
TARIJA	8,098	20,967	1,290	2,074	9,388	23,041	32,429
<b>TOTAL</b>	<b>102,892</b>	<b>259,179</b>	<b>52,226</b>	<b>89,791</b>	<b>155,118</b>	<b>348,970</b>	<b>504,088</b>

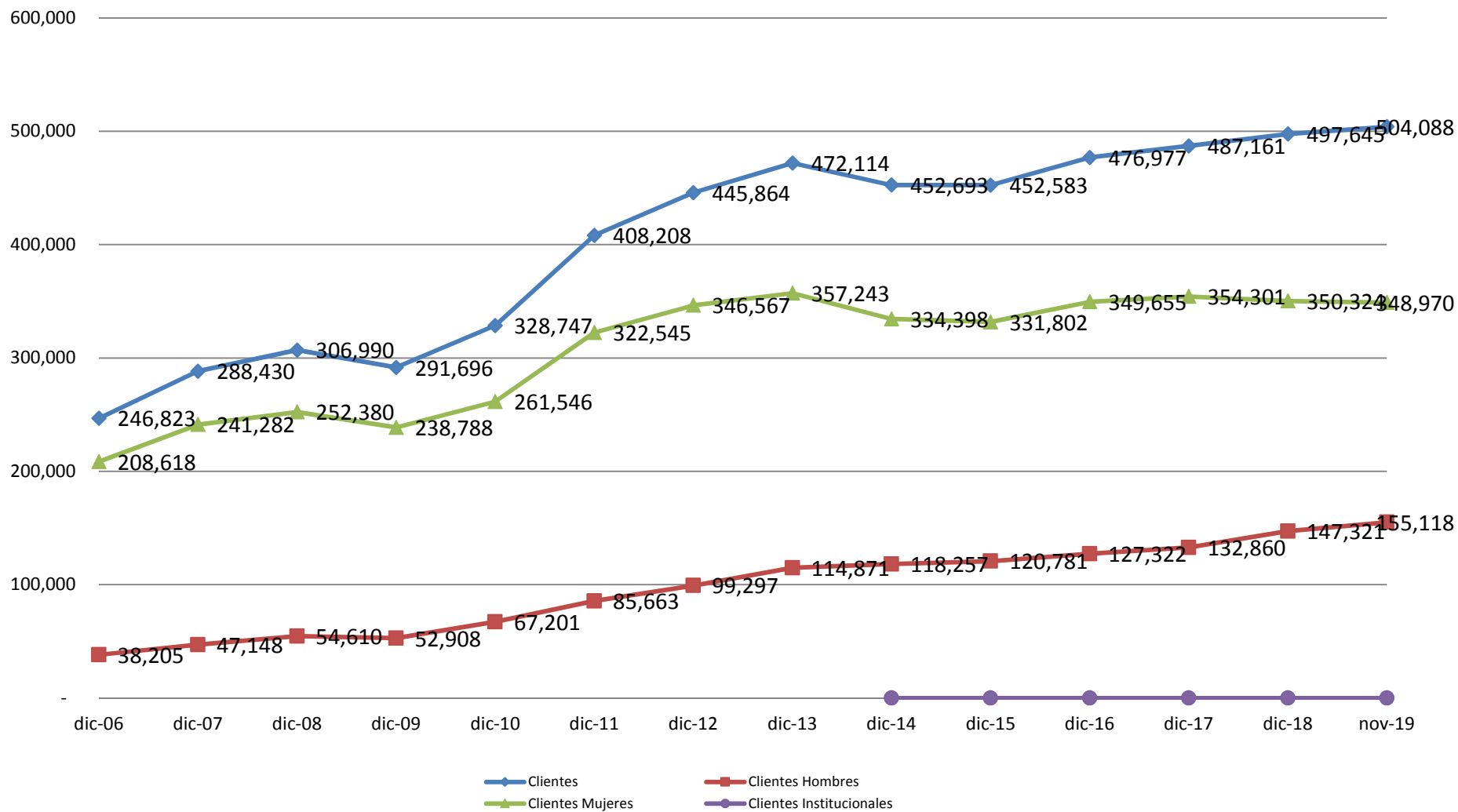
### GRÁFICO N° 3

#### Evolución de número de prestatarios urbanos y rurales

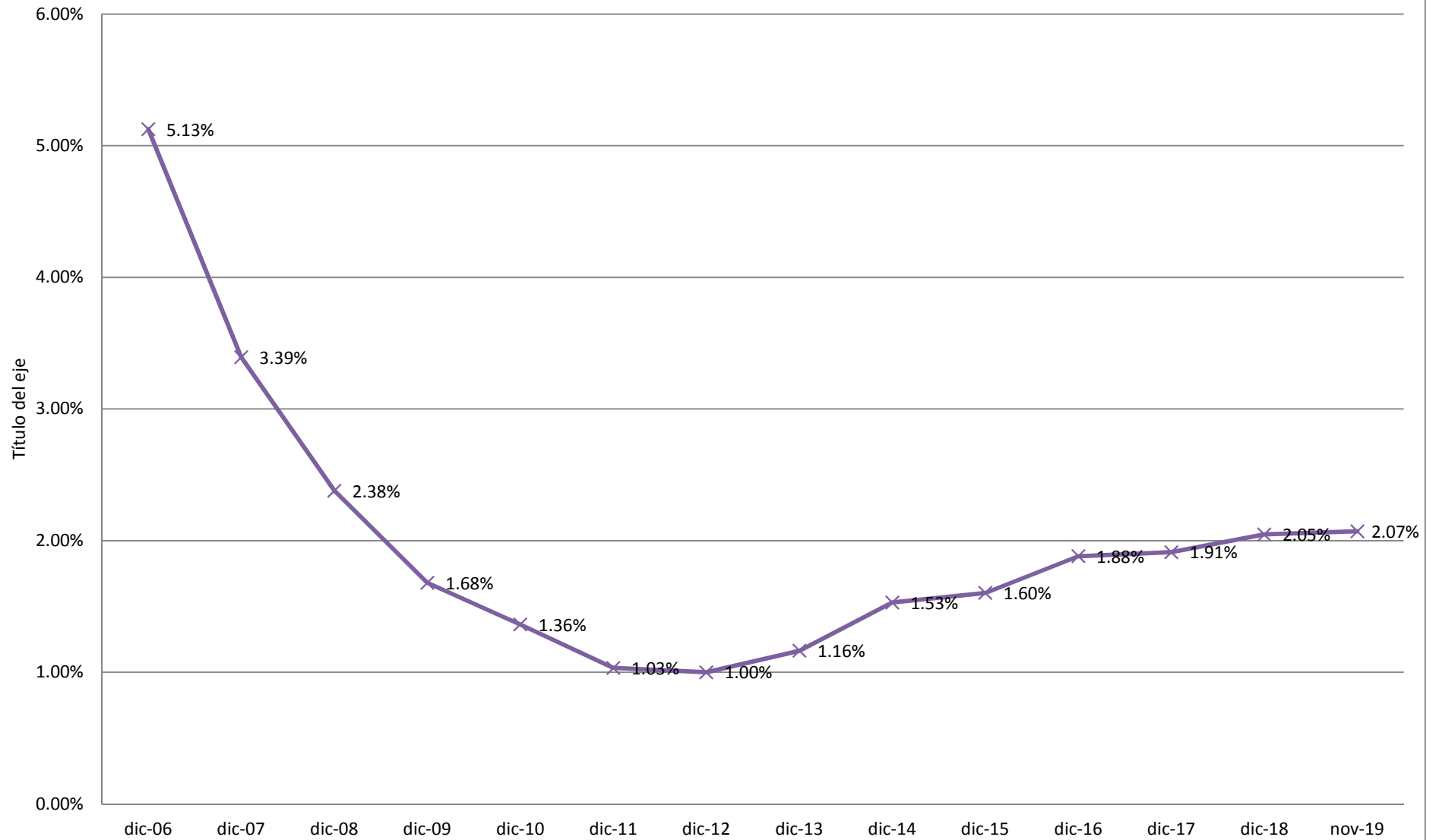


## GRÁFICO N° 4

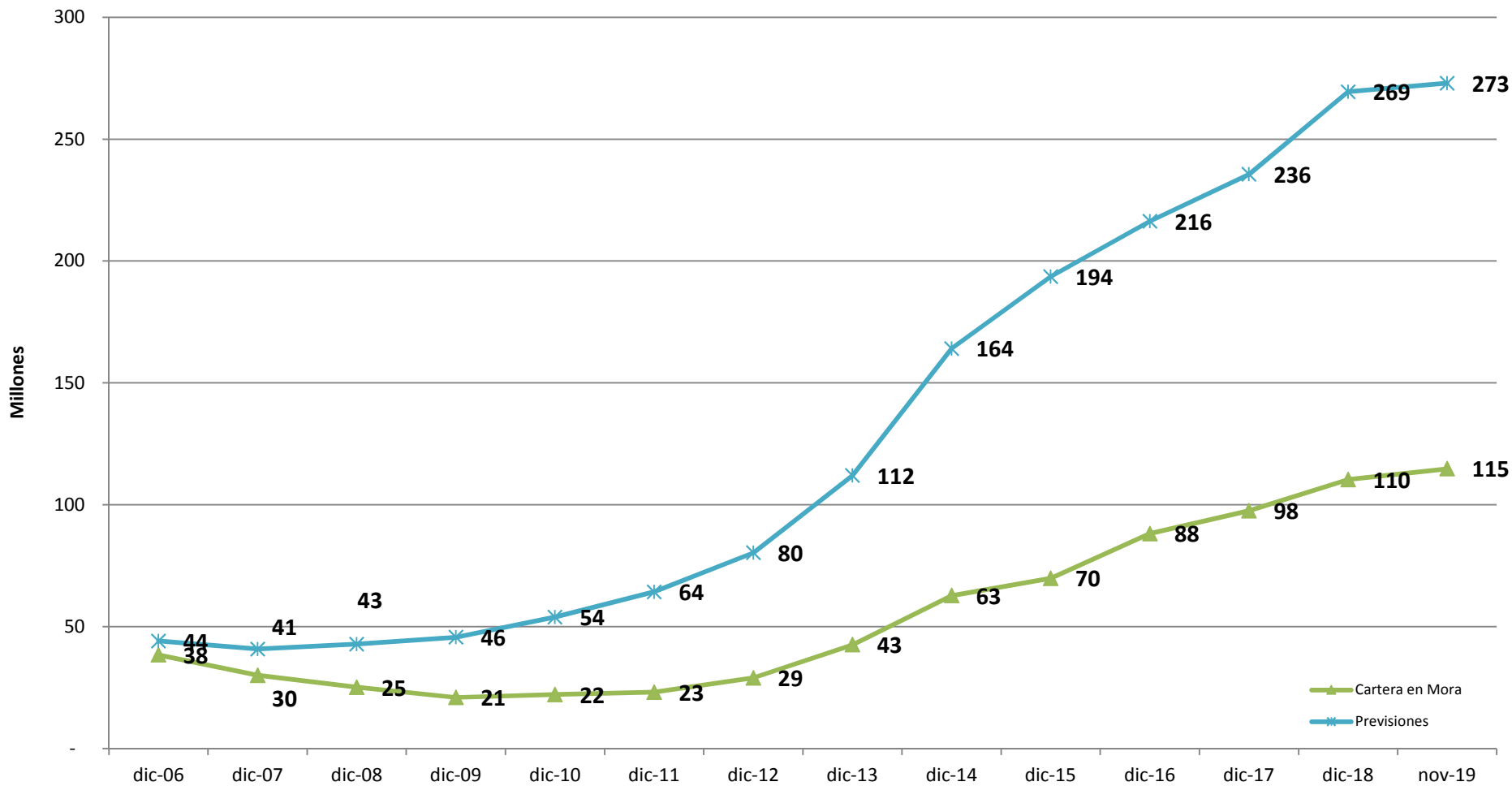
### Evolución de número de prestatarios hombres, mujeres e institucionales



### GRÁFICO N° 5 Evolución de porcentaje de Mora

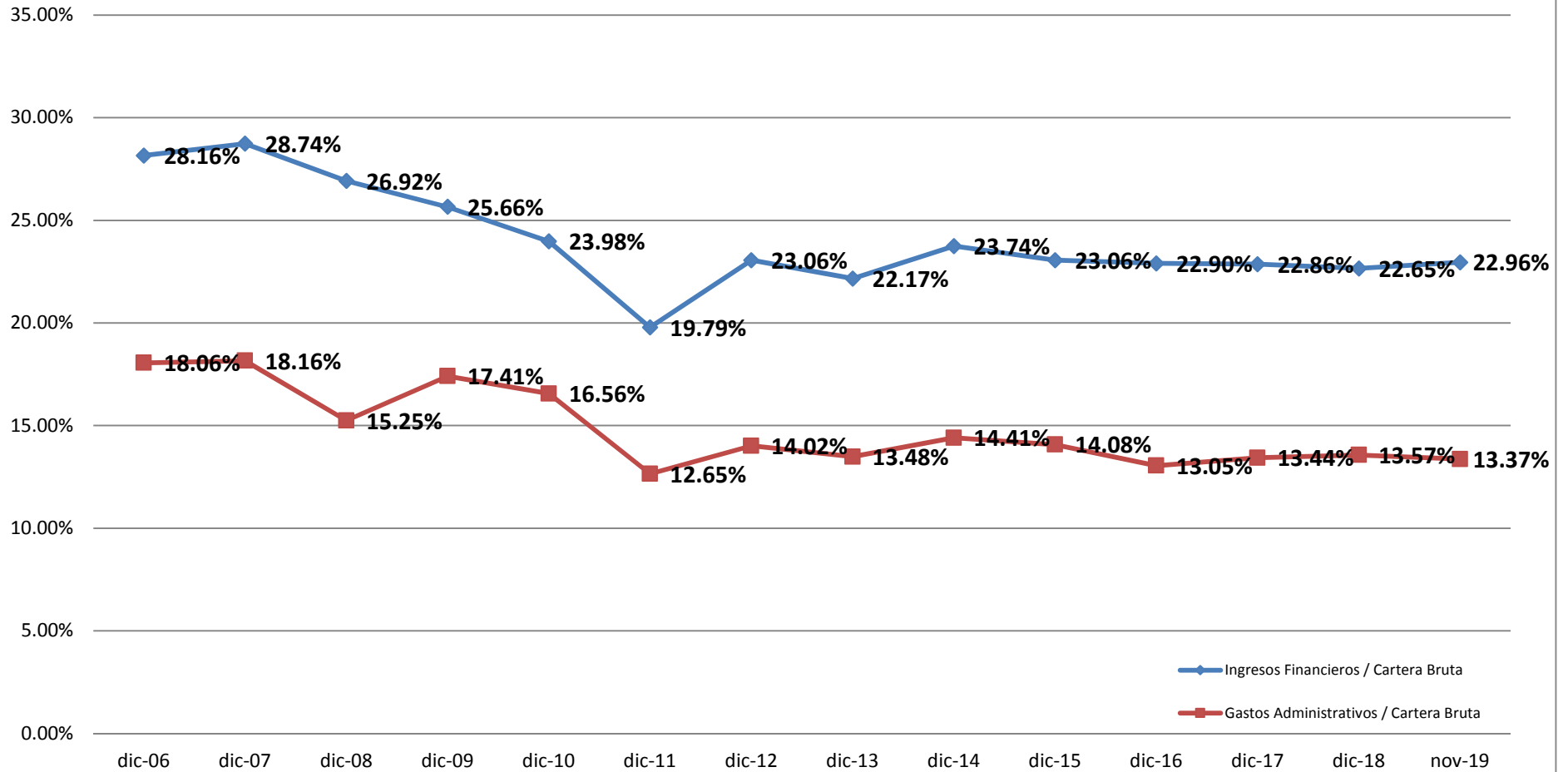


**GRÁFICO N° 6**  
**Evolución de cobertura de provisiones sobre la cartera en mora**  
**(en Millones de Bolivianos)**



## GRÁFICO N° 7

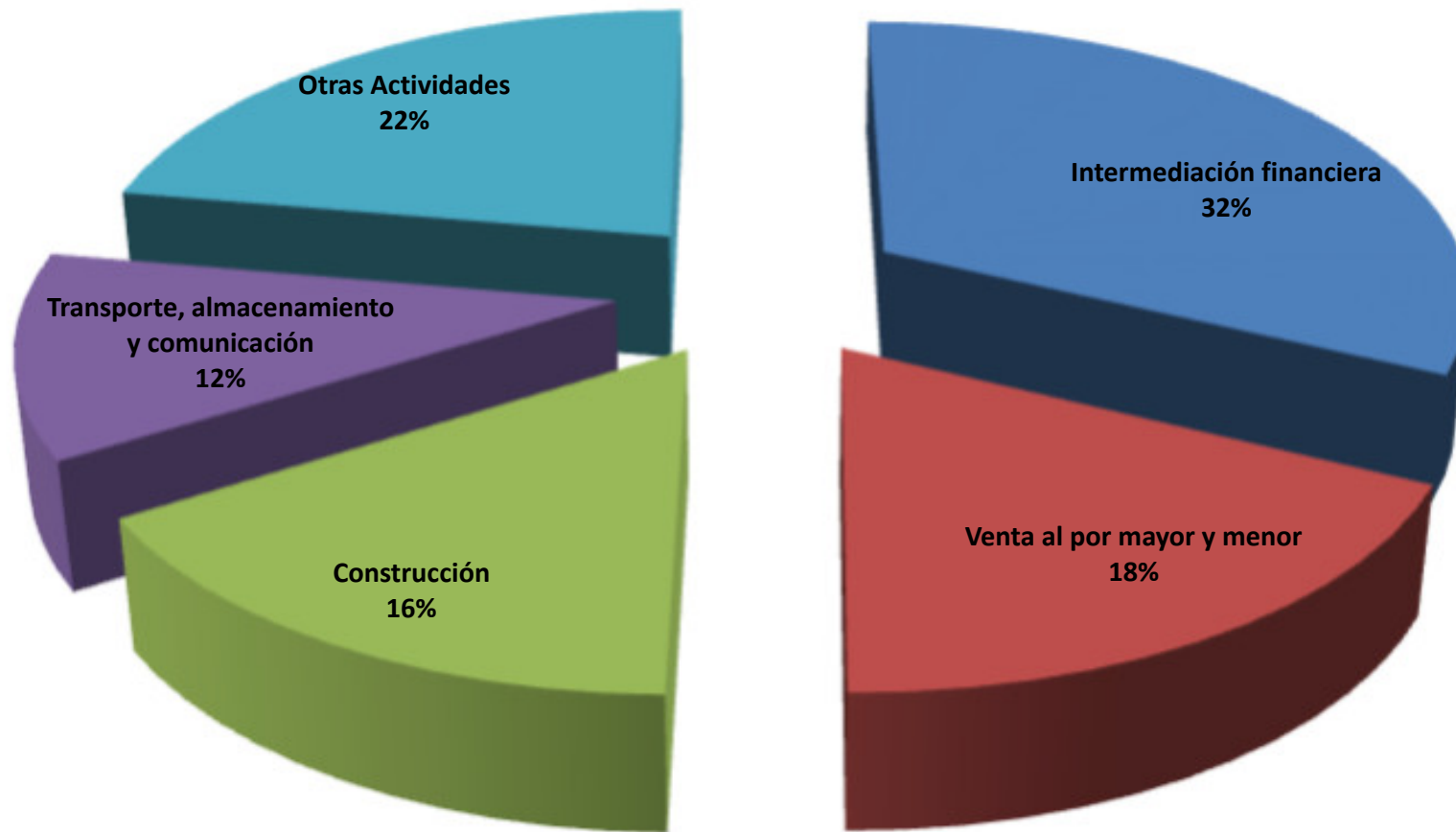
### Evolución de indicadores de resultados



Cuadro N° 8  
**CLASIFICACIÓN DE CARTERA POR DESTINO DEL CRÉDITO**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En Bolivianos)**

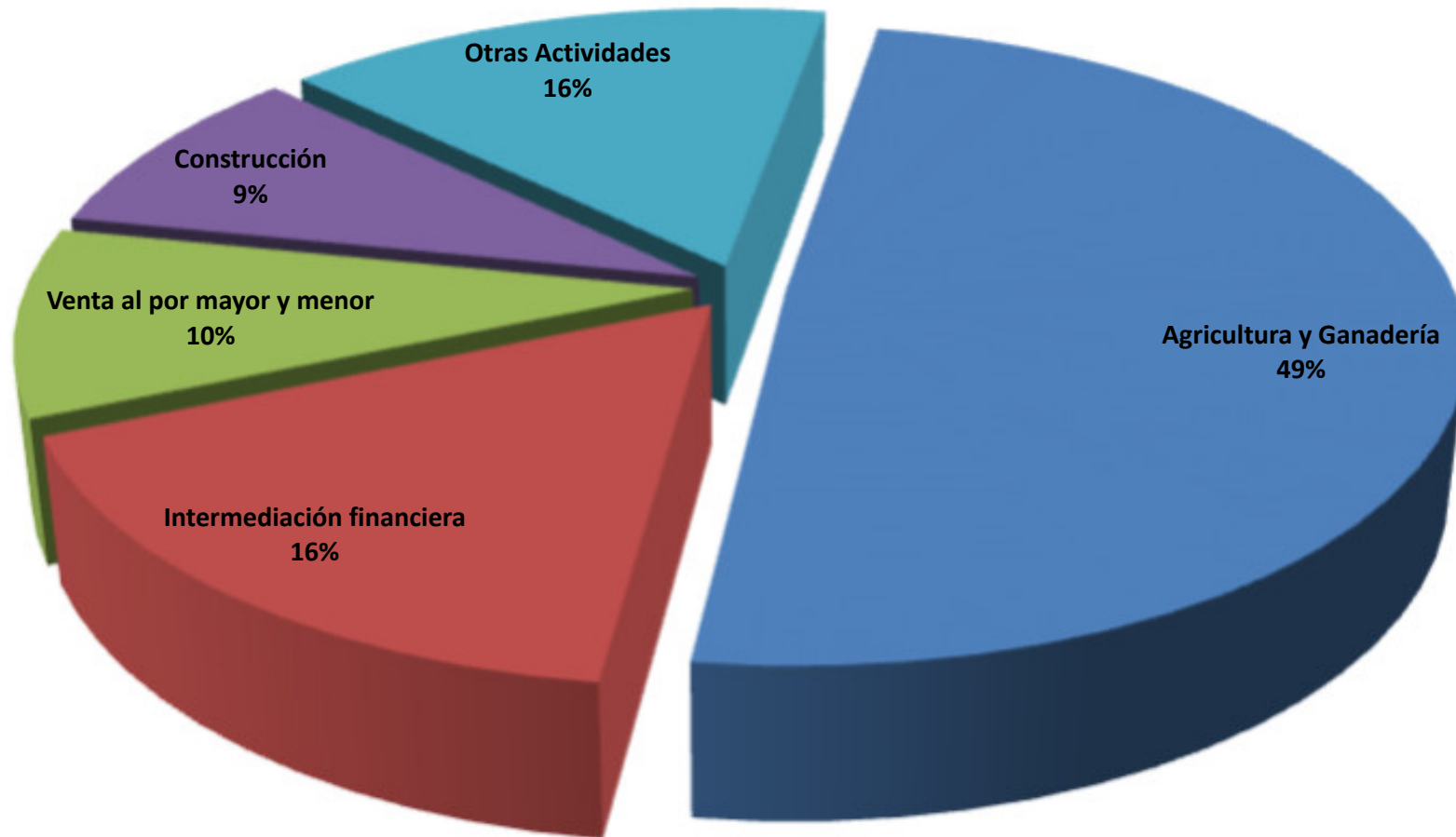
INSTITUCIÓN	CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO																	TOTAL		
	SECTOR ECONOMICO																			
	Agricultura y Ganadería	Caza, Silvicultura y Pesca	Extracción de petróleo crudo y gas natural	Minerales metálicos y no metálicos	Industria Manufacturera	Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua	Construcción	Venta al por mayor y menor	Hotelería y Restaurantes	Transporte, almacenamiento y comunicación	Intermediación financiera	Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	Educación	Servicios sociales, comunales y personales	Servicio de hogares privados que contratan servicio doméstico	Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales		Actividades atípicas	
CRECER	33.113.928	115.865	-	3.201.422	61.831.853	-	103.972.739	171.821.235	39.652.698	223.523.328	455.192.249	49.730.417	-	12.787.568	19.191.659	33.859	-	-	1.174.168.720	
PRO MUJER	32.554	-	-	521.431	8.394.110	20.538	13.205.038	29.755.555	10.191.848	10.944.550	507.093.186	4.400.987	-	67.142	2.517.371	128.804	-	-	567.273.115	
DIACONIA	15.239.053	26.433	-	2.316.546	29.175.089	-	318.703.295	185.476.255	16.167.601	48.378.920	69.982.048	122.364.249	211.249	4.576.679	7.906.477	206.396	-	56.052	820.756.343	
IDEPRO	8.728.373	1.150.911	-	842.794	17.850.964	-	5.778.646	43.237.200	12.628.421	48.358.648	11.294	14.397.529	46.781	276.207	3.625.962	-	-	18.821	156.952.551	
IMPRO	78.498	-	-	-	3.019.208	-	5.204.604	5.753.137	1.349.339	4.845.161	2.500	2.673.752	-	759.250	657.580	-	-	-	24.341.029	
SARTAWI	20.817.162	98.082	-	371.865	15.742.682	-	16.546.745	67.492.333	17.665.460	15.809.933	114.102	12.424.790	-	84.718	3.489.487	-	-	-	169.667.109	
CIDRE	34.934.862	801.492	31.789	3.117.100	41.435.795	4.893.408	87.240.110	107.941.022	20.024.293	55.999.922	333.838	39.123.454	383.899	825.214	10.485.081	102.061	-	24.906	407.305.218	
FONDECO	1.519.044	-	-	659.366	1.018.040	2.036.832	4.598.069	1.019.974	1.011.672	608.888	2.214.197	-	-	12.919	258.953	-	-	-	14.957.954	
FUBODE	12.549.577	112.500	-	1.880.550	21.481.769	92.418	11.441.329	20.988.154	2.438.386	4.072.792	106.488.278	2.003.718	-	4.340	498.597	-	-	141.425	184.173.834	
<b>TOTAL</b>	<b>127.071.053</b>	<b>2.305.265</b>	<b>31.789</b>	<b>12.251.508</b>	<b>199.570.836</b>	<b>6.024.404</b>	<b>583.729.339</b>	<b>636.762.961</b>	<b>121.137.889</b>	<b>412.854.927</b>	<b>1.139.845.384</b>	<b>248.333.094</b>	<b>681.929</b>	<b>19.404.037</b>	<b>46.621.138</b>	<b>471.119</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.01%</b>	<b>241.204</b>	<b>3.539.626.874</b>
	3.59%	0.07%	0.00%	0.35%	5.84%	0.17%	15.91%	17.39%	3.42%	11.89%	32.29%	7.84%	0.02%	0.55%	1.37%	0.01%	0.00%	0.01%	100%	
	CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL																			
CRECER	351.644.790	5.191.658	-	4.825.733	23.485.914	17.829	42.683.620	82.766.166	17.467.821	52.375.541	269.424.127	9.715.757	-	246.109	3.590.339	11.649	-	-	863.447.054	
PRO MUJER	-	-	-	2.604	-	-	6.875	106.761	25.505	13.372	47.440.538	-	-	-	-	-	-	-	47.595.656	
DIACONIA	128.975.237	9.637.979	-	1.071.260	19.352.742	49.092	105.995.168	56.993.951	6.365.736	8.761.267	2.681.247	43.115.042	16.183	571.968	1.668.116	-	-	-	364.324.508	
IDEPRO	59.949.839	2.986.361	-	274.315	3.737.795	66.313	1.048.436	9.620.298	1.770.133	9.775.687	-	1.915.457	1.194	53.540	143.691	-	-	-	91.323.018	
IMPRO	4.607.353	96.124	-	2.015.164	-	-	243.050	243.798	160.234	77.261	-	55.536	-	5.988	-	-	-	-	7.444.508	
SARTAWI	106.729.906	565.102	-	1.016.109	6.736.511	-	9.554.955	20.439.500	4.650.614	4.543.415	27.251	4.116.477	-	6.458	413.511	-	-	-	158.789.900	
CIDRE	234.934.397	5.108.375	-	4.304.977	10.698.343	-	16.798.868	13.207.493	3.040.176	17.622.447	30.178	6.341.334	-	154.809	1.863.393	-	-	3.333	314.094.122	
FONDECO	22.238.158	864	-	792.029	-	-	2.190.970	2.348.532	852.835	1.161.575	-	793.279	-	8.705	22.022	-	-	-	30.174.971	
FUBODE	76.682.741	146.091	-	2.714.802	3.410.164	-	1.869.637	5.292.669	649.638	354.095	10.988.566	79.213	-	-	66.538	-	-	-	102.283.150	
<b>TOTAL</b>	<b>985.782.512</b>	<b>23.642.354</b>	<b>14.207.135</b>	<b>70.226.266</b>	<b>133.233</b>	<b>179.491.599</b>	<b>190.989.166</b>	<b>34.782.689</b>	<b>94.665.261</b>	<b>330.591.908</b>	<b>66.078.095</b>	<b>16.337</b>	<b>1.047.478</b>	<b>7.767.671</b>	<b>11.649</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>3.333</b>	<b>1.999.456.856</b>	
	49.30%	1.18%	0.00%	0.71%	3.51%	0.01%	8.98%	9.55%	1.74%	4.74%	16.53%	0.00%	0.05%	0.39%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100%	
	CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL NACIONAL																			
CRECER	384.758.718	5.307.524	-	8.027.155	85.317.767	17.829	146.856.359	254.587.401	57.120.419	275.898.869	724.616.376	59.446.174	-	13.033.677	22.781.998	45.508	-	-	2.037.615.774	
PRO MUJER	32.554	-	-	521.431	8.396.714	20.538	13.211.913	29.862.316	10.217.354	10.957.923	554.533.724	4.400.987	-	67.142	2.517.371	128.804	-	-	634.868.771	
DIACONIA	144.214.290	9.684.412	-	3.387.746	48.527.832	49.092	423.798.483	242.440.206	22.533.337	57.140.787	72.663.295	165.479.292	226.432	5.146.547	5.746.654	206.396	-	56.052	1.205.110.851	
IDEPRO	66.678.212	4.117.272	-	1.117.109	21.388.736	66.313	6.827.882	52.857.497	14.398.564	58.134.336	11.294	16.312.988	47.935	326.747	3.769.653	-	-	18.821	246.275.569	
IMPRO	4.683.852	96.124	-	2.015.164	-	-	5.447.653	5.996.935	1.508.973	4.922.423	2.500	2.729.288	-	765.298	657.580	-	-	-	31.785.537	
SARTAWI	127.547.158	653.164	-	1.387.774	22.476.193	-	25.101.700	87.931.833	22.316.074	20.353.348	141.354	16.541.267	-	-	3.902.968	-	-	-	328.457.009	
ANED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CIDRE	269.869.260	5.909.867	31.789	7.422.077	52.120.139	4.893.408	104.036.978	120.848.515	23.094.439	73.523.369	364.016	45.464.788	383.899	980.024	12.348.474	102.061	-	28.240	721.402.340	
FONDECO	23.777.203	864	-	4.595.322	1.451.965	1.018.040	4.227.803	6.946.001	1.672.809	2.173.247	608.888	2.953.475	-	21.624	280.976	-	-	-	45.132.925	
FUBODE	89.232.318	258.591	-	2.648.543	24.880.933	92.418	13.310.966	26.280.823	3.088.021	4.426.866	117.476.845	2.082.931	-	4.340	565.135	-	-	141.425	286.436.984	
<b>TOTAL</b>	<b>1.112.793.564</b>	<b>28.947.818</b>	<b>31.789</b>	<b>26.458.643</b>	<b>289.797.103</b>	<b>6.157.638</b>	<b>742.620.937</b>	<b>827.752.126</b>	<b>155.920.578</b>	<b>807.540.188</b>	<b>1.470.418.292</b>	<b>315.411.199</b>	<b>658.266</b>	<b>20.451.515</b>	<b>56.398.808</b>	<b>482.769</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>244.537</b>	<b>5.539.085.760</b>
	20.09%	0.47%	0.00%	0.48%	4.87%	0.11%	13.41%	14.94%	2.81%	9.16%	26.55%	5.69%	0.01%	0.37%	1.02%	0.01%	0.00%	0.00%	100%	

**GRÁFICO N° 8**  
**Destino de cartera urbana**





**GRÁFICO N° 9**  
**Destino de cartera rural**

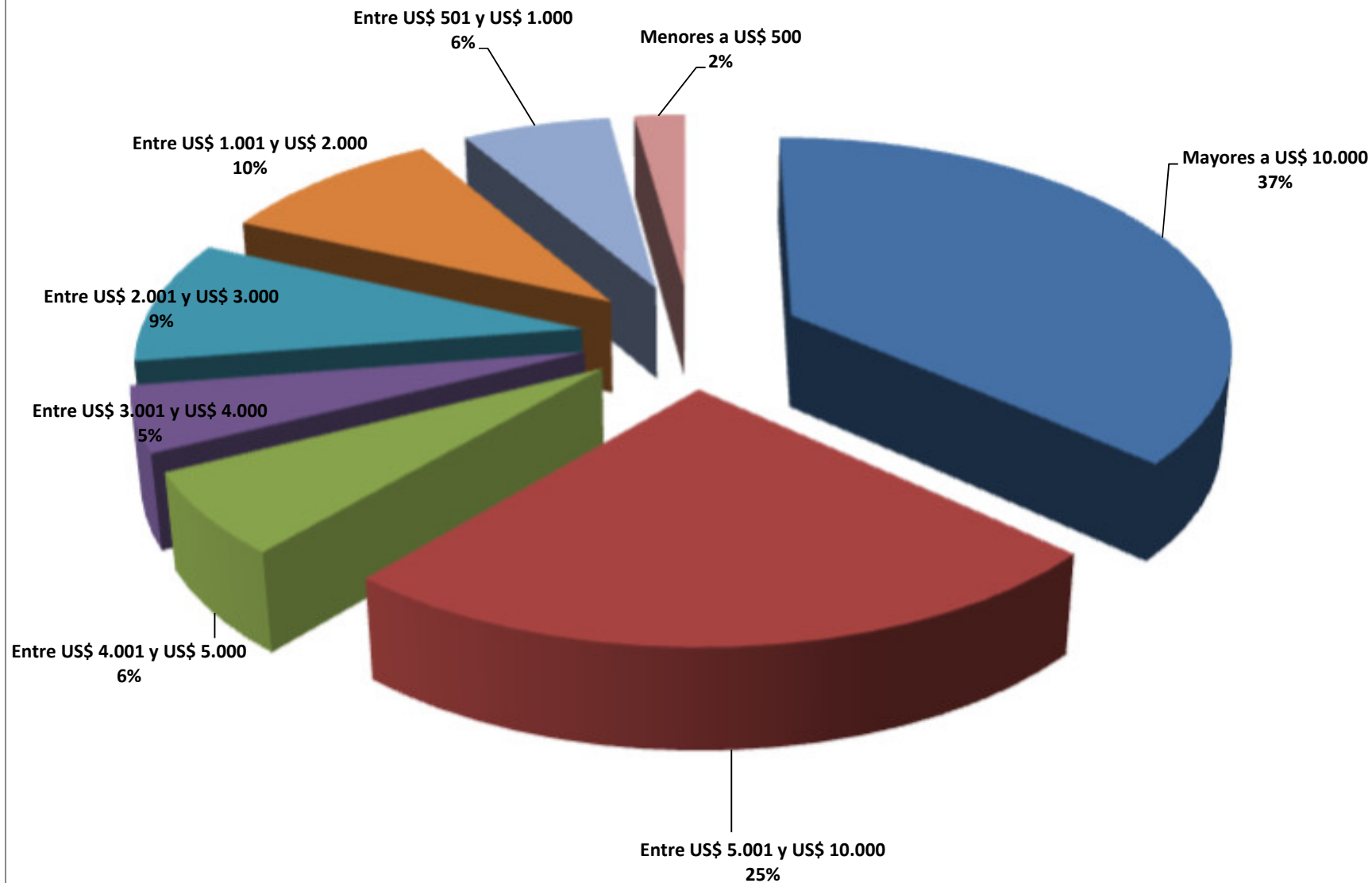


**Cuadro N° 9**  
**ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTO DEL CRÉDITO**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**  
**(En Bolivianos)**

INSTITUCIÓN	CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO															TOTAL
	ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTOS															
	Mayor a US\$ 200.001	Entre US\$ 100.001 y US\$ 200.000	Entre US\$ 50.001 y US\$ 100.000	Entre US\$ 30.001 y US\$ 50.000	Entre US\$ 20.001 y US\$ 30.000	Entre US\$ 15.001 y US\$ 20.000	Entre US\$ 10.001 y US\$ 15.000	Entre US\$ 5.001 y US\$ 10.000	Entre US\$ 4.001 y US\$ 5.000	Entre US\$ 3.001 y US\$ 4.000	Entre US\$ 2.001 y US\$ 3.000	Entre US\$ 1.001 y US\$ 2.000	Entre US\$ 501 y US\$ 1.000	Menores a US\$ 500		
CRECER	-	-	4.960.252	30.596.063	93.890.260	91.233.022	138.520.510	254.431.429	32.778.013	24.829.134	149.565.795	182.080.564	137.926.099	33.357.581	1.174.168.720	
PRO MUJER	-	-	5.763.224	9.595.992	28.436.440	61.457.202	144.807.480	215.991.603	37.320.584	28.236.488	32.989.902	16.471.335	4.465.148	1.737.718	587.273.115	
DIACONIA	1.728.345	4.951.378	19.504.113	45.148.341	47.490.904	47.965.407	101.311.893	194.573.771	76.159.062	61.177.123	100.310.382	84.042.922	27.439.286	8.983.418	820.786.343	
IDEPRO	-	4.077.482	15.209.263	6.678.182	13.569.318	20.871.011	22.254.281	38.823.728	11.766.215	9.857.806	8.832.189	4.461.365	523.554	28.157	156.952.551	
IMPRO	-	-	274.400	-	176.230	475.034	865.090	4.874.668	2.710.337	2.611.008	3.854.390	5.337.197	2.204.136	958.538	24.341.029	
SARTAWI	-	-	8.067.043	22.926.858	9.697.927	7.058.675	10.872.250	34.038.533	9.077.670	12.243.195	13.204.872	20.147.096	18.758.015	3.574.975	169.667.109	
CIDRE	24.467.643	38.971.855	36.800.424	25.994.167	31.075.694	24.016.052	52.049.232	121.748.183	21.263.167	17.450.024	10.189.934	3.014.014	261.225	6.604	407.308.218	
FONDECO	-	1.018.040	402.749	1.005.612	1.461.674	377.601	1.155.839	1.624.952	1.082.587	1.690.730	2.326.303	1.617.872	790.305	403.690	14.957.954	
FUBODE	-	-	-	-	153.899	470.108	266.095	17.708.807	12.602.199	12.137.746	18.064.750	40.771.820	44.789.324	37.209.087	184.173.834	
<b>TOTAL</b>	<b>26.195.988</b>	<b>49.018.755</b>	<b>90.707.068</b>	<b>142.219.614</b>	<b>225.952.347</b>	<b>253.924.111</b>	<b>472.102.669</b>	<b>883.815.673</b>	<b>204.759.833</b>	<b>170.233.254</b>	<b>339.338.516</b>	<b>357.944.185</b>	<b>237.157.094</b>	<b>86.259.767</b>	<b>3.539.628.874</b>	
	0.74%	1.38%	2.56%	4.02%	6.38%	7.17%	13.34%	24.97%	5.78%	4.81%	9.59%	10%	7%	2%	100%	
CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL																
CRECER	-	-	2.478.937	15.916.410	87.385.403	90.611.186	156.689.148	168.767.044	28.640.359	19.709.816	84.140.277	106.008.085	81.905.741	21.194.647	863.447.054	
PRO MUJER	-	-	-	-	297.000	4.937.495	11.018.521	21.766.675	3.539.749	2.907.122	1.538.712	1.242.668	268.356	79.357	47.595.656	
DIACONIA	-	2.280.682	7.133.799	22.693.884	19.050.918	17.471.369	57.119.357	94.234.918	37.838.154	30.391.554	44.937.206	36.233.399	11.299.822	3.639.447	384.324.508	
IDEPRO	-	456.944	4.724.261	1.698.633	5.730.225	10.511.901	16.823.712	28.688.965	7.340.889	5.781.839	6.120.431	2.735.672	654.163	55.384	91.323.018	
IMPRO	-	-	-	-	-	-	369.699	994.431	948.417	1.209.006	1.426.843	1.670.882	628.262	196.968	7.444.508	
SARTAWI	-	-	6.979.633	25.141.419	11.831.244	6.194.304	10.162.162	37.692.543	11.784.750	13.850.573	16.303.655	9.157.727	7.931.762	1.760.128	158.789.900	
CIDRE	20.181.593	30.848.080	23.940.266	20.139.096	14.860.169	10.882.393	35.976.595	84.631.489	40.268.889	17.762.118	11.574.215	2.868.463	156.931	3.827	314.094.122	
FONDECO	-	-	6.679.485	6.598.739	2.229.649	2.758.406	2.808.247	3.271.074	1.247.089	1.190.420	1.489.540	1.414.201	363.986	124.134	30.174.971	
FUBODE	-	-	-	-	210.062	247.814	34.711.459	13.240.350	11.792.667	12.446.054	16.312.863	7.825.585	5.476.297	102.263.150	1.999.456.886	
<b>TOTAL</b>	<b>20.181.593</b>	<b>33.585.706</b>	<b>51.936.380</b>	<b>92.188.181</b>	<b>141.384.607</b>	<b>143.577.117</b>	<b>291.215.254</b>	<b>474.758.597</b>	<b>144.848.647</b>	<b>104.595.115</b>	<b>179.976.934</b>	<b>177.643.958</b>	<b>111.034.608</b>	<b>32.530.188</b>	<b>1.999.456.886</b>	
	1.01%	1.68%	2.60%	4.61%	7.07%	7.18%	14.56%	23.74%	7.24%	5.23%	9.00%	9%	6%	2%	100%	
CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL NACIONAL																
CRECER	-	-	7.439.189	46.512.473	181.275.663	181.844.208	295.209.657	423.198.473	61.418.373	44.538.950	233.706.072	288.088.650	219.831.840	54.552.227	2.037.615.774	
PRO MUJER	-	-	5.763.224	9.595.992	28.733.440	66.394.697	155.826.001	237.758.278	40.860.333	31.143.610	34.528.614	17.714.003	4.733.505	1.817.075	634.868.771	
DIACONIA	1.728.345	7.232.060	26.637.912	67.842.225	66.541.822	65.436.776	158.431.250	288.808.689	113.997.215	91.568.677	145.247.588	120.276.320	38.739.108	12.622.865	1.205.110.851	
IDEPRO	-	4.534.426	19.933.523	8.376.815	19.299.543	31.382.912	39.077.993	67.512.693	19.107.104	15.639.644	14.952.619	7.197.037	1.177.718	83.541	248.275.569	
IMPRO	-	-	-	274.400	176.230	475.034	1.234.789	5.869.099	3.658.754	3.820.015	5.281.233	7.008.079	2.832.398	1.155.506	31.785.537	
SARTAWI	-	-	15.046.677	48.068.277	21.529.171	13.252.979	21.034.412	71.731.076	20.862.420	26.093.768	29.508.527	29.304.823	26.689.777	5.335.103	328.457.009	
CIDRE	44.649.236	69.819.935	60.740.690	46.133.263	45.935.863	34.898.445	88.025.826	206.379.672	61.532.056	35.212.141	21.764.149	5.882.476	418.156	10.430	721.402.340	
FONDECO	-	1.018.040	7.082.234	7.604.351	3.691.323	3.136.007	3.964.085	4.896.026	2.329.676	2.881.150	3.815.843	3.032.073	1.154.291	527.824	45.132.925	
FUBODE	-	-	-	-	153.899	880.170	513.909	52.420.266	25.842.548	23.930.413	30.510.804	57.084.682	52.614.909	42.685.384	286.436.984	
<b>TOTAL</b>	<b>46.377.581</b>	<b>82.604.461</b>	<b>142.643.448</b>	<b>234.407.795</b>	<b>367.336.954</b>	<b>397.501.228</b>	<b>763.317.924</b>	<b>1.358.574.270</b>	<b>349.608.480</b>	<b>274.828.369</b>	<b>519.315.450</b>	<b>535.588.144</b>	<b>348.191.702</b>	<b>118.789.955</b>	<b>5.839.085.760</b>	
	0.84%	1.49%	2.58%	4.23%	6.63%	7.16%	13.78%	24.53%	6.31%	4.96%	9.38%	10%	6%	2%	100%	



## GRÁFICO N° 10 Estratificación de cartera por monto de crédito



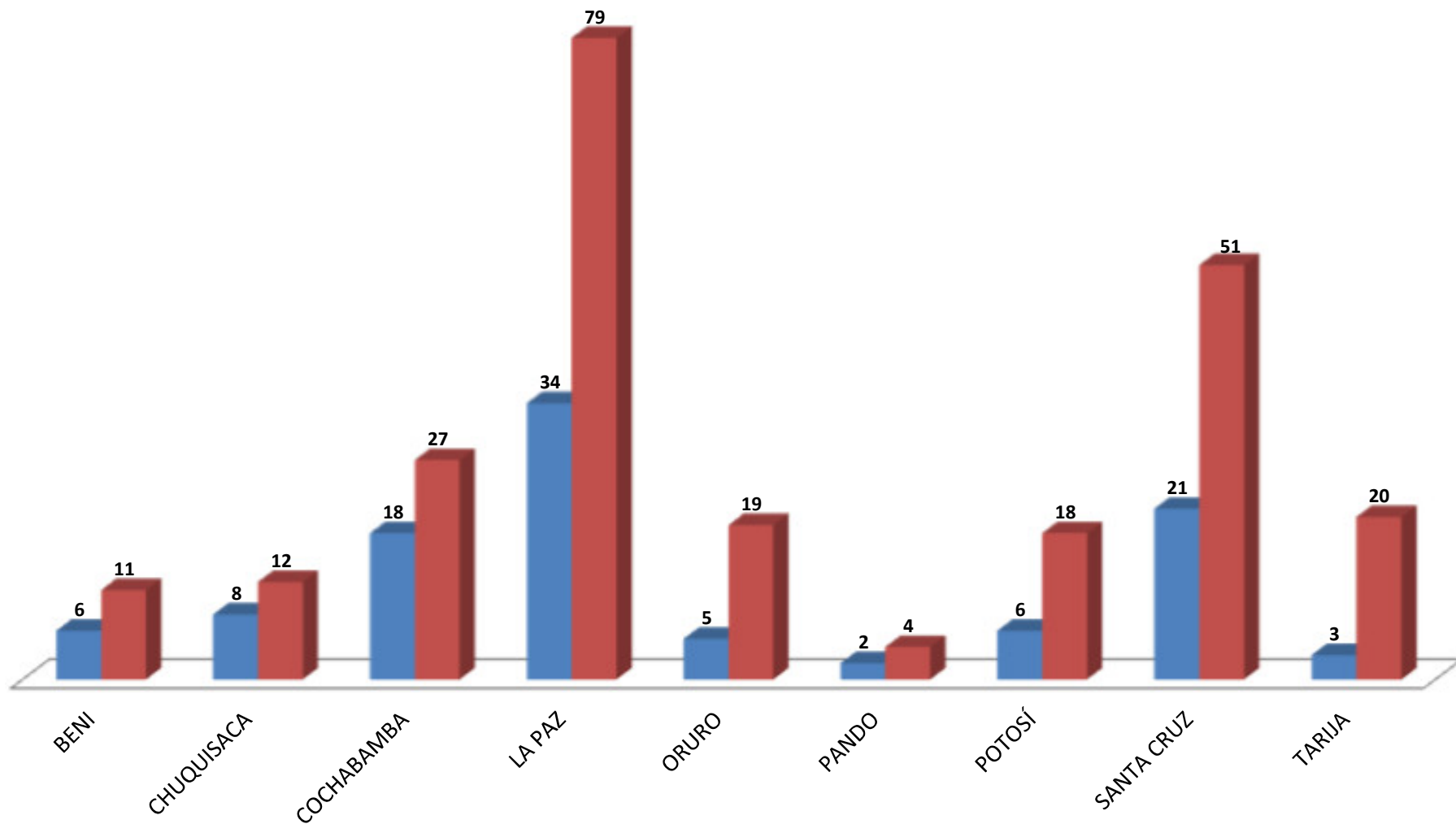
**Cuadro N° 11**  
**COBERTURA DE LA RED DE PUNTOS DE ATENCIÓN Y EMPLEADOS**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**

Entidad	Número de Puntos de Atención			Personal		
	Rural	Urbana	Total	Rural	Urbana	Total
CIDRE	12	18	30	85	235	320
CRECER	27	58	85	311	1,104	1,415
DIACONIA	20	43	63	157	592	749
FONDECO	5	4	9	13	38	51
FUBODE	6	23	29	54	278	332
IDEPRO	11	15	26	48	157	205
IMPRO	2	2	4	5	35	40
PRO MUJER	4	48	52	34	712	746
SARTAWI	16	30	46	103	262	365
<b>Total general</b>	<b>103</b>	<b>241</b>	<b>344</b>	<b>810</b>	<b>3,413</b>	<b>4,223</b>

Departamento	Número de Puntos de Atención			Personal		
	Rural	Urbana	Total	Rural	Urbana	Total
BENI	6	11	17	59	144	203
CHUQUISACA	8	12	20	62	168	230
COCHABAMBA	18	27	45	163	443	606
LA PAZ	34	79	113	291	1,285	1,576
ORURO	5	19	24	39	248	287
PANDO	2	4	6	4	36	40
POTOSÍ	6	18	24	50	198	248
SANTA CRUZ	21	51	72	126	673	799
TARIJA	3	20	23	16	218	234
<b>Total general</b>	<b>103</b>	<b>241</b>	<b>344</b>	<b>810</b>	<b>3,413</b>	<b>4,223</b>

## GRÁFICO N° 11 Cobertura por departamento

■ Número de Puntos de Atención Rural   ■ Número de Puntos de Atención Urbana



**Cuadro N° 12A**  
**Tasas de interés según moneda y tipo de crédito**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**

		Tasas de interés de créditos en bolivianos									
		GRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	
Crédito empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito empresarial calificado por días mora	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito debidamente garantizado al sector público	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito Empresarial Agropecuario	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME calificado empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME calificado por días mora	Interés mínimo			13.00%	11.50%			16.00%	11.50%		
	Interés máximo			24.00%	30.00%			20.50%	28.00%		
PYME agropecuario Calificados por Días Mora	Interés mínimo				11.50%				11.50%		
	Interés máximo				26.00%				28.00%		
PYME agropecuario debidamente garantizado con garantía real Calificados por Días Mora	Interés mínimo							15.00%	11.50%		
	Interés máximo							19.00%	28.00%		
PYME agropecuario debidamente garantizado Calificados por Días Mora	Interés mínimo							17.00%			
	Interés máximo							21.00%			
Crédito PYME Agropecuario calificado como empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME Agropecuario con garantía real calificado como empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Microcrédito individual	Interés mínimo	11.50%	18.00%	13.00%	11.50%	10.80%	16.00%	16.00%	11.50%	22.00%	
	Interés máximo	24.00%	30.00%	24.00%	30.00%	25.20%	28.00%	24.00%	28.00%	26.00%	
Microcrédito debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%	18.00%		11.50%			10.00%	11.50%	18.00%	
	Interés máximo	24.00%	30.00%		30.00%			22.00%	28.00%	18.00%	
Microcrédito garantizado con garantía real	Interés mínimo	11.50%	18.00%		11.50%			15.00%	11.50%		
	Interés máximo	24.00%	30.00%		30.00%			21.00%	28.00%		
Microcrédito solidario	Interés mínimo						25.00%			27.00%	
	Interés máximo						27.00%			29.40%	
Microcrédito solidario debidamente garantizado	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Microcrédito Banca Comunal	Interés mínimo	34.00%	34.00%	36.00%			31.00%		36.00%	33.60%	
	Interés máximo	36.00%	35.00%	36.00%			34.00%		36.00%	36.00%	
Microcrédito Banca Comunal debidamente garantizado	Interés mínimo	34.00%	34.00%	36.00%							
	Interés máximo	36.00%	35.00%	36.00%							
Microcredito Agropecuario	Interés mínimo	11.50%		13.00%	11.50%	9.00%	16.00%	13.00%	11.50%	16.00%	
	Interés máximo	13.00%		15.00%	26.00%	18.96%	28.00%	23.00%	28.00%	24.00%	
Microcredito agropecuario debidamente garantizado c/garantía real	Interés mínimo	11.50%			11.50%			10.00%	11.50%		
	Interés máximo	13.00%			26.00%			21.00%	28.00%		
Microcredito agropecuario debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%					24.00%	11.00%			
	Interés máximo	13.00%					26.00%	22.00%			
Crédito hipotecario de vivienda	Interés mínimo	15.00%	18.00%	12.00%	19.00%	9.96%	14.00%	12.00%	11.50%	18.00%	
	Interés máximo	15.00%	22.00%	12.00%	25.00%	19.20%	18.00%	21.00%	28.00%	18.00%	
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria	Interés mínimo	19.00%	18.00%	16.00%	19.00%	18.00%	18.00%	16.00%	11.50%	20.00%	
	Interés máximo	19.00%	22.00%	24.00%	25.00%	25.20%	20.00%	22.00%	28.00%	22.00%	
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria debidamente garantizado	Interés mínimo	19.00%	18.00%					18.00%			
	Interés máximo	19.00%	25.00%					23.00%			
Crédito de consumo	Interés mínimo	12.00%	30.00%	13.00%	24.00%	12.00%		18.00%	11.50%	29.40%	
	Interés máximo	24.00%	32.00%	24.00%	29.00%	36.00%		25.00%	28.00%	29.40%	
Crédito de consumo debidamente garantizado	Interés mínimo	12.00%			24.00%			16.00%			
	Interés máximo	24.00%			29.00%			24.50%			
Crédito de consumo garantizado con garantía real	Interés mínimo	12.00%			24.00%			15.00%	11.50%		
	Interés máximo	24.00%			29.00%			24.00%	28.00%		

**Cuadro N° 12B**  
**Tasas de interés según moneda y tipo de crédito**  
**INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO**  
**30 de noviembre de 2019**

		Tasas de Interés de créditos en dólares									
		CRECER	PRO MUJER	DIACONIA	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	CIDRE	FONDECO	FUBODE	
Crédito empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito empresarial calificado por días mora	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito debidamente garantizado al sector público	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito Empresarial Agropecuario	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME calificado empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME calificado por días mora	Interés mínimo			13.00%	11.50%			16.00%	11.50%		
	Interés máximo			24.00%	30.00%			20.50%	28.00%		
PYME agropecuario Calificados por Días Mora	Interés mínimo				11.50%						
	Interés máximo				26.00%						
PYME agropecuario debidamente garantizado con garantía real Calificados por Días Mora	Interés mínimo				11.50%			15.00%	11.50%		
	Interés máximo				26.00%			19.00%	28.00%		
PYME agropecuario debidamente garantizado Calificados por Días Mora	Interés mínimo							17.00%			
	Interés máximo							21.00%			
Crédito PYME Agropecuario calificado como empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Crédito PYME Agropecuario con garantía real calificado como empresarial	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Microcrédito individual	Interés mínimo	11.50%	19.50%	13.00%	11.50%	9.00%	16.00%	16.00%	11.50%	22.00%	
	Interés máximo	24.00%	28.00%	24.00%	30.00%	25.20%	28.00%	24.00%	28.00%	26.00%	
Microcrédito debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%	19.50%		11.50%			10.00%		18.00%	
	Interés máximo	24.00%	28.00%		30.00%			22.00%		18.00%	
Microcrédito garantizado con garantía real	Interés mínimo	11.50%			11.50%			15.00%	11.50%		
	Interés máximo	24.00%			30.00%			21.00%	28.00%		
Microcrédito solidario	Interés mínimo						25.00%			27.00%	
	Interés máximo						27.00%			29.40%	
Microcrédito solidario debidamente garantizado	Interés mínimo										
	Interés máximo										
Microcrédito Banca Comunal	Interés mínimo	34.00%	35.00%								
	Interés máximo	36.00%	35.00%								
Microcrédito Banca Comunal debidamente garantizado	Interés mínimo	34.00%	35.00%								
	Interés máximo	36.00%	35.00%								
Microcredito Agropecuario	Interés mínimo	11.50%			11.50%	14.40%	16.00%	13.00%	11.50%	16.00%	
	Interés máximo	13.00%			26.00%	22.20%	28.00%	23.00%	28.00%	24.00%	
Microcredito agropecuario debidamente garantizado c/garantía real	Interés mínimo	11.50%			11.50%			10.00%	11.50%		
	Interés máximo	13.00%			26.00%			21.00%	28.00%		
Microcredito agropecuario debidamente garantizado	Interés mínimo	11.50%					24.00%	11.00%			
	Interés máximo	13.00%					26.00%	22.00%			
Crédito hipotecario de vivienda	Interés mínimo	15.00%		12.00%		14.40%	14.00%	12.00%	11.50%	18.00%	
	Interés máximo	15.00%		12.00%		20.40%	18.00%	21.00%	28.00%	18.00%	
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria	Interés mínimo	19.00%		16.00%		14.40%	18.00%	16.00%		20.00%	
	Interés máximo	19.00%		22.00%		25.20%	20.00%	22.00%		22.00%	
Crédito de Vivienda sin Garantía Hipotecaria debidamente garantizado	Interés mínimo	19.00%									
	Interés máximo	19.00%									
Crédito de consumo	Interés mínimo	12.00%		13.00%	24.00%	10.80%		18.00%	11.50%		
	Interés máximo	24.00%		24.00%	29.00%	36.00%		25.00%	28.00%		
Crédito de consumo debidamente garantizado	Interés mínimo	12.00%						16.00%			
	Interés máximo	24.00%						24.50%			
Crédito de consumo garantizado con garantía real	Interés mínimo	12.00%						15.00%	11.50%		
	Interés máximo	24.00%						24.00%	28.00%		